

УДК 316.46.058
ББК 65.290-2;88.4
А28

Переводчик М. Кульнева
Редактор Е. Аверина

Адэр Дж.

А28 Думай как лидер: Алгоритм принятия решений / Джон Адэр ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 115 с.
ISBN 978-5-9614-2456-0

Каждый день мы принимаем множество решений — важных и не очень. Как научиться делать это максимально эффективно? Как настроить механизм принятия решений так, чтобы он работал без сбоев? Как научиться использовать глубинное мышление и генерировать прорывные идеи?

Автор книги Джон Адэр — один из лучших в мире специалистов по развитию лидерских качеств. В книге он предлагает четкий алгоритм, по которому вам будет легче принимать решения в любой сфере. Эта методика поможет вам стать более эффективным и начать мыслить, творить и действовать как настоящий лидер!

УДК 316.46.058
ББК 65.290-2;88.4

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

© John Adair 1997, 1999, 2007, 2013, 2016
Данное издание опубликовано
с согласия издательства Kogan Page
© Издание на русском языке,
перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2019

ISBN 978-5-9614-2456-0 (рус.)
ISBN 978-0749475611 (англ.)

Содержание

Об авторе	7
Введение	9
1 Ваш разум за работой	11
Работает ли сейчас ваш мозг?	14
Функции разума	16
Принцип «глубинного мышления»	22
2 Искусство принятия решений	27
Определите цель	30
Соберите нужную информацию	30
Рассмотрите реальные варианты	34
Принятие решения	36
Исполнение и оценка	41
3 Разделение решения с другими	47
Ваша роль как лидера	49
Потребность задачи	50
Потребность сохранения команды	50
Индивидуальные потребности	51
Взаимодействие трех кругов	51
Функции лидерства	52
4 Ключевые стратегии решения задач	61
Чем задачи отличаются от решений	63
Общая модель принятия решений и решения задач	64
Правильные вопросы	65
Подход к системным задачам	68
5 Как генерировать идеи	73
Мозговой штурм	75
Рекомендации по мозговому штурму	76
Как проводить мозговой штурм	79

6 Мышление вне рамок	83
Вперед, к более креативному подходу	85
Расширяйте поиски решения	87
Как использовать глубинное мышление	90
Процесс креативного мышления	91
Ментальные препятствия	92
7 Развитие навыков мышления	97
Что такое эффективное практическое мышление	99
Убедитесь, что вы работаете в правильной сфере	101
Ключевые факторы при выборе сферы деятельности ..	102
Как разработать собственную стратегию обучения	103
Приложение	109
Решение задачи «Кто хозяин зебры?»	109
Список рекомендуемой литературы	113
Книги того же автора	114