

УДК 658  
ББК (У)65.050.2  
Л46

Издано с разрешения Wiley Publishing, Inc.  
и агентства Александра Корженевского

Ленсиони, П.  
Л46 Пять пороков команды. Притчи о лидерстве / Патрик Ленсиони ; пер. с англ. И. Э. Коротенко. — 2-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 192 с. — (Бизнес-роман).

ISBN 978-5-91657-691-7

Увлекательная история преобразования группы талантливых людей в команду победителей. История, рассказанная в форме бизнес-романа.

В технологическую компанию, оказавшуюся на грани упадка, приходит новый руководитель и начинает налаживать работу команды менеджеров, а вернее, создавать команду заново. Патрик Ленсиони описывает пять «пороков» любого коллектива: взаимное недоверие, нетребовательность, безответственность, боязнь конфликта и безразличие к результатам. Вслед за героями читатель выясняет, как их диагностировать, устранить и достичь согласованной работы команды, учитывая свойства человеческой природы.

Рекомендуем эту тем, кто работает в команде и с командой — от руководителя до рядового сотрудника.

УДК 658  
ББК (У)65.050.2

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

**VEGAS LEX**

© Patrick Lencioni, 2002

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление.

ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

ISBN 978-5-91657-691-7

# Оглавление

Введение .....	6
Часть I. Проблемы .....	9
Предыстория .....	9
Кэтрин .....	11
Почему она? .....	13
Недовольство .....	14
Наблюдения .....	15
Штат .....	16
Часть II. Конфликт .....	22
Первое испытание .....	22
Продолжение .....	24
Выработка курса .....	26
Напа .....	29
Речь .....	30
Ответ .....	34
Надвигающаяся опасность .....	37
Немного о себе .....	39
Сближение .....	40
У бассейна .....	43
Первые результаты .....	44
Открытие .....	46
Самолюбие .....	52
Цели .....	58
Ключ к разгадке .....	61

Атака .....	66
Объяснение.....	67
Кино .....	75
Практическое занятие .....	78
Часть III. Трудный подъем .....	87
На рабочем месте.....	87
Пожарная тревога .....	94
Сплетни .....	99
Главная команда .....	100
Трудная работа.....	105
Требовательность .....	111
Хорошая работа .....	116
Неприятный разговор.....	117
Решительный шаг .....	120
Объяснение.....	122
Трудный подъем .....	124
Выздоровление.....	128
Часть IV. Взаимное притяжение .....	131
Первые плоды .....	131
Проверка на прочность.....	134
Путь команды.....	137
Часть V. Модель.....	141
Модель пяти пороков. Обзор.....	141
Оценка команды .....	144
Понимание и преодоление пяти пороков.....	146
Порок 1: недоверие .....	146
Порок 2: боязнь конфликта.....	152
Порок 3: безответственность .....	157
Порок 4: нетребовательность .....	162
Порок 5: безразличие к результатам.....	165
Фактор времени. Методы Кэтрин.....	169
Особые случаи командной работы .....	170
Благодарности автора .....	172
Об авторе .....	174