

# СОДЕРЖАНИЕ



22



28



36



48

## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

7 **С. В. МАРТЫНЕНКО, О. В. ИЗУТОВА.**  
**Коррупционные риски  
в госзакупках снижаются**

10 **К юбилею Н. С. МАКСИМОВОЙ**

12 **Э. С. ГРЕБЕНЩИКОВ. Журналу  
«Финансы» 90 лет**

## КОЛЛЕГИ

13 **Реализация стратегии  
продолжается**

Председатель правления Пенсионного фонда РФ **А. В. ДРОЗДОВ** рассказал о мерах по развитию пенсионной системы страны, а также о нюансах в работе самого фонда.

18 **У. А. -А. РАССУХАНОВ,  
А. Х. ЦАКАЕВ. Непроцентная  
финансовая деятельность: новые  
возможности для России**

Чеченская Республика готова выступить в роли площадки для реализации пилотного проекта в сфере исламского банкинга.

22 **Трансферты в центре внимания  
сенаторов**

По мнению заместителя председателя комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам **Е. А. ПЕРМИНОВОЙ**, выделение дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов РФ нельзя ставить ни под какие условия.

24 **В. В. КЛИМАНОВ. Межбюджетные  
отношения в среднесрочной  
перспективе: экспертный взгляд**

Затяжка в решении проблем в сфере межбюджетных отношений способна поставить под угрозу перспективы экономического роста и повышения благосостояния населения.

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА

28 **Развитие и традиционные  
ценности**

По словам губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа **Д. Н. КОБЫЛКИНА**, власти региона не испугались ухудшения внешней конъюнктуры и усиленно работают над переходом к новой модели развития.

31 **А. П. СВИНЦОВА. Эффективные  
межбюджетные отношения на  
региональном уровне**

## ГОСЗАКАЗ

34 **Д. А. КАЗАНЦЕВ. Финансовый  
специалист в закупочном  
процессе**

## НАЛОГИ

36 **Применение проектного  
управления в ФНС России**

О новых методах управления в ФНС России, современном подходе к реализации проектов и эффектах от их применения рассказывает заместитель руководителя ФНС России **С. Н. АНДРЮЩЕНКО**.

## ФИНКОНТРОЛЬ

39 **С. В. МАРТЫНЕНКО.**  
**«Финконтроль» объявляет  
конкурс**

40 **С. В. МАРТЫНЕНКО. Пробелы  
первой линии обороны**

43 **Внутренний финансовый контроль  
в Минздраве России**

Законодательство говорит о необходимости создания главными распорядителями бюджетных средств отдельных подразделений по осуществлению ВФК. Своим опытом работы в этой сфере поделилась директор Департамента учетной политики и контроля Минздрава России **Н. Б. САВОЛАЙНЕН**.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,  
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова,  
В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, А. В. Смирнов,  
Е. И. Шапошников, А. В. Юрин

Редакция (magazine@bujet.ru)  
Руководитель объединенной  
редакции ИД «Бюджет»  
В. Д. Дзгоев

Главный редактор

В. Л. Осипов

Руководитель Экспертного совета  
журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

М. А. Цуциев

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильдредактор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за  
достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 200 экземпляров

Подписано в печать 28 декабря 2016 г.

Заказ № 431

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2017

## 48 Л. В. ФЕДОТОВА. Новая модель для новой реальности

Ростовская область три года подряд находится  
в группе низкодотационных регионов России:  
доля дотаций из федерального бюджета не  
превышает 10%.

## 50 Н. А. КОРЖОВА. От государственного контроля к государственному аудиту

## 52 К. В. ОВЧАРУК. Образование, которое пригодится в любом учреждении

## СПЕЦЧАСТЬ

## 54 М. А. ЦУЦИЕВ. Бизнес-слушания: новый формат обсуждения бюджета

## 56 Л. Ю. ЗАБОТИНА. Как выстроить эффективную систему социальной защиты

## 60 Социальная поддержка населения: мировые тенденции

Невозможно найти два государства, у которых  
были бы одинаковые системы социальной  
защиты, считает экономист Всемирного банка  
Р. Г. ЕМЦОВ.

## МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

## 64 В 2016 году мы выполнили все задуманное

Мэр Омска В. В. ДВОРАКОВСКИЙ рассказал  
о достижениях омичей в важный для них  
год 300-летия города.

## 68 Финансовое обеспечение местного самоуправления: тенденции и перспективы

## 73 А. А. ДАНЦ. Муниципалитетам необходима федеральная поддержка

Анализ финансового состояния муниципаль-  
ных образований, входящих в Союз городов  
Центра и Северо-Запада России, свидетель-  
ствует о необходимости укрепления финансо-  
вых основ местного самоуправления.

## 78 Б. Н. ХАРЛАМОВ. Муниципальное имущество: вопросы эффективной продажи

## МИРОВОЙ ОПЫТ

## 81 С. В. БОГАЧЕВ. Налог на недвижимость: опыт зарубежных стран

## ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА

## СТРАТЕГИРОВАНИЕ

## 86 Республика Казахстан: проблемы и стратегии

Научный сотрудник Российского института стра-  
тегических исследований М. А. ЛИХАЧЁВ —  
об очередном масштабном проекте Казахстана  
«План нации — 100 конкретных шагов», а также  
о перспективах экономического развития рес-  
публики.

## АКТУАЛЬНО

## 90 О. П. АНДРЕЕВА, С. В. ИЛЬДЕМЕНОВ. Как сделать муниципалитет успешным и бережливым

## ОТРАСЛЬ

## 93 К. В. ОВЧАРУК. Век альтернативной энергии и сланца