

Издается с 1983 г.

10/2009

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

8 Константин Цицин

Перспективы развития жилищно-коммунального хозяйства

В последние годы в России актуальны проблемы, связанные с реформированием ЖКХ. В связи с этим создана корпорация «Фонд содействия реформированию ЖКХ». Создание такого инструмента государственной политики – не просто тактическое манипулирование денежными средствами, а действительно стратегическое решение по оздоровлению коммунальной сферы страны.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

13 Нина Усик

Глобальная экономика:
обоснование управленческих модернизаций

Показано, что формальные и неформальные нормы целесообразно ввести в систему экономической координации, включающую элементы централизованной, децентрализованной и глобальной координации. В целом глобализация представляет собой усиление взаимозависимости экономических субъектов в мире.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

24 Владимир Московкин

Европейская инновационная политика:
адаптация к условиям стран СНГ

Дан обзор механизмов и инструментов Европейской инновационной политики и приведены соображения по их адаптации для промышленных инновационных политик стран СНГ. Предложен перечень матрично-аналитических процедур промышленного бенчмаркинга для постсоветских условий.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

34 Ирина Краковская

Современный менеджмент и управление
человеческим капиталом вузов

Эффективное управление инвестициями в человеческий капитал организации – многоаспектная проблема. Ее решение в вузе требует адаптации к специфике управления научно-образовательной и финансово-экономической деятельностью.

42 Василий Тимофеев

Подготовка менеджеров в вузах
в современных российских условиях

Современная система подготовки менеджеров должна ориентироваться на индивидуальную работу с обучающимися в зависимости от их профессиональных и личностных качеств. Необходимо преодолеть разобщенность между вузами, наукой и бизнесом в сфере подготовки квалифицированных управленцев.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

52 Юрий Шамрай

Глобальный финансовый кризис и конкурентоспособность России во внешнеэкономической сфере

Рассматриваются последствия глобального финансового кризиса во внешнеэкономической сфере. В целях преодоления этих последствий и устранения их негативного влияния на конкурентоспособность российской экономики предлагается перестроить материальную базу экспортного сектора российской экономики на основе опережающих темпов развития ее обрабатывающего комплекса.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

59 Виктор Петренко

Перспективы развития электроэнергетики
(на примере Камчатского края)

В статье рассматриваются приоритетные направления развития электроэнергетики Камчатки и их влияние на повышение уровня жизни и закрепления населения на Востоке России.

64 Дарья Вересова

Определение эффективности государственных решений
по управлению земельными объектами

В последнее время актуальны проблемы, связанные с формированием адекватных моделей оценки эффективности государственных управленческих решений. Предлагаются модель такой оценки на примере решений по управлению земельными объектами и методические рекомендации по использованию дополнительных инструментов анализа таких решений.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

75 Сергей Бунин

Оптимизация кредитного процесса в коммерческом банке

В статье даны рекомендации по оптимизации кредитного процесса в рамках выделенных факторов и в зависимости от некоторых специфических особенностей коммерческих банков. Описываются организация и оптимизация кредитного процесса в коммерческих банках. Анализируются факторы, влияющие на качество кредитного процесса, направления для работы по его развитию.

79 Вероника Игольникова

Балансовые экономико-математические модели
как инструмент формирования тарифов в энергетике

Регулирование тарифов на энергоресурсы стоит в ряду первоочередных стратегических задач развития района, города, муниципального образования. Для формирования сбалансированных тарифов, учитывающих интересы всех участников процесса производства, передачи и распределения энергоресурсов, необходим соответствующий математический аппарат балансово-экономических моделей.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

85 Роман Самолетов

Автоматизированный бухгалтерский учет: внутренний контроль

Развитие автоматизированных бухгалтерских систем привело к значительным изменениям в методике проведения аудиторских проверок. В условиях высокой конкуренции особую роль приобретает институт внутреннего аудита и создание соответствующих подразделений в структуре организации.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

97 Ольга Соловьева, Евгения Выдрина

Менеджмент качества на предприятиях водного транспорта:
методические аспекты

Развитие рынка транспортных услуг – одна из важнейших задач российской экономики. Важнейшим средством для экономического производства является комплексное развитие системы управления качеством.

ПРЕДПРИЯТИЕ

107 Валентин Лаврентьев

Технологическая модернизация организационной структуры
и функций интегрированных наукоемких предприятий

В период кризисных явлений в экономике в интегрированном наукоемком производстве неизбежно возникает необходимость оптимизации его оргструктуры и функций, а следовательно, и создание механизма реализации оптимизационной процедуры. Развитию математических аспектов механизма технологической модернизации в организационных структурах предприятий посвящена данная статья.

113 Екатерина Воронова

Управленческий учет и теория заинтересованных лиц

На развитие современного управленческого учета оказывают влияние положения теории заинтересованных лиц, альтернативным положениям теории акционеров. В частности, появляются и внедряются новые методы оценки деятельности организаций.

