



# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Анатолий АКСАКОВ

Бизнесу нужна  
предсказуемость

с. 6

Марина ТАЛЬСКАЯ

Отсрочка от Базеля

с. 16

Анкета БДМ

Временно недоступен

с. 24

Михаил МАТОВНИКОВ

Уровень риска  
запредельный

с. 55

Аркадий ЛОБАС

Верность традициям  
и новый взгляд

с. 74

Глеб ГУСАКОВ

НФ-идеи остаются почвой,  
на которой произрастает  
знание

с. 106



# Временно НЕДОСТУПЕН

24-25 ноября 2013 года

Рим, Италия • ПЕРВАЯ СЕССИЯ

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ИТАЛИИ



[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
- Центральный банк РФ
- Федеральная налоговая служба

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



## СПОНСОРЫ



## ПАРТНЕРЫ





**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:

миллениум банк

Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Советник Председателя Банка России



**Олег СИНИЦЫН**

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Александр ТУРБАНОВ**

Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



**Владимир ЖЕНОВ**

Председатель совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Информационного агентства Bankir.Ru

Рейтингового агентства «Эксперт РА»

Запад-Восток  
Аналитика и консалтинг



**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**

Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Людмила КОВАЛЕНКО

[kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Марина ТАЛЬСКАЯ

[talskaya@mail.ru](mailto:talskaya@mail.ru)

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**

Алекс ГРОМОВ

[odd-loki@yandex.ru](mailto:odd-loki@yandex.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**

Иван ВОРОНЦОВ

[ivan@bdm.ru](mailto:ivan@bdm.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**

Людмила БЕККЕР

[bls@bdm.ru](mailto:bls@bdm.ru), [ludmilabekker@mail.ru](mailto:ludmilabekker@mail.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО РЕКЛАМЕ**

Любовь ЛОГИНОВА

[lubov.loginova@mail.ru](mailto:lubov.loginova@mail.ru)

**СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ**

ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ

Леонид ЦИНГИССЕР

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,

Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**

Московское главное территориальное управление Банка России

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**

Елена НЕФЕДОВА

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

© — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете

Российской Федерации по печати.

Регистрационное свидетельство

ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство

ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение

опубликованных материалов допускается

только с письменного разрешения редакции.

Редакция журнала не несет ответственности

за содержание рекламных публикаций.

Мнения, высказываемые авторами

в публикуемых статьях, не всегда совпадают

с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

123557, Москва, улица Климашкина, 12, оф. 3

**ТЕЛЕФОН**

8(499) 995-3337 (многоканальный)

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**

[edition@bdm.ru](mailto:edition@bdm.ru)

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»**

г. Москва, ш. Энтузиастов, д. 11А, стр. 1

Тел. 8(495) 640-8362, 8(495) 771-3477,

8(495) 769-5180

Оформить подписку на журнал можно

в редакции или через каталог:

**Роспечать** — индекс 79521;

**Пресса России** — индекс 13031;

**Деловая Пресса** — индекс 01402DP;

**Интер-Почта** — тел. (495) 788-0060;

**Книга-Сервис** — тел. (495) 680-8987;

**Урал-Пресс** — тел. (495) 961-2362.



**Н**е первый раз в нынешнем году мы обращаемся к теме кредитования реального сектора экономики. Что на самом деле естественно, поскольку основное назначение банков — перераспределять деньги внутри нашего большого хозяйства так, чтобы они доходили именно до тех, кому они в данный момент нужнее всего. Но что-то, видно, у нас неправильно устроено, если биз-

нес жалуется на недоступность кредитов, а банки говорят о падении спроса на те же самые заемные деньги.

И все-таки нет здесь никакого парадокса, просто не надо избирать банки, как это принято говорить, крайними. Как ни удивительно, но обывательское мнение о «жадности» банкиров, не желающих раздавать дешевые кредиты, популярно и в высоких сферах. Хотя уж там-то должны понимать, что банк оперирует не своими деньгами, а взятыми им займы (опять же под процент) у вкладчиков. И просто обязан быть осторожным и осмотрительным, размещая их в кредиты. Возможно, классическую картину «нормального» банкинга несколько портят крупные розничные банки, задирающие и кредитные, и депозитные ставки, снимая очень высокую маржу. Ну, вот их-то и можно было бы привести в чувство, и к тому идет, судя по принятым и планируемым мерам регулятора.

Финансированию реального сектора, а конкретно — малого и среднего бизнеса — было посвящено очередное заседание Совета Ассоциации «Россия», прошедшее в Нижнем Новгороде 11 июля. Участвовали в нем главным образом банкиры, что называется, «с земли», отлично понимающие проблемы своих клиентов. Может быть, именно по этой причине говорили в первую очередь не столько о своих, банковских трудностях, сколько о той ситуации, в которой оказался нынче сегмент, во всех рыночных экономиках считающийся своего рода фундаментом развития, — малый бизнес. Если судить по словам наших руководителей, то и в России это понимают. Если же взять реальное положение вещей... К налогам, тарифам и арендному грабительству прибавилась очередная новость: готовят закон, согласно которому за неуплату в срок страховых взносов будут сажать. Как-то не вяжется это с декларациями о либерализации экономики и всемерном содействии развитию частного предпринимательства.

...Спору нет, в нашей жизни не все так гладко, и есть явления, с которыми надо бороться. Но для этого надо искоренять их причины, а не следствия.

Людмила КОВАЛЕНКО