

Издается с 1983 г.

3/2010

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук
Алексей МАКУШКИН,
кандидат экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Юрий Сидоренко, Александр Клепиков

Особые экономические зоны в России:
результаты и перспективы

Показаны особенности функционирования таких инвестиционных проектов, как особые экономические зоны. Сформулированы главные проблемы, связанные с созданием и деятельностью особых экономических зон в России на современном этапе.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

14 Ольга Хлыстова

Управление бизнес-процессами:
методологические принципы

Рассматриваются методологические принципы управления бизнес-процессами. К наиболее значимым относятся: системность, комплексность, бифуркационность и целостность, которые позволяют построить методику анализа и управления бизнес-процессами.

23 Михаил Лихачев

Реструктуризация крупной компании как компонент эффективного
управления и инструмент повышения ее конкурентоспособности

Представлен практический опыт реформирования крупной компании, которая реструктуризировала свои дочерние общества по видам деятельности, обеспечив прозрачность и обоснованность тарифов предприятий, работающих в области добычи, транспортировки и хранения газа, сконцентрировав в каждом дочернем обществе только один основной вид деятельности.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

33 Людмила Федорова, Сергей Емельянов

Специфика управления кооперативами за рубежом

Анализируются особенности управления кооперативами Мондрагона в Испании. Выявлены преимущества и проблемы кооперативного менеджмента в данной системе. Определены возможности использования опыта кооперативного движения Испании в экономике России.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

42 Леонид Баумгартен

Конкурентоспособность туристских услуг:
методы оценки

Рассмотрены наиболее перспективные для практического применения системы показателей и методы оценки конкурентоспособности услуг на примере туристских услуг, в том числе основанные на тесной взаимосвязи между ценой, качеством и покупательской ценностью услуг. Представлены экспертные и другие эвристические, а также графические методы.

50 Светлана Литвинова

Государственная поддержка ипотечного кредитования в период кризиса
Текущая ситуация в экономике страны отражается на возможности заемщиков погашать обязательства по ипотечным кредитам, поэтому в конце 2008 г. Правительство Российской Федерации начало анализировать различные способы помощи ипотечным заемщикам. В итоге были выработаны стандарты реструктуризации задолженности ОАО «Агентство по реструктуризации».

56 Дмитрий Роднянский

Управление изменениями в процессе взаимодействия администрации и общественных структур региона с менеджментом холдинговых компаний
Раскрывается сущность процесса взаимодействия власти и общественных структур с менеджментом региональных холдинговых компаний. Проанализированы механизмы создания частно-государственного партнерства, обоснованы выгоды от участия в нем каждого субъекта, а также представлена модель взаимодействия бизнеса, власти и общества по вопросам частно-государственного партнерства.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

64 Евгения Приходько

Управление капиталом коммерческой организации:
методическое обеспечение

Анализируется система формирования финансовых ресурсов коммерческой организации. Структура ее совокупного капитала оценивается с точки зрения рентабельности собственного капитала.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

76 Владимир Денисенко, Игорь Решетов

Социально-экономическая система:
определение уровня самоорганизации

Предложены методы расчета уровня самоорганизации социально-экономической системы. На основе понятий и подходов теории информации построена модель системы управления, с использованием которой получена формула для расчета оптимальной штатной численности аппарата управления.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

88 Наталья Дедюхина

Инвестиционная привлекательность организации:
оценочные критерии

В результате критической оценки отечественных и зарубежных теоретических положений финансово-инвестиционного анализа автором предложена новая методика оценки и прогнозирования финансового состояния организации на основе параметризации расчетных балансовых показателей, характеризующих достаточность перманентного оборотного капитала. Данный подход расширяет палитру аналитического инструментария финансовых аналитиков, аудиторов, арбитражных управляющих.

ПРЕДПРИЯТИЕ

100 Галина Широкова, Ирина Березинец, Александр Шаталов

Влияние организационных изменений на рост фирмы

Представлены результаты исследования, посвященного оценке и анализу влияния разных типов организационных изменений на рост фирмы в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Разработана классификация организационных изменений в зависимости от масштаба и длительности перемен.

110 Николай Синявский

Анализ технологических изменений: упрощенная модель

Предложен подход, позволяющий использовать простые показатели, дающие представление о технологических изменениях на предприятии. Разработка представлена на примере лесопильного предприятия.

