

УДК 658.5  
ББК 65.050  
С77

*Печатается по решению редакционно-издательского совета  
Казанского национального исследовательского технологического университета*

*Рецензенты:*

*зав. каф. «Финансы и кредит» Нижнекамского филиала Казанского  
инновационного университета им. В. Г. Тимирязова (ИЭУП),  
канд. эконом. наук, доц. Н. А. Гареева  
канд. пед. наук, доц. кафедры экономики Казанского института  
предпринимательства и права, Е. Ю. Гирфанова*

**Стародубова А. А.**

**С77** Бизнес-планирование : учебное пособие / А. А. Стародубова,  
И. В. Дубовик; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол.  
ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2017. – 91 с.

ISBN 978-5-7882-2170-0

Рассмотрены все аспекты подготовки бизнес-плана, методы привлечения финансирования, даны практические советы, которые помогут правильно презентовать план.

Предназначено для магистров очной формы обучения по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика», программа «Коммерциализация результатов НИОКР в области химической технологии» и по направлению 18.04.01 «Химическая технология»; для бакалавров очной формы обучения по направлению 27.03.05 «Инноватика» профиль «Управление инновациями (по отраслям и сферам экономики)».

Подготовлено на кафедре инноватики в химической технологии.

**УДК 658.5**  
**ББК 65.050**

ISBN 978-5-7882-2170-0

© Стародубова А. А., Дубовик И. В., 2017  
© Казанский национальный исследовательский  
технологический университет, 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. ПОНЯТИЕ И ЭТАПЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ	5
2. ВЫБОР И ОЦЕНКА БИЗНЕС-ИДЕИ	7
3. ФОРМА И СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА	11
4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	13
5. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «ПРОДУКТ»	18
6. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «МАРКЕТИНГ-ПЛАН»	19
7. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН»	29
8. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «УПРАВЛЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ»	33
9. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «КАПИТАЛ»	37
10. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН»	46
11. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «ОЦЕНКА РИСКОВ»	57
12. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА»	62
13. РАЗДЕЛ БИЗНЕС-ПЛАНА «РЕЗЮМЕ»	73
14. ПРЕЗЕНТАЦИЯ БИЗНЕС-ПЛАНА	76
15. ИТОГОВЫЙ ТЕСТ	77
ЛИТЕРАТУРА	85
ПРИЛОЖЕНИЕ	86