

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА СТРОИТЕЛЬНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Строительство является одной из наиболее рискованных отраслей народного хозяйства, соответственно требует особого отношения к управлению рисками. Но по применяемым методам и инструментам управления строительная отрасль заметно отстает от банков, страховых организаций и даже промышленных предприятий. В настоящее время систематическое управление рисками строительного предприятия осуществляется исключительно на проектном уровне и имеет качественную природу. Однако анализ структуры рисков строительного предприятия (см. табл. 1) показывает, что этого явно недостаточно.

Таблица 1

**Классификация рисков строительных предприятий
с учетом возможных последствий**

Стратегические риски предприятия	Рыночные риски	Риски • экономического развития; • развития отрасли; • ценовые; • транспаренции(прозрачности).	Последствия: • низкий уровень цен; • недогрузка оборудования; • сокращение выручки; • проблемы с ликвидностью.
	Риски конкуренции	Риски • собственной конкурентоспособности; • удовлетворенности клиентов; • маркетинга.	Последствия: • низкая доля рынка; • плохие связи с клиентами; • неудовлетворенность клиентов; • высокие затраты на покупку сырья, оборудования и т.д.; • недогрузка оборудования; • сокращение выручки; • проблемы с ликвидностью.
	Риски работ	Риски • предложения услуг; • охвата; • глубины.	Последствия: • недогрузка мощностей; • недостаточные темпы роста; • большая доля чужих услуг; • высокие гарантийные затраты.
	Риски руководства и организации	Риски • неудачных решений; • плохого стиля руководства; • неблагоприятного разделения труда; • долгого принятия решений.	Последствия: • длительное решение проблем; • плохой климат в коллективе; • высокая текучесть кадров; • плохое качество работ.
	Социальные и экологические	Риски • этические и моральные;	Последствия: • плохая мотивация сотрудников;

		ские риски	<ul style="list-style-type: none"> • источников опасности для экологии. 	<ul style="list-style-type: none"> • потеря имиджа; • экологический ущерб; • затраты на восстановление окружающей среды.
Оперативные риски	Общие оперативные риски предприятия	Финансовые риски	Риски <ul style="list-style-type: none"> • финансовой структуры; • структуры затрат; • низкой рентабельности; • маленького денежного потока; • изменения кредитных ставок; • риски финансовых рынков. 	Последствия: <ul style="list-style-type: none"> • высокие процентные ставки. • проблемы с ликвидностью из-за высоких постоянных затрат. • низкая рентабельность.
		Риски персонала	Риски <ul style="list-style-type: none"> • квалификации работников; • наличия персонала; • лояльности; • неблагоприятных условий труда; • отсутствия соответствующего вознаграждения. 	Последствия: <ul style="list-style-type: none"> • неправильная структура персонала. • низкая мотивация работников. • высокая текучесть кадров. • плохое качество продукции.
		Прочие риски процесса обслуживания	Риски <ul style="list-style-type: none"> • бюджета; • инвестиционные; • маркетинга; • обработки информации и документирования; • правовые; • знаний и инновационных возможностей. 	Последствия: <ul style="list-style-type: none"> • недогрузка мощностей. • низкое качество работ. • потеря конкурентоспособности.
	Проектные риски	Риски процесса производства	Риски <ul style="list-style-type: none"> • правовые; • нарушения сроков; • финансовые; • технические; • управленческие; • окружающей среды. 	Последствия: <ul style="list-style-type: none"> • низкая прибыль от проекта. • проблемы с ликвидностью. • низкое качество работ.

Для управления рисками строительного предприятия требуется целостная количественная система, охватывающая все организационные уровни предприятия.

Покажем особенности организационного управления рисками на больших и средних строительных предприятиях.

Введение задач управления рисками в существующую организацию предприятия основывается на инструментальной теории организации. Инструментальный подход рассматривает организацию как средство эффективного ведения производства. Организация определя-