121 Михаил Певзнер

Управление непрерывным производством: статистический процессный подход

Показаны особенности процессного подхода к управлению качеством на непрерывном производстве с применением статистического мониторинга. Исследование выполнено на примере крупного перерабатывающего комплекса.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Yuri Sidorenko, Alexander Klepikov

Special Economic Zones in Russia: Outcomes and Prospects

The specificity of how investment projects - like special economic zones - function is shown, principal problems connected with setting up these zones and their operation in Russia at the present stage are identified.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

14 Olga Khlystova

Business Processes Management: Methodological Principles

Methodological principles of business processes management are analyzed, the most important of them - consistency, complexity, bifurcation and entirety - help design the methodology of business processes analysis and management.

23 Mikhail Likhachov

Restructuring of a Big Company as Efficient Management Component and Tool to Raise Its Competitiveness

The article presents practical experience in reforming a big company by restructuring its subsidiaries according to the profile of their operation and by ensuring tariff transparency and substantiation of enterprises engaged in natural gas development, transport and storage so that every subsidiary is concentrated only on its main activity area.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

33 Ludmila Fyodorova, Sergei Emelyanov

The Specificity of Managing Cooperatives Abroad

The article investigates the management specificity in Mondragon cooperatives (Spain). Advantages and problems of cooperative management within this system are identified and opportunities in applying the experience of Spanish cooperative movement in Russia's economy regarded.

REGIONAL DEVELOPMENT

42 Leonid Baumgarten

Competitiveness of Tourist Services: Evaluation Methods

The article highlights most promising systems of indicators and methods to evaluate the competitiveness of services with a view to their practical application (the example of tourist services is analyzed), including those based on a close connection between price, quality and consumer value of services. Expert and other heuristic as well as graphic methods are presented.

50 Svetlana Litvinova

State Support for Mortgage Credits in the Period of Crisis

The current situation in the country's economy is mirrored in the borrowers' capability to clear off their mortgage loan obligations; therefore in late-2008 the government of the Russian Federation began to analyze various ways of how to help to mortgage borrowers. As a result standards of restructuring the indebtedness of OAO Agency for Restructuring were developed.

56 Dmitri Rodnyansky

How to Govern Changes in the Process of Regional Administration's and Regional Public Structures' Interaction with the Management of Holding Companies

The author unveils the essence of the interaction process taking place between the authorities and public organizations on the one hand and the management of regional holding companies on the other. Mechanisms of setting up private-state partnership are investigated, advantages for every participating agent are substantiated, the interaction model between business, authorities and society in issues related to private-state partnership is displayed.

FINANCIAL MANAGEMENT

64 Yevgeniya Prikhodko

Managing Capital of a Commercial Organization: Methodological Support

The author focuses on the system of accumulating financial resources by a commercial organization. The structure of its aggregate capital is assessed from the point of view of return on capital.

CORPORATE MANAGEMENT

76 Vladimir Denisenko, Igor Reshetov

Socioeconomic System: Determining the Self-Organization Level

Computation methods to determine the self-organization level are given. On the basis of information theory notions and approaches a management system pattern is developed allowing to determine a formula for assessing the optimal quantity of management staff.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

88 Natalya Dedyukhina

Investment Attractivity of an Organization: Assessment Criteria

The author makes a critical evaluation of national and foreign theoretical provisions for a financial-investment analysis and proposes a new methodology to assess and forecast the financial conditions of an organization by means of parameterization of accounting balance sheet ratios which characterize the permanent working capital adequacy. This approach expands the set of analytical tools used by financial analysts, auditors, arbitration managers.

ENTERPRISE

100 Galina Shirokova, Irina Berezinets, Alexander Shatalov**The Impact of Organizational Shifts on Firm Growth**

The article presents the results of an investigation devoted to evaluate and analyze the impact of various types of organizational shifts on short-term, medium-term and long-term growth of a firm. The authors develop a typology of organizational shifts depending on the scale and duration of shifts.

110 Nikolai Sinyavsky**Analysis of Technological Changes: A Simplified Model**

The author develops an approach which allows to use simple indicators reflecting technological changes undertaken in an enterprise. The idea is exemplified by a sawmill.

121 Mikhail Pevzner**Managing a Continuous Process Industry: Statistical Process Approach**

The author shows specific features of process approach (by applying statistical monitoring) to quality management in a continuous industry. The problem is investigated at a big manufacturing complex.
