УДК 338.46+65.0+339.13 ББК 65.42+65.290+65.42 С32

Авторский коллектив:

- Е. Н. Волк кандидат экономических наук, доцент;
- А. И. Зырянов доктор географических наук, профессор;
- А. А. Лимпинская старший преподаватель;
- Н. В. Харитонова кандидат экономических наук, доцент.

С32 Сервис: организация, управление, маркетинг: учебник для бакалавров / Е. Н. Волк, А. И. Зырянов, А. А. Лимпинская, Н. В. Харитонова. — 3-е изд. — Москва: Издательскоторговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 248 с.

ISBN 978-5-394-04914-9

В учебнике рассмотрены дефиниции «сервис» и «социальнокультурный сервис», их содержание и функциональное назначение. Выделены продуктовая специфика сервисной деятельности и особенности ее ресурсного обеспечения, раскрыты вопросы создания малого и среднего бизнеса, а также особенности управления им.

Учебник подготовлен в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования и нацелен на подготовку студентов к решению организационно-управленческих и сервисных задач в профессиональной деятельности.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Сервис», «Туризм», «Гостиничное дело», «Менеджмент» (профиль «Управление малым бизнесом»).



Подписано в печать 18.11.2021. Формат $60\times90~1/16$. Бумага офсетная № 1. Усл. печ. л. 15,75. Тираж 50 экз. Заказ №

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°» 129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732 Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 182-01-58 E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж; office@dashkov.ru — офис; http://www.dashkov.ru

ISBN 978-5-394-04914-9

- © Коллектив авторов, 2019
- © ООО «ИТК «Дашков и К°», 2019

СОДЕРЖАНИЕ

введение
1. СЕРВИС И СЕРВИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
1.1. Сервис и социально-культурный сервис: понятие, структура, функции
1.2. Сервисная деятельность: содержание, ресурсная и продуктовая специфика
1.3. Творчество и роль творческой личности в сервисной деятельности4
2. СОЗДАНИЕ СЕРВИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
2.1. Этапы создания сервисного предприятия, организация деятельности и управление
2.2. Организационно-управленческая структура малых и средних предприятий сервиса
2.3. Организация труда
2.4. Управление персоналом сервисного предприятия9
$2.5.\ m O$ рганизация контроля на предприятиях сферы обслуживания
3. ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ СЕРВИСА11
3.1. План и планирование деятельности предприятия сервиса
3.2. Бизнес-план создания сервисного и туристского предприятий: специфика структуры и содержания14

Ä

4. МАРКЕТИНГ И МАРКЕТИНГОВЫЕ	
ТЕХНОЛОГИИ В СЕРВИСЕ	.174
4.1. Концепция маркетинга сервисного предприятия и технологии ее реализации	.174
4.2. Комплекс маркетинга в сервисе: разработка и практическое осуществление	.192
4.3. Маркетинговые технологии в управлении качеством сервисного продукта	209
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	247