

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

**Официальное издание Международного научно-исследовательского
института проблем управления**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ

Ш.БАТ-ЭРДЭНЕ

Е.ВЕЛИХОВ

С.ЕМЕЛЬЯНОВ

Н.КОЙЧЕВ

А.КУЛЕШОВ

А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной Академии наук Республики Армения;

Академия управления при Президенте Республики Беларусь;

Международная кадровая академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,

доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,

доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,

доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,

кандидат технических наук

Вадим ЯКОБС,

кандидат технических наук

Владимир БОКСЕР,

действительный член Европейской академии естественных наук

Эдуард КОРОТКОВ,

доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,

доктор экономических наук

Никита ПИПКО,

кандидат экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,

доктор экономических наук

Шеф-редактор

Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления» входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

Учредитель

ООО «Международная Медиа Группа» © «Проблемы теории и практики управления»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия

Регистрационное свидетельство: ПИ № ФС 77-22848 от 26 декабря 2005 г.

При использовании и воспроизведении материалов в любой форме разрешение редакции и ссылка на журнал обязательны

Подписка в Российской Федерации: индексы журнала в каталоге «Роспечать»:

для индивидуальных подписчиков 70732, 47106

для организаций 70952, 47107

в Объединенном каталоге «Пресса России» 40772

Для зарубежных подписчиков агентство «МК-ПЕРИОДИКА»

Тел. +7 (495) 681-57-15

Адрес редакции:

101000, Москва, почтамт, а/я 104

Тел.: (495) 166-18-04, 166-19-64

www.uptp.ru

Формат 70x100/16. Объем 8,0 печ.л.

Печать офсетная

Цена в розницу свободная

Отпечатано в ордена Трудового Красного Знамени

Типографии им. Скворцова-Степанова

ФГУП Издательство «Известия»

Управления делами Президента Российской Федерации

Генеральный директор **Э.А. Галумов**

127994, ГСП-4, г. Москва, К-6, Пушкинская пл., д. 5

Контактные телефоны: 694-36-36, 694-30-20,

e-mail: izd.izv@ru.net

Заказ 7410

Подписано в печать 03.09.07

СОДЕРЖАНИЕ N 09/2007

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

Андрей Белоусов

Экономическая стратегия России: переход к управлению долгосрочным развитием.....8

Долгосрочная экономическая стратегия предусматривает преодоление технологического отставания российской экономики и формирование научно-технологического потенциала, адекватного современным тенденциям мирового развития. С этой целью впервые в рамках пакета федеральных целевых программ сформирован весомый блок научно-технологических программ. Успех реализации этих планов базируется на эффективной системе стратегического планирования, включающей формулировку целей и механизмов их достижения.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

Виталий Янов

Теоретические подходы к стратегическому управлению развитием экономики.....15

Разработка и реализация экономической стратегии развития требует немалых затрат времени и ресурсов, а также высокой организационной культуры. В каждом конкретном случае необходимо учитывать множество специфических факторов – от географической, производственно-отраслевой, ресурсно-потенциальной особенностей до организационной структуры и кадрового потенциала управления.

Владимир Булавко

Новая модель экономических отношений Беларуси и России: функциональный подход.....23

Поддержание динамичного развития белорусской экономики возможно посредством качественного изменения направленности внешнеэкономической политики Республики Беларусь и России, которая определяется требованиями мирового рынка. В таких условиях модель взаимоотношений двух стран представляет собой устойчивый цивилизованный и самодостаточный проект.

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ

Елена Разаренова

Особенности повышения эффективности управления на основе активизации института самоактуализации.32

Повышение эффективности управления предприятием зависит от решения двуединой задачи – максимизации прибыли и минимизации издержек. Высокая готовность работника эффективно выполнять свои обязанности коррелирует с высоким уровнем институтов реальности, автономии, самовосприимчивости и когнитивности.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Ольга Шнайдер

Финансовое состояние как индикатор экономического потенциала организации.....39

Современная ситуация требует глубокого исследования сущности такого сложного понятия, как финансовое состояние организации. Анализ необходимо проводить с учетом фактора времени. При этом важную роль должно играть бюджетное планирование.

