

А.И. Чуваева, А.С. Пчелинцева, Ю.Д. Алашкевич

**Организация предпринимательской
деятельности:
бизнес-план, его структура и содержание**

Учебное пособие



Красноярск

2014

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный технологический
университет»

Лесосибирский филиал

А.И. Чуваева, А.С. Пчелинцева, Ю.Д. Алашкевич

Организация предпринимательской деятельности: бизнес-план, его структура и содержание

Утверждено редакционно-издательским советом СибГТУ в качестве
учебного пособия к выполнению курсового проекта для студентов
специальности 080502.65 «Экономика и управление на предприятиях
целлюлозно- бумажной и деревообрабатывающей промышленности» по
направлению 080100.62 «Экономика» очной, заочной и очно-заочной
форм обучения

Красноярск

2014

УДК: 347.191 (470+571)

ББК 65.290-2

Организация предпринимательской деятельности: бизнес-план, его структура и содержание: учебное пособие к выполнению курсового проекта для студентов специальности 080502.65 «Экономика и управление на предприятиях целлюлозно - бумажной и деревообрабатывающей промышленности» по направлению 080100.62 «Экономика» очной, заочной и очно-заочной форм обучения. А.И. Чуваева, А.С. Пчелинцева, Ю.Д. Алашкевич – Красноярск: СибГТУ, 2014.- 92 с.

В учебное пособие включены материалы для изучения основных теоретических аспектов составления бизнес-плана, которые будут способствовать закреплению развитию практических навыков в его разработке, приведены примеры бизнес-плана, получившие субсидирование по краевым программам поддержки и имевшие практические внедрение.

Рецензенты: Ю.В. Слесарев, первый заместитель генерального директора ОАО «Лесосибирский ЛДК 1»;
Е.В. Мельникова, доцент (научно-методический совет СибГТУ).

© Чуваева А.И.,

А.С. Пчелинцева,

Ю.Д. Алашкевич, 2014

© ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный
технологический университет»,
Лесосибирский филиал, 2014

Содержание

Введение.....	4
1 Порядок выполнения и защиты курсового проекта	6
2 Теоретические и методические основы разработки бизнес -плана	8
2.1. Составление резюме.....	11
2.2 Основные задачи раздела «Анализ положения дел в отрасли».....	13
2.3 Содержание раздела «Оценка конкурентов».....	15
2.4 Содержание раздела «План маркетинга».....	19
2.5 Содержание раздела «Производственный план»	21
2.6 Основные задачи раздела « Организационный план».....	22
2.7 Основные показатели раздела «Финансовый план».....	23
2.8 Назначение раздела «Оценка рисков».....	26
3 Нормативное регулирование при организации бизнеса	30
3.1 Основные отличия индивидуальных предпринимателей и юридических лиц.....	30
3.2 Преимущества регистрации ОАО и ООО.....	35
3.3 Выбор системы налогообложения.....	40
4 Примеры разработанных бизнес-планов, имевших практическое применение.....	49
4.1 Бизнес план по производству изделий из дерева: бондарное ремесло.	49
4.2 Бизнес-план «Распиловка пиловочника: производство пиломатериалов»	63
4.3 Бизнес – план «Организация тира в г. Лесосибирске»	76
Заключение	87
Библиографический список.....	89
Приложение А (обязательное) Перечень ключевых слов.....	92

Введение

Предпринимательство является неотъемлемой частью хозяйственной деятельности руководителей и специалистов предприятий, коммерческих и финансовых организаций. Однако до самого последнего времени эта важнейшая функция управления экономикой очень слабо освещалась не только в российской, но и в зарубежной литературе. Наука стороной обошла этот активный вид человеческой деятельности, отдав его на откуп народному творчеству.

Целью пособия является обеспечение теоретической подготовки студентов в области разработки бизнес-планов разной направленности.

Основные задачи:

- раскрыть сущность и основное назначение бизнес-планов;
- изучить структуру бизнес-планов и определить оптимальную для определенного бизнеса;
- приобрести знания в области маркетинговых исследований;
- освоить навыки расчета эффективности предпринимательской деятельности.

Примеры бизнес-планов (четвертая часть работы) были подобраны таким образом, чтобы каждый проект наглядно демонстрировал отдельные элементы бизнес – плана.

