

УДК 327:519.883.5
ББК 66.4+22.18
Ш44

А

Учредитель: В. Завадников

Перевод с английского под редакцией Ю. Кузнецова

Шеллинг, Томас.

Ш44 Стратегия конфликта / Т. Шеллинг ; пер. с англ. ред. пер. Ю. Кузнецова. — 3-е изд., эл. — 1 файл pdf : 369 с. — Москва ; Челябинск : Социум, 2020. — (Международные отношения). — Систем. требования: Adobe Reader XI либо Adobe Digital Editions 4.5 ; экран 10". — Текст : электронный.

ISBN 978-5-91603-585-8

Томас Шеллинг (р. 1921) — американский экономист, специалист по международным отношениям, национальной безопасности, ядерной стратегии и контролю над вооружениями; лауреат Нобелевской премии по экономике 2005 г. «за расширение понимания проблем конфликта и сотрудничества с помощью анализа в рамках теории игр» (совместно с Робертом Ауманом); автор концепции теории сдерживания, положенной в основу ядерной стратегии США. Идеи, принесшие Т. Шеллингу Нобелевскую премию, впервые были сформулированы им в книге «Стратегия конфликта», вышедшей в 1960 г. Шеллинг консультировал правительства и корпорации. В 1969–1990 гг. он преподавал в Школе управления им. Джона Кеннеди при Гарвардском университете.

Помимо чисто теоретических результатов, придавших исследованиям стратегического поведения совершенно новое измерение, книга имеет огромное значение для понимания самых разных аспектов жизни общества и повседневной жизни обычных людей. Философия книги состоит в том, что она выявляет сходство в стратегии конфликта между, скажем, маневрированием в ограниченной войне и плутовством в торговле, между сдерживанием противника, обладающего ядерным оружием, и сдерживанием наших собственных детей, между современным балансом страха и древним институтом заложничества. По мнению Шеллинга, фактически любую ситуацию взаимодействия в конечном счете можно свести к торгу — к ожиданию выгод, вымогательству уступок, маневрированию посредством угроз и обещаний, бойкота или вмешательства; короче говоря, к стратегии конфликта.

УДК 327:519.883.5
ББК 66.4+22.18

Электронное издание на основе печатного издания: Стратегия конфликта / Т. Шеллинг ; пер. с англ. ред. пер. Ю. Кузнецова. — 2-е изд., испр. — Москва : ИРИСЭН, Социум, 2014. — (Международные отношения). — 367 с. — ISBN 978-5-91066-056-8 (ИРИСЭН), 978-5-906401-07-6 (Социум). — Текст : непосредственный.

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации.

ISBN 978-5-91603-585-8

© 1960, 1980 President and
Fellows of Harvard College
© АНО «ИРИСЭН», 2007

А

Содержание

От издателя	7
Предисловие к изданию 1980 года	9

Часть I ЭЛЕМЕНТЫ ТЕОРИИ СТРАТЕГИИ

Глава 1. Отставание науки международной стратегии	15
Глава 2. Эссе о торге	35
Переговорная сила: сила связать себя обязательством	36
Институциональные и структурные характеристики переговоров	44
Угроза	52
Обещание	62
Пояснительная игра	66
Глава 3. Торг, коммуникация и ограниченная война	73
Молчаливая координация (при общности интересов)	74
Молчаливый торг (при расхождении интересов)	79
Открытый торг	89
Неявные переговоры и ограниченная война	98
Подготовительные шаги	101

Часть II ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ ТЕОРИИ ИГР

Глава 4. К ТЕОРИИ ВЗАИМОЗАВИСИМЫХ РЕШЕНИЙ	107
Пересмотр классификации игр	112
Игры координации	115
Суггестия и взаимное восприятие в игре со смешанными мотивами	127
Глава 5. ПРИНУЖДЕНИЕ К ИСПОЛНЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, КОММУНИКАЦИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ХОДЫ	149
Иллюстративный ход	152
Угрозы	154
Обещания	164
Отказ от инициативы	171
Идентификация	173
Делегирование	176
Посредничество	178
Коммуникация. Разрушение коммуникации	180
Отражение стратегических ходов в матрице игры	185
Парадокс стратегического преимущества	194
«Стратегические ходы»	197
Глава 6. ТЕОРИЯ ИГР И ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	199

Часть III СТРАТЕГИЯ СО СЛУЧАЙНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ

Глава 7. РАНДОМИЗАЦИЯ ОБЕЩАНИЙ И УГРОЗ	215
<i>Риск неудачи</i>	218
<i>Риск неумышленного исполнения</i>	224
<i>Рандомизированные связывающие обязательства</i>	225
Глава 8. УГРОЗА, КОТОРАЯ ОСТАВЛЯЕТ МЕСТО СЛУЧАЙНОСТИ	229
<i>Угроза непреднамеренной войны</i>	230
<i>Ограниченная война как генератор риска</i>	233
<i>Рискованное поведение в ограниченной войне</i>	236
<i>Ответные и подрывные действия</i>	237
<i>Рискованное поведение и «непреодолимые» угрозы</i>	239
<i>Балансирование на грани войны (конфронтация)</i>	244
<i>Несовершенство процесса принятия решений</i>	245

Часть IV

ВНЕЗАПНОЕ НАПАДЕНИЕ: ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМНОГО НЕДОВЕРИЯ

Глава 9. ВЗАИМНЫЙ СТРАХ ПЕРЕД ВНЕЗАПНЫМ НАПАДЕНИЕМ	251
<i>Бесконечные последовательности вероятностей</i>	253
<i>«Точно разрешимая» некооперативная игра</i>	254
<i>Игра как последовательность поочередных ходов</i>	262
<i>Другой подход к задаче</i>	263
<i>Вероятностное поведение, порождаемое несовершенством систем предупреждения</i>	266
<i>Динамическая настройка (параметрическое поведение)</i>	269
<i>Молчаливая игра</i>	272
<i>Игра торга</i>	273
<i>Игра более чем двух игроков</i>	276
Глава 10. ВНЕЗАПНОЕ НАПАДЕНИЕ И РАЗОРУЖЕНИЕ	277
<i>Ошибочное истолкование действий как нападения</i>	296
<i>Ошибочное истолкование действий во время ограниченной войны</i>	297
<i>Взаимное ошибочное истолкование</i>	298
<i>Длительное наблюдение</i>	300
<i>Избыточность системы</i>	300
Приложение А. ЯДЕРНОЕ ОРУЖИЕ И ОГРАНИЧЕННАЯ ВОЙНА	307
Приложение В. К ОТКАЗУ ОТ СИММЕТРИИ В ТЕОРИИ ИГР	319
Приложение С. НОВАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ РЕШЕНИЯ ДЛЯ «НЕКООПЕРАТИВНЫХ» ИГР	347
<i>Конфликтующие интересы</i>	354
<i>Манипуляции со стороны третьего лица</i>	356
<i>Интерпретация выигрышей</i>	357
<i>Число игроков</i>	358
<i>Заключение</i>	358
Предметно-именной указатель	359