Екатерина Воронова

Системы управленческого учета: развитие в условиях новых методов управления.....45

Все системы управленческого учета предназначены для улучшения конкурентной позиции компании. Хотя методика, применяемая в них, не способна заменить традиционные методы учета затрат, она может использоваться одновременно с ними для обеспечения руководства своевременной и точной информацией, необходимой для принятия решений.

Ирина Казанцева

Оперативное управление прибылью.....53

Вероятность неполучения краткосрочной прибыли в полном объеме из-за снижения эффективности производства при работе на пределе загрузки мощностей, роста цен на производственные ресурсы, снижения экспортной выручки в связи с падением курса доллара США по отношению к рублю делает методические аспекты оперативного управления прибылью чрезвычайно актуальными для отечественных предприятий.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Алексей Бородулин, Алексей Заложнев, Евгений Шурмов

Методы оценки качества технологий внутрифирменного управления.....58

На предприятиях отсутствует единообразие управленческих технологий – как вертикальных, так и горизонтальных. В результате каждый уровень управления и каждое функциональное подразделение имеют свой «язык», предметную область, управленческие технологии и методики, которые плохо интегрируются с другими подразделениями и не позволяют создать единый эффективно работающий механизм бизнеса.

Роман Царев	Компенсационная модель многоатрибутивного принятия решений при формировании информационных систем управления.....	65
--------------------	---	----

Разработанная автором модель принятия решений по составу информационных систем управления предполагает ранжирование возможных вариантов их формирования в порядке предпочтения. Использование этих сведений в качестве входных данных позволяет избежать увеличения масштаба атрибутов качественного типа.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Лариса Челмакина	Оценка эффективности инвестиционных проектов.....	70
-------------------------	---	----

Основное условие реализации проекта – положительное сальдо на любом шаге расчета. Если на каком-то этапе сальдо реальных денег становится отрицательным, проект в данном виде не может быть осуществлен независимо от значений интегральных показателей эффективности. В то же время показатели эффективности инвестиционной привлекательности проекта имеют высокое значение и в предложенном виде он осуществим на практике.

Константин Батенин	Учет риска при оценке эффективности инвестиционных проектов.....	76
---------------------------	--	----

При планировании инвестиций на предприятиях для учета риска используется подход, основанный на правиле: чем больше риск проекта, тем выше должна быть его эффективность. При использовании для этой цели методов, предусматривающих дисконтирование денежных потоков, ставки дисконта относительно ее безрисковой величины увеличивается.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

Наталья Алексеева	Стандарты общественных услуг в анализе эффективности управления в общественном секторе экономики.....	83
--------------------------	---	----

Суть стандартизации бюджетных услуг состоит в том, чтобы обеспечить социально-технологическую потребность в ресурсах, необходимых для оказания услуг заданных объема и качества. Привязка показателей эффективности управления к нормативам создаст базу для объективного соизмерения уровней достижения целей и задач федеральной политики.

Евгения Лагунова	Стратегическое управление предприятием: внешние и внутренние факторы.....	90
-------------------------	---	----

Практика стратегического менеджмента на российских предприятиях и эвристический подход к стратегическому управлению ими во многом схожи. В этом методе стратегического поведения узнается национальный стиль руководства, связанный с сохранившимися советскими ориентирами на школу обучения.

ПРЕДПРИЯТИЕ

Ольга Нифаева	Концепция реструктуризации предприятия.....	99
----------------------	---	----

Успешное проведение преобразований на предприятии возможно только на основе разработки и документального оформления целостной концепции реструктуризации. Важное условие ее успешного проведения – наличие на предприятии информационной системы в контуре обратной связи «планирование – реализация – контроль», которая призвана обеспечить своевременное получение достоверной информации.

Лариса Исмаилова, Татьяна Гилева

Компетентностно-ориентированный подход к формированию стратегии развития предприятия.....106

Проведенное авторами исследование позволило выявить связь между стратегией как инструментом формирования долгосрочных конкурентных преимуществ предприятия, критическими факторами успеха и сбалансированной системой показателей. Такой подход дает возможность представить стратегию в форме стратегических карт, оценить воздействие нематериальных ресурсов на финансово-экономические результаты деятельности предприятия.

