

УДК 005.95/.96

ББК 60.823.3

Ч-63

Переводчик Юрий Некрасов

Редактор Инна Логунова

### **Чински Мэтьюсон Р.**

**Ч-63** Управление талантами: Руководство по выращиванию сильной команды / Роберта Чински Мэтьюсон ; Пер. с англ. — М. : Альпина Пабlishер, 2020. — 232 с.

ISBN 978-5-9614-3202-2

Найти по-настоящему талантливого сотрудника всегда непросто: на рынке профессионалов за ними идет настоящая охота. Еще труднее сделать так, чтобы талантливый сотрудник в течение долгого времени работал с полной отдачей, не выгорал, не прокрастинировал и не превращался из виртуоза своего дела в простого исполнителя, как это, к сожалению, иногда бывает. Роберта Чински Мэтьюсон, консультант компаний General Motors, New Balance, Microsoft и настоящий эксперт по управлению талантами, предлагает руководителям необычный подход к решению вопроса. Главная идея автора — воспринимать свою команду как цветущий сад, за которым надо ухаживать — знать особенности каждого «цветка», удобрять, следить за климатом (в коллективе) и прочими условиями, подрезать (амбиции) и даже пропалывать офисные грядки.

Автор дает советы, как достичь отличных результатов, не прилагая чрезмерных усилий, приводит примеры компаний, успешно применивших эту методику, предлагает простые и интересные практические задания, а все свои доводы подкрепляет результатами исследований.

УДК 005.95/.96

ББК 60.823.3

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-3202-2 (рус.)  
ISBN 978-1-63265-161-7 (англ.)

© Roberta Chinsky Matuson, 2020  
© Издание на русском языке,  
перевод, оформление.  
ООО «Альпина Пабlishер», 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

*Введение*

11

## I

### **Подготовка организации к непрерывному росту**

1

Развеиваем миф о том,  
что таланту все равно, где расти

17

2

Осматриваем почву:  
пять основных элементов,  
необходимых для неувядающего таланта

29

3

Возделываем организацию:  
подготавливаем среду  
для нового подхода к развитию кадров

51

## II

### **Засажаем вашу организацию**

4

Все дело в климате:  
как определить подходящие саженцы  
для вашей среды

67

5

**Обильный наем:  
устойчивые практики найма для достижения  
оптимального роста**

83

6

**Корпоративная регенерация:  
оживление «уснувших» работников**

103

### **III**

## **Культивируем команду**

7

**О важности прополки:  
освобождаем место  
для роста новых всходов**

119

8

**Растим кадры:  
от всходов до секвой**

133

9

**Восполняем кадры:  
как заставить прижиться  
новое поколение кадров**

157

10

**Навес из зрелых работников:  
почему «неувядающие» сотрудники  
жизненно необходимы  
вашей организации**

179

## IV Стимулирование и поддержка роста

11

Помогаем сотрудникам  
достичь величия

191

12

Корпоративная обрезка:  
избавляемся от сухих ветвей и освобождаем  
место для нового роста

209

*Заключение:  
напутственные слова*

219

*Рабочая тетрадь  
Evergreen Talent*

221

*Приложение*

223

*Примечания*

225

*Благодарности*

227

*Об авторе*

229