Дисциплина «Организация предпринимательской деятельности» относится к циклу специальных дисциплин, полностью соответствует ГОС ВПО специальности «Экономика и управление на предприятии деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности».

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими компетенциями:

Знать: нормативно-правовую базу, регулирующую финансово-хозяйственную деятельность фирмы (ОК-5, ПК-2); методы экономического анализа (ПК-1, ПК-4); основы построения, расчета и анализа системы показателей, характеризующих предпринимательскую деятельность (ПК-3, ПК-7); современные технические средства и информационные технологии (ПК-10);

уметь: использовать нормативные документы в своей деятельности (ОК-5, ПК-3); проводить анализ финансовой отчетности и использовать полученные результаты в целях обоснования планов и управленческих решений (ОК-8, ПК-7); использовать источники экономической и управленческой информации (ПК-1, ПК-10); рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические показатели (ОК-5, ПК-2, ПК-4);

владеть: современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных (ПК-1, ПК-4); методами и приемами анализа экономических явлений с помощью стандартных теоретических и экономических моделей (ПК-2, ПК-3); обоснования управленческих решений и организации их выполнения (ПК-8, ПК-10).

Сроки и количество изучаемых часов по направлениям

№ п/п	Направление	Экзамен (семестр)	КП (семестр)	Зачетные единицы	Всего по стандарту	Всего подлежит изучению	Лекции	Семинарские / практические	Самостоятельная работа	В т.ч. в интерактивной форме
Б.3.2.4	080100.62 ОФ	7	7	6	216	180	36	54	90	18
Б.3.2.8	080100.62 ЗФ	9	9	6	216	180	10	20	150	6
Б.3.2.8	080100.62 УСК	5	5	6	216	180	18	36	126	11

1 Порядок выполнения и защиты курсового проекта

Курсовой проект представляет собой написание бизнес-плана по созданию виртуального предприятия. Вид деятельности предприятия и основные условия его работы определяет студент, согласовывая с преподавателем.

Объем курсового проекта должен составлять 20-25 страниц машинописного или рукописного текста. Оформление проводится в соответствии с СТП 3.4.204-01 «Стандарт предприятия. Единая система конструкторской документации. Требования к оформлению текстовых документов».

Листы должны быть сброшюрованы и пронумерованы. Обложка оформляется как титульный лист. В тексте необходимо повторять название параграфов или пунктов.

В тексте недопустимо сокращение слов, выражений, терминологических оборотов, названий работ, фамилий авторов, наименований органов и организаций, если такие сокращения не являются общепринятыми. Для защиты курсового проекта готовится презентация и плакат формата А1. Защита проходит в специально отведенное время. На защите студент излагает основные вопросы, отраженные в курсовом проекте, и отвечает на дополнительные вопросы. На защиту курсового проекта отводится 20 - 25 мин, 7-8 минут из которых составляет доклад, остальное время ответы на вопросы. В ходе защиты работы оцениваются следующие критерии:

- актуальность выбранной темы;
- умение кратко отображать суть проекта;
- грамотность представленных расчетов: обеспеченность ресурсами, эффективность проекта;

- умение отстаивать свои позиции.

Примерный перечень тем курсового проекта:

- 1 Бизнес-план производства пиломатериалов
- 2 Бизнес – план производства топливных брикетов
- 3 Бизнес-план производства плетеных корзин
- 4 Бизнес – план производства изделий из дерева ручной работы
- 5 Бизнес –план производства мебели
- 6 Бизнес – план организации мебельного магазина
- 7 Бизнес – план производства сувенирной продукции из дерева
- 8 Бизнес – план производства строганного погонажа
- 9 Бизнес – план организации услуг по сушке пиломатериалов
- 10 Бизнес – план производства дров для населения
- 11 Бизнес – план организации услуг по рубке деревьев
- 12 Бизнес – план производства пиловочника
- 13 Бизнес – план организации школы ремесленников (по дереву)
- 14 Бизнес – план производства деревянных игрушек
- 15 Бизнес – план производства эксклюзивной, экологически - чистой продукции
- 16 Бизнес – план по организации озеленения города
- 17 Бизнес – план строительства домов из оцилиндрованного бруса
- 18 Бизнес – план строительства детских площадок города
- 19 Бизнес – план организации услуг по строительству

Приведенный перечень тем может быть откорректирован преподавателем по желанию студента.