122 Екатерина Нечаева

Управление товарным ассортиментом: стратегия элиминации

В процессе управления товарным ассортиментом многие руководители до сих пор с трудом идут на реализацию стратегии элиминации. В ситуации кризиса, когда возникает необходимость сокращать издержки, этот вопрос стал наиболее актуальным. Существуют две формы элиминационного процесса: полная и частичная.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

8 Konstantin Tsitsin

The Perspective of Housing and Utilities Development

In recent years reform problems in the housing maintenance sphere are topical in Russia. For this purpose the Fund for the Housing and Utilities Reform was set up. This government policy instrument creation does not mean a simple tactical manipulation with monetary assets but a real strategic decision to revive the housing sector of the country.

STATE MANAGEMENT

13 Nina Usik

Global Economy: Substantiating Managerial Modernizations

The article shows the expediency of introducing formal and informal norms into the system of economic coordination comprising its centralized, decentralized and global coordination elements. In general, globalization implies a stronger interdependence of economic agents in the world.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

24 Vladimir Moskovkin

European Innovation Policy: Adjustment to the CIS Countries' Conditions

The article gives an overview of mechanisms and tools of the European innovation policy, and ideas on their adjustment to the industrial innovation policies of the CIS countries. The author quotes the list of proposed matrix analytical procedures of industrial benchmarking for post-Soviet conditions.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

34 Irina Krakovskaya

Modern Guidance and Management of Human Capital in Higher Educational Institutions

Efficient management of investments into human capital of the organization is a multifaceted problem. Its resolution in a higher educational institution requires adjustment to the specificity of management of scientific, instruction as well as financial and economic activities.

42 Vasily Timofeev

Training Managers in Higher Educational Institutions under Modern Russian Conditions

The modern system of training managers should be oriented at individual work with the students depending on their professional and personal qualities. The dissociation existing between higher educational establishments, science and business in the area of training high-qualified managers needs to be overcome.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

52 Yuri Shamray

The Global Financial Crisis and Russia's Competitiveness in Foreign Economic Sphere

The article regards the results of the global financial crisis for the foreign economic sphere. In order to overcome these and eliminate their negative impact on the competitiveness of Russian economy the author suggests to restructure the material fundament of the export sector of Russian economy by ensuring faster growth rates of the country's processing complex.

REGIONAL DEVELOPMENT

59 Victor Petrenko

Perspectives of Electric Energy Economy Development (the case of Kamchatka kray)

The article highlights priority lines in the development of Kamchatka electric energy economy and the influence they exert on raising the living standard and on anchoring the population in the East of Russia.

64 Darya Veresova

Determining the Efficiency of Governmental Decisions on Land Objects Management

Of late problems linked with elaborating adequate patterns of assessing the efficiency of governmental managerial decisions are topical. The author of the article proposes a pattern of this assessment proceeding from decisions on land objects management, and presents methodological recommendations on how to apply additional analytical tools for these decisions.

FINANCIAL MANAGEMENT

75 Sergey Bunin

Lending Process Optimization in a Commercial Bank

The article contains recommendations on optimizing the lending process within the framework of definite factors and depending on certain specific features of commercial banks. Organization and optimization of the lending process in commercial banks are described. Factors influencing the quality of the lending process, its development directions are analyzed.

79 Veronika Igolnikova

Balance Economic and Mathematical Models as Tool of Setting Tariffs in Energy Economy

Tariffs regulation for energy resources stands among the immediate strategic tasks in the development of a region, city, municipal structure. To elaborate balanced tariffs which take into account the interests of all participants in energy resources production, transmission and distribution a corresponding mathematical apparatus in form of balance economic models is needed.

INFORMATION TECHNOLOGIES

85 Roman Samolyotov

Automated Accounting: Internal Control

The development of automated accounting systems has lead to significant changes in auditing methodology. Under conditions of tough competition the institute of internal audit and the setting up of related structural divisions in the organization acquire a special role.

MANAGEMENT AND MARKETING

97 Olga Solovyova, Yevgeniya Vydrina

Quality Management in Water Transport Enterprises: Methodological Aspects

The extension of transport services market is one of the most significant tasks of Russian economy. Comprehensive development of quality management system is a very important means of economic production.

ENTERPRISE

107 Valentin Lavrentyev

Technology Modernization of Organizational Structure and Integrated Knowledge Intensive Enterprise Functions

In the period when the economy displays critical phenomena the need for optimizing the organizational structure and functions of integrated knowledge intensive production and, thus, for creating a mechanism to implement an optimization procedure emerges inevitably. The article researches the development of mathematical aspects of the technological modernization mechanism in the organizational structures of enterprises.

113 Ekaterina Voronina

Managerial Accounting and Stakeholder Theory

The development of modern managerial accounting is influenced by the ideas of stakeholder theory - as opposed to those of shareholder theory. In particular, new methods of evaluating organizations' operation surge and are introduced.

122 Ekaterina Nechaeva

Managing the Commodity Mix: Elimination Strategy

In the process of managing the commodity mix CEOs, up to the present, hardly make use of elimination strategy. In critical situations when costs have to be reduced the issue becomes urgent. Two forms (full and partial) of the elimination process exist.