

УДК 004.4:[658.15:778.5](075.8)

ББК 65.053.4c51

П78

Р е ц е н з е н т ы:

кандидат экономических наук, зам. генерального директора ООО «Продюсерский центр “Хорошо Продакшн”», член Союза кинематографистов РФ *М.П. Ксипуло*,
зам. генерального директора ООО «Кинокомпания “Ракурс”» *М.В. Якимова*

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

- П78** **Продюсерство. Экономико-математические методы и модели:**
учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Продюсерство кино и телевидения», «Продюсерство» и другим кинематографическим специальностям / под ред. Ю.В. Криволуцкого, Л.А. Фунберга. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 319 с. — (Серия «Медиаобразование»).

ISBN 978-5-238-02724-1

Агентство СИР РГБ

Рассматриваются применение математических методов и моделей корреляционно-регрессионного анализа, линейного и динамического программирования, сетевого планирования и управления, прогнозирования и оценки инвестиционной привлекательности проектов, моделирование стратегического развития предприятия на основе SWOT-анализа, выбор стратегии финансирования проектов в решении задач предпринимательской деятельности. Предлагаемые задачи и построенные для их решения экономико-математические модели позволят будущим профессионалам получить более глубокое представление о своей специальности и помогут эффективно применять полученные знания на практике.

Для студентов, обучающихся по специальностям в области кино и телевидения, переподготовки и повышения квалификации продюсеров кино и ТВ, а также работников сферы культуры и искусства.

ББК 65.053.4c51

ISBN 978-5-238-02724-1

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2015

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ). Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
Глава 1. Статистические методы управления проектами в кинематографии	5
1.1. Методы экспертных оценок при принятии решений	5
1.2. Эффективность и риск инвестиционных операций в кинематографические проекты	22
1.3. Дисперсионный анализ	34
Глава 2. Регрессионные модели	52
Глава 3. Модели решения продюсерских задач методом линейного программирования	89
3.1. Математическая постановка и решение задачи формирования прокатного портфеля кинофильмов	89
3.2. Математическая постановка и решение транспортной задачи	94
3.3. Математическая постановка и решение задачи определения места строительства кинотеатра	102
3.4. Модель формирования экранного бренда исполнителя и назначения на роль	109
3.5. Планирование маршрута передвижного кинотеатра	121
Глава 4. Моделирование стратегического развития предприятия на основе SWOT-анализа	130
4.1. Переход от описательных параметров к количественным показателям	133
4.2. Учет влияния внешней среды	144
Глава 5. Моделирование инвестиционной привлекательности кинопроекта	146
Глава 6. Прогнозирование коммерческого потенциала кинопроекта на ранних этапах фильмопроизводства	156
6.1. Прогнозирование коммерческого успеха фильмов	157
6.2. Оценка экономической эффективности кинопроекта	158

6.3. Инструментарий прогнозирования коммерческого потенциала кинопроекта	162
6.4. Процедура принятия управленческого решения о целесообразности реализации кинопроекта	170
Глава 7. Модель сетевого планирования и управления производством кинофильма	179
7.1. Основные элементы сетевой модели и правила ее построения	183
7.2. Расчет сети	185
7.3. Анализ сетевого графика	186
7.4. Оценка вероятности выполнения работ в расчетный срок	187
7.5. Оптимизация сетевой модели	202
7.6. Оперативное управление с помощью сетевого графика	207
7.7. Экономическая эффективность системы СПУ	208
Глава 8. Выбор моделей финансирования приобретения кинооборудования	209
Глава 9. Модель планирования работ по созданию кинотеатра в сети Интернет	234
9.1. Формирование плана мероприятий по продвижению ресурса	246
9.2. Обоснование экономической состоятельности проекта	259
Глава 10. Модель управления конкурентоспособностью телекомпании	265
Глава 11. Оценка эффективности модернизации телепроизводства	275
Глава 12. Игровые модели и принятие решений	296