

УДК 330.322(075.8)
ББК 65.290-56я73
Ч49

Рецензенты:
д-р экон. наук, проф. *В.В. Григорьев*
(Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова);
д-р экон. наук, проф. *Н.В. Игошин*
(Государственный университет управления)

Главный редактор издательства
кандидат юридических наук,
доктор экономических наук *Н.Д. Эриашвили*

Черняк В.З.
Ч49 Управление инвестиционными проектами: Учеб. пособие
для вузов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 351 с. — (Серия
«Профессиональный учебник: Менеджмент»).

ISBN 5-238-00680-2

Основные вопросы, рассматриваемые в учебном пособии, — история развития практики и теории управления, особенности и характеристики инвестиционного проекта, управление инвестиционными проектами. Пособие снабжено схемами, таблицами и формулами, что позволяет читателю совершенно ясно проследить современные тенденции, происходящие в процессе управления инвестиционными проектами.

Последовательность, логика и широкий круг рассматриваемых вопросов, с которыми специалистам приходится встречаться в процессе инвестиционной деятельности при выборе вариантов проектов, делают пособие весьма полезным для практического применения и дальнейших научных исследований в данном направлении.

Для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)», а также преподавателей и аспирантов.

ББК 65.290-56я73

ISBN 5-238-00680-2

© В.З. Черняк, 2004
© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2004.
Воспроизведение всей книги или какой-либо
ее части любыми средствами или в какой-либо
форме, в том числе в Интернет-сети, запрещается
без письменного разрешения издательства

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|---|------------|
| ОТ АВТОРА | 3 |
| Часть I. РАЗВИТИЕ ПРАКТИКИ И ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ | 5 |
| Глава 1. ФОРМИРОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА | 6 |
| Глава 2. ЭВОЛЮЦИЯ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ | 17 |
| 2.1. Школы управления в экономически развитых странах мира | 17 |
| 2.2. Методы управления проектами | 34 |
| Глава 3. ТЕОРИИ МЕНЕДЖМЕНТА | 41 |
| 3.1. Классические теории | 41 |
| 3.2. Методы исследования систем управления | 47 |
| 3.3. Концепции управления проектами | 54 |
| 3.4. Базовые варианты схем управления | 59 |
| Часть II. ОСОБЕННОСТИ И ХАРАКТЕРИСТИКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА | 63 |
| Глава. 4. ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА | 64 |
| 4.1. Определения терминов | 64 |
| 4.2. Основные понятия и разновидности инвестиций | 72 |
| 4.3. Циклы (фазы) инвестиционного проекта | 88 |
| Глава 5. ХАРАКТЕРИСТИКА И ЦЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА | 108 |
| 5.1. Характеристика ресурсов | 108 |
| 5.2. Оценка целесообразности инвестиционной деятельности | 110 |
| 5.3. Сравнительный анализ и принципы оценки эффективности инвестиционных проектов в разных экономических системах | 122 |

| | |
|---|------------|
| 5.4. Анализ характерных признаков практики оценки эффективности инвестиционных проектов | 130 |
| 5.5. Оценка инвестиционных качеств финансовых инструментов | 134 |
| 5.6. Имитирующие системы оценки инвестиционных проектов | 136 |
| 5.7. Оценка и анализ инвестиционных издержек | 146 |
| 5.8. Анализ новейших достижений в методологии оценки инвестиционных проектов (альтернативные методики оценки) | 147 |
| 5.9. «Потоковые» методы: решение экономических задач управления инвестиционными проектами в локальных фазах состояния равновесия и периодических движений | 152 |
| 5.10. Оценка финансового состояния в процессе инвестиционного проектирования | 156 |
| 5.11. Критерии оценки инвестиционных проектов | 156 |
| 5.12. Источники инвестиций | 184 |
| 5.13. Оценка эффективности инвестиционных проектов | 194 |
| 5.14. Анализ методов оценки риска | 199 |
| Часть III. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ | 211 |
| Глава 6. ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК И РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ | 212 |
| Глава 7. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ | 221 |
| Глава 8. ПРИНЦИПЫ И ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ | 231 |
| Глава 9. ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ КАЧЕСТВ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ | 236 |
| Глава 10. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ: ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ | 242 |
| Глава 11. ИСТОЧНИКИ БИЗНЕС-ИДЕЙ. КЛАССИФИКАЦИЯ, СТРУКТУРА И ПОРЯДОК РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ | 272 |

| | |
|---|------------|
| Глава 12. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ПРИ ПРОЕКТНОЙ ПОДГОТОВКЕ СТРОИТЕЛЬСТВА | 303 |
| 12.1. Проектная подготовка строительства | 303 |
| 12.2. Организационная схема реализации проекта | 307 |
| Глава 13. ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА (НА ПРИМЕРЕ НЕЗАВЕРШЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОГО ДОМА) | 315 |
| Часть IV. ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ | 319 |
| Глава 14. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ | 320 |
| 14.1. Проблемы координации | 320 |
| 14.2. Основные части социальной сферы менеджмента | 330 |
| Глава 15. СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ РАБОЧИХ ПОМЕЩЕНИЙ В ОФИСАХ | 336 |
| БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК | 344 |