

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
И22

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Авторы:

Ивановская Л. В., Митрофанова Е. А., Свистунов В. М.

Рецензенты:

кафедра управления человеческими ресурсами РЭА им. Г. В. Плеханова, зав. кафедрой засл. деят. науки РФ, д-р экон. наук, проф. **Ю. Г. Одегов**;

Московская академия государственного и муниципального управления, проректор засл. экономист РФ, д-р экон. наук, проф. **А. Ф. Зубкова**.

Под редакцией д-ра экон. наук, проф. **А. Я. Кибанова**.

Ивановская Л. В., Митрофанова Е. А., Свистунов В. М.

И22 Управление персоналом : теория и практика. Организация, нормирование и регламентация труда персонала : учебно-практическое пособие / под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : Проспект, 2013. — 64 с.

ISBN 978-5-392-09733-3

Раскрываются сущность и содержание, функции и элементы организации труда персонала на предприятии, характеризуются научные подходы к организации труда, приводятся методики и примеры организации труда по различным направлениям. Значительное внимание уделено методическим и практическим вопросам нормирования труда: раскрыта сущность нормирования труда; показаны классификация норм и нормативов, классификация затрат рабочего времени; дана характеристика методов исследования затрат рабочего времени и методов нормирования труда; на конкретных примерах продемонстрированы современные методики нормирования труда. Подробно раскрываются методические и практические вопросы организации управленческого труда: рассмотрены технологии индивидуального планирования рабочего времени руководителей и специалистов, охарактеризована техника личной работы руководителя (специалиста), даны рекомендации по организации, планировке и оснащению рабочих мест руководителей и специалистов. Завершается книга рассмотрением теории и практики регламентации труда, приведен пример разработки регламента.

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73

ISBN 978-5-392-09733-3

© Коллектив авторов, 2013
© ООО «Проспект», 2013

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сущность, содержание, функции и элементы организации труда персонала на предприятии.....	3
2. Методика и практика нормирования труда персонала организации	19
3. Организация управленческого труда	35
3.1. Индивидуальное планирование рабочего времени руководителей и специалистов	35
3.2. Техника личной работы руководителя (специалиста)	38
3.3. Организация, планировка и оснащение рабочих мест руководителей и специалистов	41
4. Регламентация труда персонала	45
5. Пример регламента «Рекомендации по разработке политики компании» ...	52