

УДК 005.8(075.8)
ББК 65.290-2я73
С21

Допущено УМС РАНХиГС в качестве учебно-методического пособия для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организации по дисциплине Управление проектами (протокол №18.01.2023 года)

Рецензенты:

К.В. Нецымайло, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и прикладной экономики ФГБОУ ВО «ОГПУ»

Н.В. Липаткина, кандидат педагогических наук, доцент, зав. кафедрой теории и практики управления ОФ РАНХиГС

С 21

Сафин Н.В., доцент кафедры теории и практики управления Оренбургского филиала РАНХиГС

Управление проектами: учебно-методическое пособие / Н.В. Сафин – Оренбург: Оренбург: ООО «РусСервис», – 2023. – 82 с.

В учебно-методическом пособии рассматривается проект как объект управления, раскрывается внутренняя и внешняя среда проекта, представлена классификация проектов, изложено планирование проекта и управление рисками проекта, а также освещаются основные положения управления реализацией проекта. Для закрепления теоретического материала в конце каждой главы представлены контрольные вопросы, практико-ориентированные задания, список рекомендуемой литературы, предложены вопросы и задания для самостоятельного изучения.

Учебно-методическое пособие рассчитано на обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организации, а также может быть полезно для преподавателей и других специалистов, интересующимся проблемами проектного менеджмента.

УДК 005.8(075.8)
ББК 65.290-2я73

Н.В. Сафин, 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. Проект как объект управления	5
1.1 Понятие «проект» и «управление проектами»	5
1.2 Системный и деятельностный подходы к управлению проектом	6
1.3 Стандарты управления проектами	8
1.4 Документационное обеспечение управления проектами	11
Глава 2. Внутренняя и внешняя среда проекта. Классификация проектов	17
2.1 Цели проекта. Требования к проекту	17
2.2 Участники проекта	18
2.3 Жизненный цикл проекта	19
2.4 Структура проекта	21
2.5 Классификация проектов	22
Глава 3. Планирование проекта	30
3.1 Финансовое управление проектом	30
3.2 Процесс планирования проекта	33
3.3. Оценка эффективности проекта	37
Глава 4. Управление рисками проектов	47
4.1 Понятие «риск», «неопределенность» и «управление рисками»	47
4.2 Классификация проектных рисков	48
4.3 Цикл управления проектными рисками	51
Глава 5. Управление реализацией проекта.....	64
5.1 Управление коммуникациями проекта	64
5.2 Управление качеством проекта	65
5.3 Основные процедуры завершения проекта	67
Вопросы и задания для самостоятельного изучения	73
Типовые контрольные задания в ходе промежуточной аттестации	75
Заключение	77
Список литературы	78