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

Долгосрочное развитие России: реформаторский прагматизм как основа модернизации.....116

Обзор материалов встречи за «круглым столом», на котором был обсужден доклад «О концепции и программе социально-экономического развития России до 2015 г.», подготовленный под эгидой Института экономики РАН. В дискуссии приняли участие представители Государственной Думы и Совета Федерации, министерств и ведомств, ведущие ученые и руководители производственных и общественных организаций страны.

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

Andrei Belousov

Russia's Economic Strategy: Transition to Long-Term Development Management.....8

The long-term economic strategy envisages overcoming technological lagging of Russian economy and forming a scientific-technological potential adequate to modern world development trends. With this goal in view, within the package of target federal programs, for the first time a weighty bloc of scientific-technological programs was formed. The success of these plans is based on an efficient system of strategic planning, which includes formulation of goals and mechanisms of how to achieve them.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

Vitali Yanov

Theoretical Approaches to Economic Development Strategic Management.....15

The design and implementation of economic development strategy requires substantial input of time and resources as well as high organization culture. In every particular case multiple specific factors – beginning with geographical, production and sectoral, resource and potential specificity and ending with organizational structure and management staff potential - have to be considered.

Vladimir Bulavko

A New Pattern of Belarus-Russia Economic Relations: Functional Approach.....23

A dynamic development of Byelorussian economy can be maintained by qualitatively changing the direction of foreign economic policy of the Republic of Belarus and Russia in accordance with requirements of the world market. Under these conditions, a sustainable,

civilized and self-sufficient project is the expression of the pattern of mutual relations of the two countries.

SOCIAL DEVELOPEMNT MANAGEMENT

Elena Razaryonova

The Specificity of Raising Management Efficiency Based on Activating the Institute of Self-Actualization.....32

Growing efficiency of enterprise management depends on solving two integral tasks - maximizing profit and minimizing costs. A worker's high readiness to efficiently comply with his duties correlates with a high-level development of institutes of reality, autonomy, self-perception and cognition.

FINANCIAL MANAGEMENT

Olga Shnaider

Financial Status as Indicator of Organization's Economic Potential.....39

The current situation requires deep insight into the essence of financial status of an organization as a very complicated notion, whereas analysis should be undertaken with the time factoring view; in addition, budgetary planning has to play an important role.

Yekaterina Voronova

Systems of Management Calculations: Development under New Management Methods.....45

All systems of management calculations are aimed at improving the competitive position of a company. Though the methodology applied in these systems is unable to substitute traditional cost calculations methods it can be used in parallel in order to timely supply the leadership with exact information necessary for decision-making.

Irina Kazantseva

Operative Management of Enterprise Profit.....53

The likelihood of not getting short-term profit in full because of lowering production efficiency under maximum use of production facilities, growing prices for production resources, decreasing export proceeds due to falling US dollar-ruble exchange rate – all that makes the methodological aspects of operative profit management highly topical for national enterprises.

INFORMATION TECHNOLOGIES

Alexei Borodulin, Alexei Zalozhnev, Yevgeni Shuremov

Methods to Assess Intra-Firm Management Technology Quality.....58

In enterprises uniform management technologies – both vertical and horizontal – are lacking. As a result, every management level and every functional division has its own 'language', object, management technologies and methods, which hardly correlate with those of other divisions and do not help to create a common efficiently operating business mechanism.

Roman Tsaryov

The Compensation Model of Multi-Attributive Decision-Making in the Process of Information Management Systems Formation.....63

The model designed by the author of decision-making based on the composition of information management systems implies ranking of eventual variants of their formation according to

preference. The use of this information as incoming data allows to avoid growing scale of attributes of qualitative type.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

Larisa Chelmakina
Evaluating the Efficiency of Investment Projects.....69

The main condition of project implementation is a positive balance at every stage of calculations. If the balance of real money becomes negative on a certain stage the project in its given form cannot be implemented irrespective of the value of integral efficiency indicators. At the same time, indicators of investment efficiency of the project are very important, and the project in its proposed form is practically viable.

Konstantin Batenin
Considering Risks when Assessing Investment Projects.....76

In order to consider risks when planning investments in enterprises the following rule is used: the more risky the project the higher should be its efficiency. If methods implying discounting of monetary flows are applied for this aim discount rates – compared to their risk-free value – grow.

