

# ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

*Учебное пособие*

3-е издание

Под редакцией  
доктора экономических наук, профессора  
**А. В. Барышевой**

Москва  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»  
2017

**УДК 65**  
**ББК 65.29**  
**И66**

**Рецензенты:**

*В. И. Бусов* — доктор экономических наук, профессор;  
*В. А. Лукинов* — доктор экономических наук, профессор.

**И66**      **Инновационный менеджмент: Учебное пособие /**  
К. В. Балдин, А. В. Барышева, Е. Л. Макриденко, И. И. Пе-  
редеряев; под ред. д. э. н., проф. А. В. Барышевой. — 3-е изд. —  
М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»,  
2017. — 380 с.

ISBN 978-5-394-01454-3

В учебном пособии рассматриваются содержание и основные воп-  
росы менеджмента инноваций: инновационность как черта, имманен-  
тно присущая любому предпринимательству, интеллектуальная соб-  
ственность, государственное регулирование инновационной деятель-  
ности, инновационные риски, управленческие и социальные аспекты  
инновационного предпринимательства.

Для студентов, аспирантов, молодых ученых, научных работни-  
ков и предпринимателей.

---

Подписано в печать 12.07.2016. Формат 60×84 1/16.  
Бумага офсетная № 1. Печ. л. 23,75. Тираж 100 экз. Заказ №

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»  
129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732  
Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 183-93-23  
E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж;  
office@dashkov.ru — офис; <http://www.dashkov.ru>

Отпечатано в ГУП Академиздатцентр «Наука» РАН,  
ОП «Производственно-издательский комбинат «ВИНИТИ»-«Наука»,  
140014, Московская обл., г. Люберцы, Октябрьский пр-т, д. 403.  
Тел./факс: 554-21-86, 554-25-97, 974-69-76.

© Коллектив авторов, 2009  
© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2009

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	6
<b>ГЛАВА I. СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ЧЕРТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	8
1.1. Связь предпринимательства и инновационной деятельности .....	8
1.2. Инновационная сфера: соотношение инновационной деятельности и инновационного предпринимательства .....	15
1.3. Объективные предпосылки и факторы инновационной деятельности и инновационного предпринимательства .....	22
1.4. Особенности инновационной деятельности .....	36
1.5. Классификация и основные функции инноваций .....	39
1.6. Основные элементы и этапы инновационного производства .....	46
Вопросы для обсуждения к главе I .....	57
<b>ГЛАВА II. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b> .....	58
2.1. Формы организации инновационного предпринимательства .....	58
2.2. Современные особенности и факторы построения организационных структур инновационного предпринимательства .....	60
2.3. Интегрированные организационные структуры инновационного предпринимательства .....	64
2.4. Преимущества сочетания крупных и малых фирм в инновационном предпринимательстве .....	68
2.5. Венчурные организации .....	78
2.6. Технопарковые структуры .....	84
2.7. Бизнес-инкубаторы .....	91
Вопросы для обсуждения к главе II .....	103
<b>ГЛАВА III. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b> .....	105
3.1. Субъекты и основные направления государственного регулирования инновационного предпринимательства на федеральном уровне .....	105
3.2. Региональное регулирование инновационного предпринимательства .....	115
3.3. Налоговое стимулирование инновационного предпринимательства .....	121
Вопросы для обсуждения к главе III .....	132

<b>ГЛАВА IV. КОМПЛЕКСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....</b>	<b>133</b>
4.1. Национальная инновационная система как основа развития инновационного предпринимательства .....	133
4.2. Правовое обеспечение инновационного предпринимательства .....	140
4.3. Нормативно-методическое обеспечение .....	154
4.4. Финансовое и материальное обеспечение .....	157
4.5. Информационное обеспечение и статистика инноваций .....	160
Вопросы для обсуждения к главе IV .....	167
<b>ГЛАВА V. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ В ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ .....</b>	<b>168</b>
5.1. Сущность и объекты интеллектуальной собственности .....	168
5.2. Правовой механизм защиты объектов интеллектуальной собственности .....	175
5.3. Формы передачи объектов интеллектуальной собственности .....	179
Вопросы для обсуждения к главе V .....	188
<b>ГЛАВА VI. РИСКИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>189</b>
6.1. Общая характеристика предпринимательской деятельности организации .....	189
6.2. Риски производственной деятельности организации .....	192
6.3. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство .....	202
6.4. Коммерческие и посреднические риски и их роль в предпринимательской деятельности .....	227
Вопросы для обсуждения к главе VI .....	246
<b>ТЕМА VII. ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>247</b>
7.1. Сущность категории «инновационная активность» .....	247
7.2. Зарубежные подходы к использованию категории «агрессивность стратегии» .....	251
7.3. Измерение инновационной активности .....	256
7.4. Инновационная активность как конкурентное преимущество предприятия .....	260
Вопросы для обсуждения к главе VII .....	264
<b>ГЛАВА VIII. ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>265</b>
8.1. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок .....	265
8.2. Сущность, структура и типология инновационного проекта .....	268
8.3. Основные критерии оценки инновационных проектов .....	273
8.4. Экспертиза инновационных проектов .....	283
Вопросы для обсуждения к главе VIII .....	296

<b>ГЛАВА IX. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b>	297
9.1. Роль руководителя компании в активизации инновационного предпринимательства	297
9.2. Основные методы стимулирования инновационной деятельности	302
9.3. Сопротивление инновациям и методы его нейтрализации	309
9.4. Взаимосвязь корпоративной культуры (культурных ценностей) и инновационного предпринимательства	318
Вопросы для обсуждения к главе IX	328
<b>ГЛАВА X. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	330
10.1. Методологические вопросы оценки эффективности инноваций	330
10.2. Эффективность затрат на инновационную деятельность	336
10.3. Система оценочных показателей эффективности инноваций	338
10.4. Показатели эффективности инновационных проектов и методика их расчетов	345
Контрольные вопросы к главе X	356
<b>КОНТРОЛЬНЫЕ ТЕСТЫ</b>	357
<b>СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ</b>	382