

# РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ AvocadoJuice

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
СВЕТЛАНА ВОЛОДИНА

**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,  
РЕКТОР РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ АДВОКАТУРЫ И НОТАРИАТА**  
ГАСАН МИРЗОЕВ

**РЕКТОР МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО  
УНИВЕРСИТЕТА (МГЮА) ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА** ВИКТОР БЛАЖЕЕВ

**ДЕКАН ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА** АЛЕКСАНДР ГОЛИЧЕНКОВ

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФС РФ  
ПО КОНСТИТУЦИОННОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ И ГОСУДАРСТВЕННОМУ  
СТРОИТЕЛЬСТВУ** АНДРЕЙ КЛИШАС

**ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**  
ЕВГЕНИЙ СЕМЕНЯКО

**ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
МИХАИЛ ТОЛЧЕЕВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ** ЕЛЕНА АВАКЯН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛ.** ОЛЕГ БАУЛИН

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ,  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ Г. МОСКВЫ** ГЕНРИ РЕЗНИК

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АО** ВАЛЕРИЙ АНИСИМОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ**  
ЮРИЙ ПИЛИПЕНКО

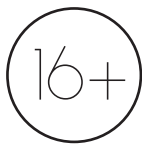
**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ МОСКОВСКОЙ ОБЛ.** АЛЕКСЕЙ ГАЛОГАНОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ** ВЛАДИСЛАВ ГРИБ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ** ГЕННАДИЙ ШАРОВ

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПАЛАТЫ АДВОКАТОВ РФ, ПРЕЗИДЕНТ  
АДВОКАТСКОЙ ПАЛАТЫ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ** ИРИНА КРИВОКОЛЕСКО

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГИЛЬДИИ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ «СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
ГИЛЬДИЯ АДВОКАТОВ»** АНДРЕЙ КАЮРИН



© «РОССИЙСКИЙ АДВОКАТ»

ВОСПРОИЗВЕДЕНИЕ МАТЕРИАЛОВ ПОЛНОСТЬЮ ИЛИ ЧАСТИЧНО БЕЗ РАЗРЕШЕНИЯ РЕДАКЦИИ ЗАПРЕЩЕНО.

РЕДАКЦИЯ НЕ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ, СОДЕРЖАЩЕЙСЯ В РЕКЛАМНЫХ ОБЪЯВЛЕНИЯХ И АВТОРСКИХ МАТЕРИАЛАХ. МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С ТОЧКОЙ ЗРЕНИЯ АВТОРОВ. ПРИСЛАННЫЕ МАТЕРИАЛЫ НЕ РЕЦЕНЗИРУЮТСЯ И НЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ. РЕДАКЦИЯ НЕ РАССМАТРИВАЕТ МАТЕРИАЛЫ, ОПУБЛИКОВАННЫЕ В ДРУГИХ ИЗДАНИЯХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В ИНТЕРНЕТ-СМИ, ИЛИ РАСТИРАЖИРОВАННЫЕ ДРУГИМ СПОСОБОМ.

**ЖУРНАЛ ОСНОВАН В АПРЕЛЕ 1995 Г.**

**УЧРЕДИТЕЛИ И ИЗДАТЕЛИ:**

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПАЛАТА АДВОКАТОВ РФ,  
ГИЛЬДИЯ РОССИЙСКИХ АДВОКАТОВ

**ВЫХОДИТ** ОДИН РАЗ В ТРИ МЕСЯЦА

**ЗАРЕГИСТРИРОВАН РОСКОННАДЗОРОМ**

ПИ № ФС 77-74875 ОТ 21.01.2019

**АДРЕС ИЗДАТЕЛЬСТВА И РЕДАКЦИИ:**

119002, МОСКВА, СИВЦЕВ ВРАЖЕК ПЕР., Д. 43  
ТЕЛ.: (495) 787-28-35

**НАШ АДРЕС В ИНТЕРНЕТЕ:**

WWW.ROS-ADVOCAT.RU

**E-MAIL:**

INFO@ROS-ADVOCAT.RU

**ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ ИЗДАНИЯ:**

«ПОЧТА РОССИИ» – ПАЗ69

«УРАЛ-ПРЕСС» – 013866

ПО ВОПРОСАМ ПОДПИСКИ ОБРАЩАЙТЕСЬ

ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ [PODPISKA@ROS-ADVOCAT.RU](mailto:podpiska@ros-advocat.ru)

ИЛИ ПО ТЕЛЕФОНУ 8-495-787-28-35 (ДОб. 528)

ISSN 1025-7225

**НОМЕР ПОДПИСАН В ПЕЧАТЬ:** 04.04.2023 г.

**НОМЕР ВЫШЕЛ В СВЕТ:** 18.04.2023 г.

**ЗАКАЗ** № 27

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «ГРАН-ПРИ»**

152900, г. РЫБИНСК, УЛ. ОРДЖОНИКИДЗЕ, Д. 57

**ТИРАЖ** 10 000 ЭКЗ.

**СВОБОДНАЯ ЦЕНА**

## РЕДАКЦИЯ

**ШЕФ-РЕДАКТОР**

ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

**ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР**

ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

**ФОТОГРАФ, ИЛЛЮСТРАТОР,  
РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «ТРЕНДЫ»**

МАРИЯ КАПИТАНОВА

**КОРРЕСПОНДЕНТ**

ЕЛЕНА СИДОРЕНКО

**РЕДАКТОР-КОРРЕКТОР**

ЕКАТЕРИНА МАЛЕВАННАЯ

**ДИЗАЙН**

ЮЛИЯ РУМЯНЦЕВА-ТОМАШЕВИЧ

**ВЕРСТКА**

АНДРЕЙ ТРОНИН

**ПОДПИСКА И РАСПРОСТРАНЕНИЕ**

НАДЕЖДА АВДЕЕВА

**МЕНЕДЖЕР ПО РАЗВИТИЮ**

ТАТЬЯНА СТРЕЛЬЧУК

## ПРОЕКТЫ

25 В КАДРЕ –  
«ПЛЕВАКО»

Почему создатели сериала изменили имя главного героя и каким увидит зритель легендарного адвоката

## МНЕНИЯ

40 АДВОКАТАМ  
О «ЦИФРЕ»

Валерий Лазарев о том, можно ли сегодня свести сущностные вопросы государства и права к «цифре»

## PRO

54 СТРАТЕГИЯ  
БУДУЩЕГО

Почему в 2023 г. юридические фирмы должны стать более разборчивыми в выборе путей развития

## ЮРИДИЧЕСКАЯ РОССИЯ

45 АДВОКАТ,  
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ,  
ЯХТСМЕН

Что помогает Сергею Краузе быть успешным и способствовать развитию других

59 ЕДИНИЦА ОСОБОЙ  
ЦЕННОСТИ

СБЕ и корпоративный центр: что выбрать для успешного стратегирования

## ТЕНДЕНЦИИ

GENERATION<sup>1</sup> «ИИ»

Кем может стать для адвоката искусственный интеллект

34

<sup>1</sup> Generation – в переводе с англ. – «поколение».