



Федеральная таможенная служба
Государственное казенное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Российская таможенная академия»
Владивостокский филиал

В.Г. Морозов, В.А. Останин

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СЕЛЕКТИВНОМ ТАМОЖЕННОМ КОНТРОЛЕ

Монография

Владивосток
2013

V.G. Morozov, V.A. Ostanin

RISK MANAGEMENT IN SELECTIVE CUSTOMS CONTROL

Monograph

Vladivostok
2013

В.Г. Морозов, В.А. Останин

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
В СЕЛЕКТИВНОМ ТАМОЖЕННОМ
КОНТРОЛЕ**

Монография

Владивосток
2013

УДК 336.2
ББК 65.428
М80



Рецензенты

А.И. Фисенко, д.э.н., профессор, директор института экономики
и управления на транспорте Морского государственного
университета им. адм. Г.И. Невельского

А.Г. Немцов, к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономической теории
Владивостокского филиала Российской таможенной академии

Морозов, В.Г.

М80

Управление рисками в селективном таможенном контроле: моно-
графия / В.Г. Морозов, В.А. Останин; Российская таможенная акаде-
мия, Владивостокский филиал. — Владивосток: РИО Владивосток-
ского филиала Российской таможенной академии, 2013. — 152 с.

ISBN 978-5-9590-0603-7

Раскрыты сущность и содержание селективного подхода в управ-
лении таможенными рисками, сформировано системное представле-
ние о специфических признаках селективного таможенного контро-
ля, дано понятие «коррупционный таможенный риск», определено
его место в системе рисков таможенного контроля.

Для научных работников, преподавателей, аспирантов, маги-
странтов, студентов и лиц, интересующихся проблемами риск-
менеджмента.

The book reveals the essence and content of a selective approach
to the management of customs risk, formed a systematic picture of the
specific symptoms of selective customs, disclosed the concept of "corrupt
customs risk", defined its place in the risk of customs control.

For researchers, lecturers, graduate students, masters, students and
those who are interested in the problems of risk management.

**УДК 336.2
ББК 65.428**

ISBN 978-5-9590-0603-7 © В.Г. Морозов, текст, 2013
© В.А. Останин, текст, 2013
© Владивостокский филиал
Российской таможенной академии, издание, 2013

CONTENTS

Introduction	7
1 Risk Management In the Concept of a Selective Approach	9
1.1 The Concept of Risk In the Customs Risk Management.....	9
1.2 Customs Risk Management In the Concept of Selectivity	26
1.3 Risk Management of Conflict of Interests within the Organization.....	52
2 The Targets of The Risk Management System In Customs	80
2.1 Organization of Customs Control.....	80
2.2 Ways to Improve the Management of Customs Risk	87
2.3 Combating Corruption In Customs.....	93
3 Practical Recommendations for the Organization and Implementation of Selective Customs Control	98
3.1 The Structure of the System, which Implements a Selective Approach In Risk Management In Customs	98
3.2 Decision Making In the Concept of Selectivity as the Final Stage of the Analysis.....	105
3.3 Continuous Management of Customs Control	128
Conclusion	136
Bibliography	137
Appendix	149

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	7
1 Управление рисками в концепции селективного подхода	9
1.1 Понятие риска в таможенном риск-менеджменте	9
1.2 Управление таможенными рисками в концепции селективного подхода	26
1.3 Управление риском противоречия интересов внутри организации	52
2 Целевые задачи использования системы управления рисками на таможне	79
2.1 Организация таможенного контроля	79
2.2 Пути повышения эффективности управления таможенными рисками	86
2.3 Противодействие коррупции в таможенных органах	92
3 Практические рекомендации по организации и осуществлению селективного таможенного контроля	97
3.1 Структура системы, реализующая селективный подход при управлении рисками на таможне	97
3.2 Принятие решения в концепции селективного подхода как завершающий этап аналитической деятельности	104
3.3 Непрерывный менеджмент таможенного контроля	127
Заключение	135
Список источников	136
Приложение	148