

УДК 331.1
ББК 65.291.2
К19

Переводчик Владимир Скворцов
Редактор Екатерина Жукова

Кантровиц А.

К19 Сохраняя энергию стартапа : Как техногиганты ежедневно изобретают будущее и остаются на вершине / Алекс Кантровиц ; Пер. с англ. — М.: Альпина ПРО, 2022. — 259 с.

ISBN 978-5-907470-86-6

Большинство компаний, определившись со своими преимуществами, заикливаются на их совершенствовании, но забывают при этом, что их взгляд обращен в прошлое, а не в будущее. Amazon и другие технологические гиганты (такие как Facebook, Google и Microsoft) всегда работают так, будто каждый день — первый: эти лидеры рынка тратят свое время на переосмысление своих продуктов, а не на то, чтобы бесконечно их улучшать.

Благодаря 130 интервью, проведенным с сотрудниками ведущих IT-компаний, автор этой книги раскрывает секрет успеха технологических гигантов в деловом мире, где нет никаких гарантий, только риск и конкуренция.

Сегодня компании могут выпускать новые продукты с рекордной скоростью — благодаря искусственному интеллекту и облачным вычислениям, — и те, кто застрял в прошлом или остался стоять на месте, будут раздавлены в безумной гонке за лидерство.

Алекс Кантровиц — выпускник Корнельского университета, ведущий репортер BuzzFeed News в разделе «Технологии».

УДК 331.1
ББК 65.291.2

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form. This edition published by arrangement with Portfolio, an imprint of Penguin Publishing Group, a division of Penguin Random House LLC.

Copyright © 2020 by Alex Kantrowitz

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина ПРО», 2022.

ISBN 978-5-907470-86-6 (рус.)
ISBN 978-0593083482 (англ.)

Содержание

Вступительное слово	11
Предисловие. Первая встреча с Марком Цукербергом	13
Вступление. И снова — День Первый	17
Исполнительность — враг изобретательности	20
Чудо в Майами	23
Инженерное мышление	26
Время не ждет	30
Глава 1. Джефф Безос и его чудеса изобретательности	33
Amazon поощряет научную фантастику	38
Роботы-сотрудники Джеффа Безоса	42
Жизнь после Йоды	55
Только высочайшие стандарты!	60
Ох уж эта статья	62
Подводим итоги	66
Глава 2. Марк Цукерберг и его культ обратной связи	69
Колосс на глиняных ногах?	71
Формирование внешней и внутренней культуры	74
Каналы обратной связи	75
«День Первый» в Фейсбуке	79
От общего к частному	81
Самая китайская компания в Кремниевой долине	84
Добро пожаловать в машину	88
Роботизация и зарплата	94

СОДЕРЖАНИЕ

Новые ресурсы	96
Еще одно переоткрытие Facebook	102
Глава 3. Сундар Пичаи и культура сотрудничества Google	105
Коллективный разум	107
По делам их узнаете... ..	113
Долой ненужный блеск!	115
Землетрясение	121
Передел	123
Новое вмешательство искусственного интеллекта	124
Великое переоткрытие Google	125
Мятеж	131
Исход	136
Глава 4. Тим Кук и военная дисциплина Apple	143
Культура изысканности	146
Мышление перфекциониста	148
Разделяй и... помалкивай	151
В поисках идеальной формы	154
Провал HomePod	156
Руки на штурвал?!	162
Проблема информационных систем и технологий	166
Противостояние	169
Вверх по лестнице, ведущей вниз	173
Глава 5. Сатья Наделла: чему нас учит опыт Microsoft	176
Наделла. День Первый	180
Новая демократия	185
Иерархия, но не подавление	194
Возвращение к сотрудничеству	198
Новое десятилетие Microsoft	204
Глава 6. Взгляд в черное зеркало	206

СОДЕРЖАНИЕ

То же «зеркало», только в профиль	208
Современная антиутопия	209
Доведение до абсурда	213
От Судного дня до Диснейленда?	217
Глава 7	221
О будущих руководителях и руководителях будущего ...	221
Что-нибудь новенькое точно не повредит	224
Образование кардинально меняется	227
С заботой о людях	230
Внимание: снова искусственный интеллект	233
Доводы в пользу продуманного творчества	236
Вперед	239
Благодарности	241
Примечания	246