

ББК 65.291.21я73

П 535

Рецензенты:

С. Н. Любяченко, канд. экон. наук, доцент

О. В. Милехина, канд. экон. наук, доцент

Полуэктов В. А.

П 535

Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2021. – 120 с.

ISBN 978-5-7782-4555-6

Материалы учебного пособия направлены на формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков по управлению производственной (операционной) деятельностью предприятий. В рамках учебного пособия рассматриваются теоретические и методические основы планирования, организации и управления процессом производства. Особое внимание уделено современным концепциям управления производственными системами. Изложение материала иллюстрируется примерами прикладного характера, теоретические и практические вопросы составляют единое целое.

Учебное пособие адресовано студентам, магистрантам, слушателям программ профессиональной переподготовки, преподавателям, а также специалистам и предпринимателям – всем тем, кому необходимо знать и уметь использовать в практике управленческой деятельности современные инструменты производственного (операционного) менеджмента.

Работа подготовлена на кафедре менеджмента

ББК 65.291.21я73

Полуэктов Владимир Александрович

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ТЕХНОЛОГИИ**

Учебное пособие

Редактор *Е.Е. Татарникова*

Выпускающий редактор *И.П. Брованова*

Корректор *И.Е. Семенова*

Дизайн обложки *А.В. Ладыжская*

Компьютерная верстка *Л.А. Веселовская*

Налоговая льгота – Общероссийский классификатор продукции
Издание соответствует коду 95 3000 ОК 005-93 (ОКП)

Подписано в печать 06.12.2021. Формат 60 × 84 1/16. Бумага офсетная. Тираж 30 экз.
Уч.-изд. л. 6,97. Печ. л. 7,5. Изд. № 178. Заказ № 12. Цена договорная

Отпечатано в типографии
Новосибирского государственного технического университета
630073, г. Новосибирск, пр. К. Маркса, 20

ISBN 978-5-7782-4555-6

© Полуэктов В. А., 2021

© Новосибирский государственный
технический университет, 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
1. Системный подход к управлению производством	4
1.1. Базовая концепция производства	4
1.2. Отличительные особенности производственных систем	5
1.3. Типы производства	10
1.4. Формы организации производства	15
1.5. Методы организации производства	16
Вопросы для закрепления материала	18
2. Основы организации производственного процесса	19
2.1. Понятие о производственном процессе и его состав	19
2.2. Принципы организации производственного процесса	21
2.3. Производственный цикл	22
2.4. Методы расчета длительности производственного цикла	25
2.5. Расчет и анализ производственного цикла сложного процесса	35
Вопросы для закрепления материала	38
3. Производственное планирование	39
3.1. Сущность и этапы планирования на предприятии	39
3.2. Формирование целей предприятия	40
3.3. Стратегическое планирование	41
3.4. Текущее планирование	43
3.5. Оперативно-производственное планирование	46
Вопросы для закрепления материала	58

4. Календарное планирование: техника построения календарных планов производства	60
4.1. Общие положения календарного планирования производства	60
4.2. Применение методов и моделей теории расписаний в календарном планировании производства. Техника построения календарных планов производства	62
Вопросы для закрепления материала	78
5. Планирование потребности в материалах, деталях и узлах (MRP)	79
5.1. Сущность и содержание системы планирования потребности в материалах, деталях и узлах.....	79
5.2. Методы определения оптимального размера партии в MRP-системах	85
Вопросы для закрепления материала	96
6. Современные концепции управления производственными системами: инструменты и практики.....	97
6.1. Новые подходы в теории и практике управления производственными системами	97
6.2. Сущность и содержание концепции бережливого производства	99
6.3. Инструменты и методы бережливого производства.....	102
6.4. Ключевые положения концепции быстро реагирующего производства	107
Вопросы для закрепления материала	114
Библиографический список	116