



ПРОЕКТЫ  
ПРОГРАММЫ  
ПОРТФЕЛИ

В. И. Грекул, Н. А. Коровкина, Ю. В. Куприянов

# ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ *в сфере информационных технологий*

3-е издание, электронное



Москва  
Лаборатория знаний  
2020

УДК 65.0  
ББК 65.290-2  
Г80

*Серия основана в 2010 г.*

**Грекул В. И.**

**Г80** Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., электрон. — М. : Лаборатория знаний, 2020. — 339 с. — (Проекты, программы, портфели). — Систем. требования: Adobe Reader XI ; экран 10". — Загл. с титул. экрана. — Текст : электронный.

**ISBN 978-5-00101-792-9**

Методики управления проектами являются в значительной степени универсальными. Однако область реализации проекта оказывает существенное влияние на организацию управления его исполнением. Особенно это характерно для такой специфической области, как информационные технологии и системы. Разнообразными и специфичными оказываются модели жизненного цикла и иерархические структуры ИТ-проектов, состав проектных команд, источники рисков и приемы их минимизации и пр.

В настоящей книге рассмотрены особенности применения стандартов и методик проектного управления для реализации ИТ-решений. Представленные процедуры управления созданием информационных технологий не ограничиваются рекомендациями какого-то одного стандарта управления проектами, а базируются на разнообразных современных апробированных методиках.

**УДК 65.0  
ББК 65.290-2**

**Деривативное издание на основе печатного аналога:** Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2013. — 336 с. : ил. — (Проекты, программы, портфели). — ISBN 978-5-9963-1121-7.

**В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации**

**ISBN 978-5-00101-792-9**

© Лаборатория знаний, 2015

# Оглавление

|   |            |
|---|------------|
| <b>Введение</b> .....   | <b>4</b>   |
| <b>Глава 1. Проекты в структуре жизненного цикла информационных технологий</b> .....              | <b>7</b>   |
| 1.1. Референтная модель процессов управления информационными технологиями в методологии COBIT ... | 7          |
| 1.2. Методологии внедрения ИТ-решений — основа планирования ИТ-проектов .....                     | 22         |
| 1.3. Общая характеристика проектов внедрения ИТ-решений ..  | 22         |
| 1.4. Жизненный цикл продукта ИТ-проекта. ....   | 25         |
| 1.5. Структура методологии внедрения ИТ-решения .....   | 33         |
| 1.6. Обзор методологий внедрения ИТ-решений .....   | 35         |
| 1.7. Адаптивная модель проекта внедрения ИТ-решения .....   | 56         |
| <b>Глава 2. Определение проекта</b> .....   | <b>65</b>  |
| 2.1. Обоснование и приоритезация проектов .....   | 65         |
| 2.2. Формирование бизнес-цели проекта .....   | 69         |
| 2.3. Идентификация окружения проекта .....  | 70         |
| 2.4. Определение границ (рамок) проекта .....   | 73         |
| 2.5. Разработка устава проекта .....  | 74         |
| <b>Глава 3. Планирование проекта</b> .....  | <b>79</b>  |
| 3.1. Разработка базовых планов управления проектом .....  | 79         |
| 3.2. Оценка реализуемости проекта .....   | 179        |
| <b>Глава 4. Управление исполнением проекта</b> .....  | <b>191</b> |
| 4.1. Управление на стадии проектирования .....  | 198        |
| 4.2. Управление на стадии разработки и внедрения .....  | 242        |
| 4.3. Управление требованиями проекта .....  | 251        |
| <b>Приложение. Примеры проектных документов</b> .....   | <b>263</b> |
| <b>Литература</b> .....   | <b>333</b> |