

# СОДЕРЖАНИЕ



## 4 НОВОСТИ 7 СОБЫТИЯ

### 7 К. В. ОВЧАРУК. Российские реки становятся безопаснее

На коллегии Федерального агентства водных ресурсов подвели итоги прошлого года и обсудили приоритетные задачи на 2017 год.

### 8 С. А. СТРЕЛЬНИКОВА. Регионы просят поддержки

### 12 М. И. КУЛЬКОВА. Местное самоуправление: новые вызовы

### 13 О. В. ИЗУТОВА. Застой в корпоративных закупках

По данным ФАС в прошлом году доля закупок на неконкурентной основе осталась прежней, а количество наименований закупок у единственного поставщика при этом увеличилось.

## КОЛЛЕГИ

### 14 Н. С. МАКСИМОВА. Проблемы нашей страны — проблемы каждого из нас

Актуальное интервью с заместителем председателя комитета по бюджету и налогам Государственной думы о проблемах финансовой обеспеченности региональных и местных бюджетов и возможных путях их решения.

### 18 У. А. -А. РАССУХАНОВ. О бюджете — информативно и доступно

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА

### 20 Д. П. БУЦАЕВ. Объективные сложности как трамплин

О мерах поддержки бизнеса, в том числе социального, об использовании ресурса наукоградов, развитии промышленности и в целом о том, как в Подмосковье привлекаются инвестиции, в интервью с министром инвестиций и инноваций Московской области.

### 24 Е. П. БЕСПАЛОВА. Реализация умной региональной политики

### 28 М. И. КУЛЬКОВА. Как эффективно распоряжаться собственностью

### 30 П. И. ЧЕЛПАН. Успех требует слаженной работы

Поддержка малого и среднего бизнеса должна осуществляться в комплексе, считает глава Ступинского муниципального района.

## ГОСЗАКАЗ

### 34 Е. А. МЯКОТНИКОВА. Гарантированная прозрачность от Росимущества

### 36 О. О. ИВАНОВ. Главная цель — честные и эффективные госзакупки

В национальном рейтинге прозрачности государственных закупок по итогам минувшего года Тамбовская область оказалась в тройке лидеров, уступив лишь российской столице и Республике Татарстан.

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

### 40 С. В. МАРТЫНЕНКО. Казначейство: централизация сервисов и функций

Создание современной системы внутреннего государственного финансового контроля с использованием риск-ориентированного подхода к осуществлению контрольной деятельности — одна из приоритетных задач, стоящих перед Казначейством России. Весь фронт работ на ближайшую перспективу был обсужден на расширенной коллегии Федерального казначейства.

## ОТ ПЕНСИОННОГО ФОНДА РОССИИ

### 44 Л. И. ЧИЖИК. Материнский капитал и семейные приоритеты

В 2017 году программе материнского капитала исполнилось десять лет.

### 45 Т. Л. ИСАКОВА. В Пенсионный фонд — через интернет

### 48 Н. В. ПАСЫНКОВ. Опыт создания новой модели отделения ПФР



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова,  
В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, О. В. Фомищев,  
Е. И. Шапошников, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)  
Руководитель объединенной  
редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора

М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета  
журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильдиредатор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,  
д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 200 экземпляров

Подписано в печать 5 апреля 2017 г.

Заказ № 934

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2017

## ТЕМА НОМЕРА: ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

### 51 Новые механизмы для решения привычных проблем

О целях и задачах, стоящих перед созданным более двух лет назад в НИФИ Центром инициативного бюджетирования, а также о перспективах распространения практики участия граждан в решении вопросов местного значения рассказывает директор центра **Владимир Владимирович ВАГИН**.

### 54 И. Е. ШУЛЬГА. Совместный проект Минфина России и Всемирного банка: результаты и приоритеты

### 57 О. В. ИЗУТОВА. Большое будущее инициативного бюджетирования

### 59 Н. В. СИНЦКАЯ. «Народный бюджет» в Республике Коми

### 62 Л. А. МАРЯХИНА. Практика ППМИ — новые возможности

В Ульяновской области проект по поддержке местных инициатив, стартовавший в 2015 году, быстро набрал популярность. В 2016 году его участниками стали уже 97 муниципальных образований — более половины от общего количества городских и сельских поселений региона.

## СПЕЦЧАСТЬ

### 64 А. В. ЦВЕТКОВА, А. В. АЛТЫНЦЕВ.

#### Госзадание: не все проблемы решены

В статье рассматриваются проблемные вопросы формирования финансового обеспечения выполнения государственного и муниципального задания.

### 68 М. А. КЛИШИНА, Д. С. КАРАГОДИНА. Выбор пути: революция или эволюция?

Как на практике используются возможности для привлечения негосударственных организаций к предоставлению государственных и муниципальных услуг и чего можно ждать от дальнейшего развития взаимодействия с негосударственными поставщиками услуг.

## ИНФОРМАЦИОН- НЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 72 О. П. ТОМИН. Блокчейн — платформа для коммуникации между государством и обществом

## ПЕРСОНА

### 96 В. Г. ПАНСКОВ: «К карьерному росту никогда не стремился»

Один из самых авторитетных финансистов России, в разные годы занимавший посты аудитора Счетной палаты РФ, министра финансов РФ, делится воспоминаниями о наиболее ярких этапах своего жизненного пути.

## ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА ЭКОНОМИКА РЕГИОНОВ

### 76 О. В. ИЗУТОВА. Энергия ветра

## СТРАТЕГИРОВАНИЕ

### 79 А. Р. ОЙНАРОВ. Казахстан: объектно-ориентированный подход к стратегическому планированию

### 82 Дом, который построил ЕАДС

### 86 Э. МАРКВАРТ. Поддержка малого предпринимательства в Германии

## МИРОВОЙ ОПЫТ

### 92 В. И. МААНДИ. Пять китов эстонской экономики