MANAGEMENT AND MARKETING

Natalya Alexeeva
The Place of Public Services Standards in Management Efficiency Analysis of the Public Sector of Economy..83

The essence of budgetary services standardization consists in meeting social and technological need in resources necessary to extend services in the amount and quality set, and not in reflecting the social infrastructure existing at the moment. Associating efficiency management indicators with norms lays the fundament to objectively commesurate the levels of attaining tasks and federal policy goals.

Yevgenia Lagunova
Enterprise Strategic Management: External and Internal Factors.....90

The practice of strategic management in Russian enterprises and the heuristic approach to their strategic management have much in common. In this method of strategic behaviour one can recognize the national management style of CEOs linked with still retained Soviet orientations at the teaching school.

ENTERPRISE

Olga Nifaeva
The Concept of Enterprise Restructuring.....99

Successful transformations in an enterprise are only possible if based on design and documentary framing of an integral restructuring concept. A significant condition for its successful implementation is the availability of an information system in the enterprise with ‘planning – implementation – control’ feedback, which is aimed at timely received trustworthy information allowing managers to adequately react at changes surging in the enterprise.

Larisa Ismagilova, Tatyana Gileva
Competence-Oriented Approach to Enterprise Development Strategy Formation.....106

The research made by the authors has helped identify a link between the strategy as lever of forming enterprise long-term competitive advantages, critical success factors and a balanced system of indicators. This approach helps present the strategy in form of strategic maps combining goals of various levels and measures to reach them, offers the chance to evaluate the impact of non-material resources on financial-economic results of enterprise operation.

SCIENTIFIC LIFE

Russia's Long-Term Evolution: Reform Pragmatism as Modernization Basis.....116

A review of statements made during a round-table discussion of the report 'On the Concept and Program of Socio-Economic Development of Russia to 2015' prepared under the aegis of RAS Institute of Economy. Representatives of the State Duma and Federation Council, ministries and departments, leading scholars, heads of production and public organizations of the country took part in the discussion.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ РОССИИ: ПЕРЕХОД К УПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОСРОЧНЫМ РАЗВИТИЕМ

В последние годы России во многом удалось преодолеть тяжелые последствия переходного периода, уйти от издержек глубокой и не во всем однозначной трансформации. Решение ряда важных экономических проблем позволило остановить длительный спад производства. Однако измененная социально-экономическая ситуация поставила перед страной новые важные задачи, в частности задачу поиска путей перехода от стабилизации к развитию.

Об основных направлениях разрабатываемой экономической стратегии, в соответствии с которой предполагается осуществлять дальнейшее развитие российской экономики, в беседе с ответственным секретарем журнала Павлом Шинкаренко размышляет заместитель министра экономического развития и торговли Российской Федерации АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ.

Андрей Рэмович, ясно, что будущая экономическая стратегия призвана способствовать решению многих вопросов, возникших в российской экономике в первом десятилетии XXI века. Какие обстоятельства должны быть учтены в первую очередь при разработке долгосрочного плана действий?

В макроэкономическом аспекте это прежде всего исчерпание возможностей интенсивного развития, быстрый рост капиталоемкости добывающего производства в сырьевой отрасли, дальнейшая дифференциация уровней доходов различных слоев населения и снижение его численности в социальной и демографической сферах. Кроме того, требуются энергичные усилия для преодоления технологического отставания нашей экономики, ее перевод на инновационные рельсы.

Отмечу, что руководство страны видит эти проблемы и акцентирует на них внимание исполнительных структур экономического блока. Свидетельством тому могут служить Послания Президента Федеральному Собранию Российской Федерации, в которых содержатся фундаментальные предложения правительству страны, формирующие технические задания на разработку системы стратегического планирования и стратегического управления национальной экономикой. Стержнем работ при реализации этих поручений должны стать долгосрочный прогноз и - более широко - видение перспектив долгосрочного социально-экономического развития страны.

Для осуществления этой программы Минэкономразвития России в сотрудничестве с другими федеральными экономическими ведомствами к декабрю 2007 г. обязано разработать проект новой редакции закона о прогнозировании и социально-экономическом развитии страны, в том числе сформировать идеологию системы стратегического