

УДК 796.075
М 19

Рецензенты:

профессор, заслуженный работник физической культуры
Российской Федерации
А. М. Максименко

профессор, заслуженный работник физической культуры
Российской Федерации
Е. Ю. Розен

Малинин А. Б.

М 19 Менеджмент деятельности спортивных школ : учебное пособие /
А. Б. Малинин, В. А. Малинин. – М. : Физическая культура,
2008. – 240 с.
ISBN 978-5-9746-0099-9

В учебном пособии раскрываются основные вопросы организации работы спортивных школ на современном этапе развития отечественного спорта, охарактеризованы различные стороны менеджмента в спортивных школах. Пособие предназначено для студентов и аспирантов образовательных учреждений физической культуры и спорта.

УДК 796.075

ISBN 978-5-9746-0099-9

© Издательство «Физическая культура», 2008
© А. Б. Малинин, В. А. Малинин, 2008

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
Глава I. Управление деятельностью спортивных школ	6
1.1. История развития спортивных школ в России.	6
1.2. Цели, задачи и основные закономерности функционирования и развития системы спортивных школ.....	21
1.3. Организационная структура управления спортивными школами и порядок их открытия, аттестации и аккредитации.	28
1.4. Комплектование и деятельность спортивных школ.	36
1.5. Руководство спортивной школы. Обязанности и права учащихся. Медицинский контроль.	43
1.6. Механизм управления работой спортивных школ; процесс управления.....	48
Глава II. Планирование работы в спортивной школе	51
2.1. Основные положения, регламентирующие планирование и организацию учебно-тренировочного и воспитательного процесса в спортивной школе.	51
2.2. Планирование работы в спортивной школе.	53
2.3. Разработка годового плана работы спортивной школы.	63
2.4. Планирование деятельности тренера и администрации школы.....	71
Глава III. Организация работы педагогического коллектива спортивной школы.....	76
3.1. Должностные обязанности работников спортивных школ.....	76
3.2. Профессиональные требования к руководителям, тренерам-преподавателям спортивной школы.....	100
3.3. Организация личного труда работников школы.	108

3.4. Управление деловым поведением, стиль руководства.....	116
3.5. Создание педагогического коллектива и педагогическая этика.	122
3.6. Бригадный метод работы тренеров.....	130
3.7. Система педагогического контроля.....	138
Глава IV. Делопроизводство в спортивной школе	153
4.1. Документация и делопроизводство в спортивной школе.	153
4.2. Организация учета и отчетности.....	162
4.3. Методика анализа учетных данных.....	164
Глава V. Методика оценки эффективности работы спортивных школ.....	167
Глава VI. Некоторые вопросы финансового менеджмента в спортивных школах.....	174
6.1. Нормативы финансирования.	174
6.2. Дополнительные источники финансирования.	177
6.3. Бюджет спортивной школы.	179
6.4. Финансово-хозяйственная деятельность.....	187
6.5. Состав имущественно-материальных ценностей и порядок их учета и хранения.	195
6.6. Порядок проведения инвентаризации.	197
6.7. Порядок списания имущественно-материальных ценностей.....	198
6.8. Учебно-спортивная база, штаты, финансирование, юридические права школы.	202
Послесловие	204
Библиографический список.....	229
Приложения.....	232