

Издается с 1983 г.

**11/2009**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru **ПРОБЛЕМЫ  
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ  
УПРАВЛЕНИЯ** МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук

**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук

**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук

**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук

**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук

**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук

**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук

**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН

**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

## МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### **8 Василий Лихачев**

Европейская безопасность: современный контекст управления

*Рассматривается фундаментальная и инновационная идея концепции управления европейской безопасностью, представленная Россией как основа межгосударственных отношений участников Договора о европейской безопасности. Эта концепция является важнейшим фактором в управлении межгосударственными отношениями в современных условиях.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### **21 Людмила Федорова, Сергей Емельянов**

Кооперативное движение: опыт Канады

*Описаны проблемы, современное состояние и перспективы развития канадского кооперативного движения «Дежарден». Показана эффективность функционирования данного образования и возможность использования канадского опыта кредитного кооперативного движения в России, в частности в подготовке кадров, инфраструктурного обслуживания, работы с пайщиками.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

### **30 Ольга Горелик, Яна Митрофанова**

Образовательные системы на региональном уровне: проблемы управления и информатизации

*Поэтапная модернизация образовательной деятельности страны, осуществляемая на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, связана с решением ряда задач. Среди них авторы особое внимание уделяют решению проблем, связанных с организацией оптимального управления региональным рынком образовательных услуг, созданием набора инструментальных средств моделирования системы управления высшим образованием и информатизацией вузов.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### **38 Виктория Наливкина**

Хлебопекарная промышленность: проблемы и направления развития

*Анализируется ситуация, сложившаяся в хлебопекарной промышленности Российской Федерации в целом и в Краснодарском крае в частности. Формулируются актуальные проблемы данного производства, предлагаются меры для их решения.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### **44 Людмила Черникова**

Российский капитал: современные трансформации

*Современные типологии капитала в настоящее время не вполне отражены в качестве составной части классической теории. Не ставя задачу пересмотра последней, автор исходит из необходимости интерпретации с позиций классической теории капитала актуальных финансово-экономических явлений и встраивания в нее современных трансформаций капитала.*

**51 Александр Югай, Рафис Кагиров**

## Формирование кредитного портфеля банка

*Рассматривается задача нахождения оптимального набора кредитных заявок при управлении формированием кредитного портфеля банка. В качестве алгоритма решения задачи предлагается использование алгоритма «муравьиных колоний» – нового перспективного метода оптимизации, базирующегося на моделировании поведения колонии муравьев.*

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**58 Роберт Фариш**

## IDC: исследования рынка информационных технологий

*Обсуждаются особенности деятельности компании International Data Corporation на рынке информационных технологий. Рассмотрены вопросы анализа состояния рынка ИТ в России.*

**63 Алексей Заложнев, Евгений Шуремов**Формирование пакетов заказов на поставки однородной продукции:  
методы оптимизации

*При формировании пакетов заказов необходимо найти такую комбинацию, при которой исходя из производственных мощностей можно получить максимальную дополнительную маржинальную прибыль.*

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**67 Сергей Красильников**

## Антикризисные рычаги и их влияние на политику предприятий

*Показано использование инструментов экономического регулирования при стимулировании спроса и предложения. Эти инструменты оказывают существенное влияние на формирование политики предприятий.*

**75 Владимир Лапшин, Ольга Козлова**

## Управление бизнесом: процессный подход

*На современной этапе в основе систем организации труда лежит командный подход. При этом особое значение приобретает высокий уровень мотивации персонала, связанной с решением задач предприятия.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**83 Игорь Решетов**Алгоритм решения управленческих задач и его применение  
в инновационном процессе

*Разработан алгоритм решения управленческих задач (АРУЗ) с применением механизмов самоорганизации. Его целью является наиболее полное использование в управлении потенциала социально-экономической системы к самоорганизации, задачей – разработка комплекса мер, направленных на выявление противоречия в целях субъекта и объекта управления и его разрешение. Применение АРУЗ продемонстрировано на примере решения задачи повышения инновационной активности.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### **94 Александр Шадрин**

#### Системный подход к менеджменту: качество и инновации

*Показана роль системного подхода, который обеспечивает качество инновации. При этом степень удовлетворенности потребностей хотя бы одной из заинтересованных сторон повышается без ущемления интересов других сторон.*

## ПРЕДПРИЯТИЕ

### **102 Наталья Аксенова, Евгения Приходько**

#### Управление собственным капиталом компании

*При рассмотрении вопросов в области управления собственным капиталом изучаются методики расчета различных коэффициентов и показателей, этапы управления капиталом компании. Но помимо методики необходимо уделять внимание взаимодействию специалистов финансовой сферы между собой и со специалистами сложных направлений.*

### **109 Ирина Кислухина**

#### Концепция гибкого развития предприятия как основа противодействия экономическим кризисам

*Сегодня актуальной является проблема, связанная с повышением эффективности методов противодействия кризисным явлениям в деятельности современных предприятий. Предложен новый подход к управлению предприятием в условиях нестабильного и неблагоприятного внешнего окружения, обеспечивающий возможность прогнозирования кризисных явлений и их предотвращения посредством своевременной адаптации предприятия (гибкого развития предприятия) к новым условиям рынка.*

## ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

### **122 Международная банковская конференция государств – участников СНГ «Повышение устойчивости финансовых и банковских систем государств Содружества»**

*На Международной банковской конференции государств–участников СНГ, проходившей в Баку (Азербайджанская Республика) рассматривались актуальные проблемы, стоящие перед финансовыми и банковскими системами стран СНГ в связи с преодолением мирового экономического кризиса.*

---

---

## INTER-STATE RELATIONS

### **8 Vasily Likhachev**

#### European Security: The Modern Context of Management

*The author highlights the basic and innovative idea of the European security management concept presented by Russia as fundament for inter-state relations between European Security Agreement participants. This concept is the most important factor in managing inter-state relations under modern conditions.*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

### **21 Ludmila Fyodorova, Sergey Yemelyanov**

#### The Cooperative Movement: Canadian Experience

*The article describes problems, the present situation and development prospects of the Canadian Desjardins Cooperative Movement, shows the efficiency of this institution and the chances to apply the Canadian credit cooperative movement experience in Russia, notably in training personnel, in infrastructure servicing, in attending cooperative members.*

## HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

### **30 Olga Gorelik, Yana Mitrofanova**

#### Educational Systems of Regional Level: Management and Informatization Problems

*Stage-by-stage modernization of the country's educational activities at the federal, regional and municipal levels is linked with solving a series of problems. The authors pay special attention to those connected with optimal management of the regional market for educational services, creation of a set of instruments to model the higher education management system, and informatization of institutions of high learning.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### **38 Victoria Nalivkina**

#### The Bakery Industry: Development Problems and Trends

*The situation in the bakery industry of the Russian Federation as a whole and in the Krasnodar kray in particular is analyzed, current problems of production are formulated, measures to solve them are proposed.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

### **44 Ludmila Chernikova**

#### Russian Capital: Modern Transformations

*At present, modern typologies of capital are not fully reflected as a component of classical theory. Without pretending to revise the latter the author proceeds from the need to interpret current financial and economic phenomena in terms of classical theory of capital and build into it the modern transformations of capital.*

---

**51 Alexander Yugay, Rafis Kagirov**

**The Bank Lending Portfolio Formation**

*The article focuses on the task to find the optimal set of credit requests when managing bank lending portfolio formation. To solve the task the authors propose to apply the ant optimization algorithm – a new and promising optimization method based on modeling the behavior of an ant colony.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

**58 Robert Farish**

**IDC: Researching the Information Technologies Market**

*The article discusses specific features of International Data Corporation's operation on the market of information technologies and examines issues connected with the situation on the IT-market in Russia.*

**63 Alexei Zalozhnev, Yevgeni Shuremov**

**Forming Packages of Orders for Deliveries of Homogeneous Products:  
Optimization Methods**

*When forming packages of orders it is necessary to find a combination which will help gain maximal marginal profit with regard to the existing production capacity.*

## CORPORATE MANAGEMENT

**67 Sergey Krasilnikov**

**Anti-Crisis Levers and Their Impact on the Policy of Enterprises**

*The author shows how instruments of economic regulation are used in stimulating demand and supply. These instruments have a considerable impact on enterprise policy formation.*

**75 Vladimir Lapshin, Olga Kozlova**

**Business Management: Process Approach**

*At the contemporary stage, team approach constitutes the fundament of labor organization systems. At the same time high-level personnel motivation aimed at attaining enterprise goals acquires particular importance.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**83 Igor Reshetov**

**The Algorithm for Management Tasks Solution and Its Application in  
Innovation Process**

*The algorithm to manage tasks solution associated with self-organization mechanisms has been developed. Its goal is to most fully use the self-organizing potential of the socioeconomic system for management needs, its task is to develop a set of measures in order to identify the contradiction existing between management subject's and management object's aims, and to settle it. The application of the above algorithm is exemplified by solving the task of raising innovation activities.*

---

## MANAGEMENT AND MARKETING

**94 Alexander Shadrin**

## Systemic Approach to Management: Quality and Innovation

*The author shows the role of systemic approach ensuring the quality of innovation. At the same time the satisfaction degree of at least one of the interested parties grows without impinging on other parties' interests.*

## ENTERPRISE

**102 Natalya Aksyonova, Yevgenia Prikhodko**

## Managing the Company's Equity

*In regarding issues of managing equity methods of calculating various coefficients and indicators as well as management stages of the company's equity are examined. However, apart from the methods, attention needs to be paid to the interaction of financial experts and their corresponding interaction with specialists representing complex directions.*

**109 Irina Kislukhina**

## The Concept of Flexible Enterprise Development as Basis of Countering Economic Crises

*The problem of higher efficiency of methods aimed at countering critical phenomena in modern enterprises' operation is topical today. The author proposes a new approach to enterprise management under conditions of instability and unfavorable environment. This approach ensures forecasting critical phenomena and their preventing by means of timely adjustment of the enterprise (flexible enterprise development) to new market conditions.*

## DISCUSSIONS AND DEBATES

**122 The International Banking Conference of the CIS States "Increasing the Stability of the Financial and Banking Systems of the CIS Member States"**

*The International Banking Conference of the CIS Member States held in Baku (Republic of Azerbaijan) discussed current problems facing financial and banking systems of the CIS countries which are linked with overcoming the world economic crisis.*