

УДК 338
ББК 65.05
Б83

Рецензенты:

Е.И. Балалова — доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики Российского университета кооперации;

В.В. Горлов — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансового менеджмента Российского государственного университета нефти и газа.

Авторы:

А.В. Борщева — кандидат экономических наук, первый проректор ЧОУ ВО «Академия управления и производства»;

Д.А. Ермилина — кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент» ЧОУ ВО «Академия управления и производства»;

М.С. Санталова — доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент» ЧОУ ВО «Академия управления и производства»;

И.В. Соклакова — кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» ЧОУ ВО «Академия управления и производства».

Научный редактор:

М.С. Санталова — доктор экономических наук, профессор.

Борщева А.В.

Б83 Антикризисное управление социально-экономическими системами: Монография / А.В. Борщева, Д.А. Ермилина, М.С. Санталова, И.В. Соклакова; под науч. ред. М.С. Санталовой. — 4-е изд., стер. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 236 с.

ISBN 978-5-394-04848-7

В монографии исследуется кризис как многоуровневая категория, выявляются особенности антикризисного управления, закономерности кризисных явлений в экономике, рассматривается потенциал предприятий в условиях антикризисного управления, определяются инструменты и возможности антикризисного управления.

Для научных работников, аспирантов, магистрантов, бакалавров, преподавателей высшей школы.

ISBN 978-5-394-04848-7

© Борщева А.В., Ермилина Д.А.,
Санталова М.С., Соклакова И.В., 2018
© ИТК «Дашков и К°», оформление, 2018

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ	8
1.1. Особенности антикризисного управления	8
1.2. Управление тлеющим кризисом страны	22
1.3. Диагностика кризиса на микроуровне	62
Глава 2. МОНИТОРИНГ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА	83
2.1. Концептуальная модель конкуренции социально- экономических систем	83
2.2 Антикризисное управление регионами в условиях конкуренции и стратегического выбора	92
2.3. Методология исследования конкурентоспособности федеральных округов России в условиях кризиса и стратегического выбора	105
Глава 3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА...	122
3.1. Стратегическое планирование как необходимое условие антикризисного управления	122
3.2. Методологические подходы к формированию и развитию потенциала предприятия	134
3.3. Оценка состояния потенциала развития современных предприятий	160
3.4. Реструктуризация предприятия как форма использования его потенциала в условиях антикризисного управления	183
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	220
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	227