

В. В. Кикавец, К. В. Кузнецов

ОТ ПАРТНЕРСТВА ДО РЕЙДЕРСТВА

ПРАКТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ
И ГОСУДАРСТВЕННО-КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК

Монография



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



• ПРОСПЕКТ •

Москва
2018

УДК 342.9+351.712
ББК 67.401.11+65.41
К38

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Авторы:

Кикавец В. В., доцент кафедры финансового права Российского государственного университета правосудия, кандидат юридических наук;

Кузнецов К. В., специалист-практик с 20-летним опытом в области управления, проведения и контроля закупок, Генеральный директор Центра эффективных закупок Tenders.ru.

Рецензенты:

Цинделиани И. А., заведующий кафедрой финансового права Российского государственного университета правосудия, кандидат юридических наук, доцент;

Батяева А. Р., заместитель заведующего кафедрой административного и финансового права Российского университета дружбы народов, кандидат юридических наук, доцент.

Кикавец В. В., Кузнецов К. В.

К38 От партнерства до рейдерства: практика государственных и государственно-корпоративных закупок : монография. — Москва : Проспект, 2018. — 224 с.

ISBN 978-5-392-26925-9

В монографии рассматриваются наиболее значимые и актуальные проблемы осуществления государственных (Закон № 44-ФЗ) и государственно-корпоративных (Закон № 223-ФЗ) закупок. На практических примерах раскрываются возможные варианты злоупотреблений и манипуляций как со стороны заказчика, так и участников закупок.

Авторами предложены способы противодействия выявленным недобросовестным действиям, предотвращения либо минимизации негативных последствий, рекомендации по повышению эффективности закупочной деятельности.

Законодательство приведено по состоянию на 1 ноября 2017 г.

Монография рекомендована специалистам по закупкам и контролю закупочной деятельности, работникам контрактных служб, специалистам по корпоративным продажам и сотрудникам контролирующим и надзорным органам, а также для лекторов и преподавателей, реализующих программы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации в сфере государственных и государственно-корпоративных закупок.

УДК 342.9+351.712
ББК 67.401.11+65.41

Монография подготовлена при информационной поддержке СПС «КонсультантПлюс».

Научное издание

КИКАВЕЦ ВИТАЛИЙ ВИКТОРОВИЧ,

КУЗНЕЦОВ КИРИЛЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

**ОТ ПАРТНЕРСТВА ДО РЕЙДЕРСТВА
ПРАКТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ
И ГОСУДАРСТВЕННО-КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК**

Монография

Подписано в печать 01.11.2017. Формат 70×100 1/16.
Печать офсетная. Печ. л. 14,0. Тираж 1000 экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-26925-9

© Кикавец В. В., Кузнецов К. В., 2017
© ООО «Проспект», 2017

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
----------------	---

Глава 1

КОНКУРЕНЦИЯ В СФЕРЕ ЗАКУПОК

1.1. Партнерство и конкуренция закупках.	7
1.2. Справедливая цена в сфере закупок	26
1.3. Ценовая и неценовая конкуренция в сфере закупок	49
1.4. Конкуренция «от антимонопольной службы»	71

Глава 2

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРОЦЕДУР В СФЕРЕ ЗАКУПОК

2.1. Особенности конкурентных процедур в рамках контрактной системы	98
2.2. Особенности конкурентных процедур, реализуемых отдельными видами юридических лиц	108
2.3. Эффект колее в сфере закупок.	117
2.4. Оценка решает все.	127
2.5. Реализация антидемпингового механизма в сфере закупок	146

Глава 3

РЕЙДЕРСТВО И НЕДОБРОСОВЕСТНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ В СФЕРЕ ЗАКУПОК

3.1. Ошибки и иные возможные манипуляции заказчика в процессе определения победителя конкурентной закупки ...	162
---	-----

3.2. Недобросовестные участники закупки:	
методы воздействия на результат закупки.....	187
3.3. Выявление и предотвращение манипуляций в закупках....	197
Заключение.	219