

УДК 658.5:621 (075)  
ББК 65.30я73

Рецензенты:

*Шпаков В. А.*, канд. экон. наук, проф. кафедры «Экономика нефтяной и газовой промышленности» ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина»;

*Коваленко Г. Л.*, д-р экон. наук, профессор, зав. отделения экономики, гуманитарных и естественнонаучных дисциплин Оренбургского филиала ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина»

**Еременко, О. В.**

**Е70** Инновационные методы управления затратами в сегментах нефтегазового производства : учебное пособие / О. В. Еременко. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 142 с.

ISBN 978-5-4499-0088-3

В учебном пособии рассмотрена значимость процесса управления затратами в российских нефтегазовых компаниях; изучены современные проблемы и тренды формирования затрат в сегментах нефтегазового производства; отражены теоретические и методологические аспекты их анализа и планирования, обобщены основные категории и определения, система показателей; дан обзор методов сбора необходимой информации; определена специфика управления затратами нефтегазодобывающих и перерабатывающих предприятий; сформулированы инновационные технологии в управлении затратами в добыче и переработке углеводородного сырья, возможности применения цифровых инструментов, моделей, платформ.

Учебное пособие одобрено к изданию УМО Оренбургского филиала федерального государственного автономного образовательного учреждения «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина» (протокол № 2 от 26 сентября 2018 года). Пособие рекомендовано студентам, обучающимся по направлениям подготовки: 38.03.02. – Менеджмент, профиль – «Производственный менеджмент» при изучении дисциплин: «Экономика организаций (предприятий)», «Экономика отрасли», «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия», «Планирование производства»; 15.03.04 – Автоматизация технологических процессов и 21.03.01 – Нефтегазовое дело при изучении дисциплины «Основы экономики и организации нефтегазового производства»; 18.03.01 – Химическая технология при изучении дисциплины «Основы экономики и управления производством», а также специалистам нефтегазовых компаний в области управления затратами.

Учебное пособие является собственностью автора и ее воспроизведение (воспроизведение) любыми способами без согласия автора запрещается.

*Текст печатается в авторской редакции.*

УДК 658.5:621 (075)  
ББК 65.30я73

ISBN 978-5-4499-0088-3

© Еременко О. В., текст, 2019

© Издательство «Директ-Медиа», макет, оформление, 2019

## Содержание

Перед прочтением .....	3
ГЛАВА I. Современные проблемы управления затратами нефтегазовых компаний .....	6
§ 1.1. Глобальные тренды, предполагающие инновационные методы управления затратами нефтегазовых компаний .....	6
§ 1.2. Общеметодологические и теоретические аспекты управления затратами российских недропользователей .....	21
§ 1.3. Особенности системы управления затратами в сегментах деятельности нефтегазовых компаний .....	42
ГЛАВА II. Система управления затратами региональной нефтегазовой компании .....	58
§ 2.1. Особенности деятельности региональной нефтегазовой компании .....	58
§ 2.2. Оценка системы управления затратами на предприятии .....	79
ГЛАВА III. Совершенствование системы управления затратами нефтегазовых компаний .....	95
§ 3.1. Развитие методических основ управления затратами в подразделениях нефтегазовых компаний .....	95
§ 3.2. Апробация нового метода управления затратами в сегменте газопереработки .....	108
§ 3.3. Технологические и организационные инновации для оптимизации затрат в подразделениях нефтегазовой компании .....	123
Заключение .....	134
Список использованных источников .....	136