

УДК 005.8:69  
ББК 65.315.441.2-21  
П75

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,  
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,  
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

**Привезенцев, Максим Вячеславович.**  
**П75** Организационный механизм деятельности холдинговой  
компаний. Управление строительными проектами: моно-  
графия / М.В. Привезенцев. — М.: ЮНИТИ-ДАНА: Закон  
и право, 2015. — 168 с.  
ISBN 978-5-238-01412-8  
Агентство СІР РГБ

В монографии сформулирована и обоснована концепция формиро-  
вания организационного механизма управления проектами строительства  
объектов недвижимости, позволяющая повысить эффективность реализа-  
ции инвестиционных проектов в жилищном строительстве.

Особое внимание уделено установлению особенностей проектов строи-  
тельства объектов недвижимости, оказывающих влияние на формирование  
организационного механизма управления; систематизации подходов к ре-  
шению проблем трансформации организационно-экономического меха-  
низма управления проектами создания объектов недвижимости в инфра-  
структурной сфере; выявлению бизнес-процессов управления проектами  
строительства. Разработаны методические рекомендации проектов строи-  
тельства комплекса объектов недвижимости.

Для практических работников в сфере комплексного строительства  
жилья с инфраструктурными объектами.

**ББК 65.315.441.2-21**

ISBN 978-5-238-01412-8 © ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2007

Принадлежит исключительное право на исполь-  
зование и распространение издания.

Воспроизведение всей книги или любой ее час-  
ти любыми средствами или в какой-либо форме  
запрещается без письменного разрешения изда-  
тельства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2007

# Оглавление

Введение	3
Глава 1. Анализ научно-прикладных разработок в области управления строительством объектов инфраструктурной сферы	6
§ 1.1. Анализ зарубежного опыта организации инфраструктурной сферы и проектного управления	6
§ 1.2. Отечественная практика управления проектами создания объектов инфраструктурной сферы	15
§ 1.3. Особенности проектов строительства объектов инфраструктурной сферы, влияющие на организационный механизм управления	24
Резюме по главе 1	31
Глава 2. Методические основы формирования организационного механизма управления проектами строительства объектов инфраструктурной сферы	33
§ 2.1. Разработка плана мероприятий по формированию организационного механизма управления строительными проектами	33
§ 2.2. Бизнес-процессы, определяющие подходы к формированию организационного механизма управления проектами строительства объектов инфраструктурной сферы	40
§ 2.3. Разработка положений по формированию организационной структуры холдинговых компаний, реализующих управление проектами строительства объектов	47
Резюме по главе 2	56
Глава 3. Организационно-технологическая схема проектного управления в холдинговых компаниях	59
§ 3.1. Технологическая схема управления проектами строительства объектов в рамках холдинговых компаний	59

§ 3.2. Положение о деятельности холдинга, реализующего проекты строительства объектов инфраструктурной сферы	70
§ 3.3. Основные параметры и характеристики проекта	77
Резюме по главе 3	87
Глава 4. Реализация бизнес-процессов в системе взаимодействия структурных подразделений холдинговой компании «MIRAX GROUP»	89
§ 4.1. Привязка основных бизнес-процессов к условиям реализации проектного управления строительством объекта (на примере жилого комплекса по адресу: проспект Вернадского, д. 90)	89
§ 4.2. Формирование организационной структуры управления проектом строительства объектов инфраструктурной сферы в компании «MIRAX GROUP»	95
§ 4.3. Распределение функций и организация взаимодействия между структурами холдинга «MIRAX GROUP» при управлении проектом строительства объектов инфраструктурной сферы	106
Резюме по главе 4	112
Глава 5. Анализ соответствия организационно-управленческих решений в ХК «MIRAX GROUP» и общих положений теории проектного управления	115
§ 5.1. Особенности управления инвестиционными проектами в современных экономических условиях	115
§ 5.2. Жизненный цикл проекта	126
§ 5.3. Планирование и реализация проекта	135
Резюме по главе 5	151
Заключение	153
Литература	155