



ПРОЕКТЫ
ПРОГРАММЫ
ПОРТФЕЛИ

В. И. Грекул, Н. А. Коровкина, Ю. В. Куприянов

*ПРОЕКТНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ
в сфере информационных
технологий*

3-е издание, электронное



Москва
Лаборатория знаний
2020

УДК 65.0
ББК 65.290-2
Г80

Серия основана в 2010 г.

Грекул В. И.

Г80 Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., электрон. — М. : Лаборатория знаний, 2020. — 339 с. — (Проекты, программы, портфели). — Систем. требования: Adobe Reader XI ; экран 10". — Загл. с титул. экрана. — Текст : электронный.

ISBN 978-5-00101-792-9

Методики управления проектами являются в значительной степени универсальными. Однако область реализации проекта оказывает существенное влияние на организацию управления его исполнением. Особенно это характерно для такой специфической области, как информационные технологии и системы. Разнообразными и специфичными оказываются модели жизненного цикла и иерархические структуры ИТ-проектов, состав проектных команд, источники рисков и приемы их минимизации и пр.

В настоящей книге рассмотрены особенности применения стандартов и методик проектного управления для реализации ИТ-решений. Представленные процедуры управления созданием информационных технологий не ограничиваются рекомендациями какого-то одного стандарта управления проектами, а базируются на разнообразных современных апробированных методиках.

**УДК 65.0
ББК 65.290-2**

Деривативное издание на основе печатного аналога: Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2013. — 336 с. : ил. — (Проекты, программы, портфели). — ISBN 978-5-9963-1121-7.

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации

ISBN 978-5-00101-792-9

© Лаборатория знаний, 2015

Оглавление

Введение	4
Глава 1. Проекты в структуре жизненного цикла информационных технологий	7
1.1. Референтная модель процессов управления информационными технологиями в методологии СОВИТ ...	7
1.2. Методологии внедрения ИТ-решений — основа планирования ИТ-проектов	22
1.3. Общая характеристика проектов внедрения ИТ-решений ..	22
1.4. Жизненный цикл продукта ИТ-проекта.	25
1.5. Структура методологии внедрения ИТ-решения	33
1.6. Обзор методологий внедрения ИТ-решений	35
1.7. Адаптивная модель проекта внедрения ИТ-решения	56
Глава 2. Определение проекта	65
2.1. Обоснование и приоритезация проектов	65
2.2. Формирование бизнес-цели проекта	69
2.3. Идентификация окружения проекта	70
2.4. Определение границ (рамок) проекта	73
2.5. Разработка устава проекта	74
Глава 3. Планирование проекта	79
3.1. Разработка базовых планов управления проектом	79
3.2. Оценка реализуемости проекта	179
Глава 4. Управление исполнением проекта	191
4.1. Управление на стадии проектирования	198
4.2. Управление на стадии разработки и внедрения	242
4.3. Управление требованиями проекта	251
Приложение. Примеры проектных документов	263
Литература	333