

УДК 005.94(075.8)+347.77(075.8)  
ББК 65.497.2я73+67.404.3я73  
Г83

Издание доступно в электронном виде по адресу  
<https://bmstu.press/catalog/item/71119/>

Кафедра «Интеллектуальная собственность»

*Рекомендовано Научно-методическим советом  
МГТУ им. Н.Э. Баумана в качестве учебного пособия*

**Григорьев, Ю. В.**

Г83 Патентные стратегии : учебное пособие / Ю. В. Григорьев. — Москва :  
Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021. — 151, [1] с. : ил.

ISBN 978-5-7038-5561-4

Пособие предназначено для самостоятельной проработки дисциплины «Патентные стратегии» студентами магистратуры. Описаны смысл и основное содержание правового института интеллектуальной собственности, его возможности для повышения доходности, защищенности и устойчивости предприятия в условиях конкуренции. Патентная стратегия, понимаемая как рассчитанный на далекую перспективу план управления интеллектуальной собственностью предприятия в условиях неопределенности, представлена в двух аспектах: стратегия защиты продукта и стратегия защиты предприятия. Рассмотрена изобретательская деятельность в процессе создания нового продукта или технологии, указаны типичные ошибки управления интеллектуальной собственностью как частью этого процесса. Главные задачи патентной стратегии представлены как всемерное повышение творческой активности сотрудников предприятия и создание системы информационного обеспечения управления интеллектуальной собственностью.

Для студентов магистратуры по направлениям «Управление интеллектуальной собственностью», «Управление инновациями», а также для высшего управленческого персонала промышленных предприятий.

УДК 005.94(075.8)+347.77(075.8)  
ББК 65.497.2я73+67.404.3я73



*Уважаемые читатели! Пожелания, предложения, а также сообщения о замеченных  
опечатках и неточностях Издательство просит направлять по электронной почте:  
[info@baumanpress.ru](mailto:info@baumanpress.ru)*

ISBN 978-5-7038-5561-4

© МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2021  
© Оформление. Издательство  
МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2021

## Оглавление

Предисловие.....	3
Список сокращений .....	6
Введение .....	7
Модуль 1. Возможности правового института интеллектуальной собственности .....	8
Глава 1. Смысл правового института интеллектуальной собственности....	8
1.1. Некоторые особенности промышленного предпринимательства....	8
1.2. Право на монополию .....	10
Вопросы для самоконтроля.....	18
Глава 2. Понятия интеллектуального капитала, стратегии, управления интеллектуальной собственностью.....	19
2.1. Интеллектуальный капитал .....	19
2.2. Стратегия предприятия и патентная стратегия.....	21
2.3. Управление интеллектуальной собственностью .....	25
2.4. Отличия объектов ИС.....	31
Вопросы для самоконтроля.....	34
Глава 3. Стадии и этапы жизненного пути продукта.....	35
3.1. Особое выделение НИОКР .....	35
3.2. Принятие решения о начале работ .....	37
3.3. Научно-исследовательские работы .....	41
3.4. Опытно-конструкторские работы .....	44
3.5. Постановка на производство.....	47
3.6. Рыночные стадии .....	50
3.7. Отличия НИОКР от других видов деятельности .....	53
Вопросы для самоконтроля.....	56
Модуль 2. Патентные стратегии .....	57
Глава 4. Стратегия защиты продукта .....	57
4.1. Основные задачи разработки стратегии защиты продукта .....	57
4.2. Конкурентоспособность .....	58
4.3. Потенциал модернизации продукта .....	59
4.4. Защита от копирования .....	59
4.5. Безопасность производства .....	60
4.6. Узнаваемость.....	60
4.7. Контроль использования .....	61

4.8. Секретность разработки.....	61
4.9. Содержание Стратегии защиты продукта.....	62
Вопросы для самоконтроля.....	64
Глава 5. Патентная стратегия предприятия.....	65
5.1. Патентная стратегия как документ.....	65
5.2. Особенности организаций как объектов управления ИС.....	68
5.3. Основные стадии разработки патентной стратегии предприятия ...	70
Вопросы для самоконтроля.....	74
Глава 6. Частные вопросы организации управления интеллектуальной собственностью .....	75
6.1. Обеспечение секретности и скрытности разработок.....	75
6.2. Взаимоотношения с авторами.....	93
6.3. Вознаграждение.....	97
6.4. Взаимоотношения с контрагентами .....	100
6.5. Инвентаризация и оценка объектов ИС .....	102
6.6. Лицензионная стратегия.....	106
Вопросы для самоконтроля.....	111
Глава 7. Информационное обеспечение управления интеллектуальной собственностью .....	112
7.1. Потребная информация.....	112
7.2. Принципы информационной работы.....	115
7.3. Источники информации.....	117
7.4. Патентные исследования, фонды и ландшафты.....	118
7.5. Научно-техническая разведка .....	119
7.6. Стратегический анализ .....	122
7.7. Информационный доклад .....	126
Вопросы для самоконтроля.....	130
Глава 8. Защита предприятия .....	131
8.1. Угрозы предприятию.....	131
8.2. Задачи защиты.....	132
8.3. Причины и виды нарушений .....	133
Вопросы для самоконтроля.....	143
Литература.....	145