

УДК 681.51
ББК 32.966
Ф33

Рецензенты:

кандидат технических наук *С.Н. Большаков*,
директор по развитию ООО «Корпорация развития»;
кандидат технических наук, доцент *П.Б. Каган*, доцент кафедры
информационных систем, технологий и автоматизации в строительстве НИУ МГСУ

Федосеева, Татьяна Александровна.

Ф33 Автоматизированные технологии управления проектами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Т.А. Федосеева, А.О. Рыбакова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, кафедра информационных систем, технологий и автоматизации в строительстве. — Электрон. дан. и прогр. (2,5 Мб). — Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2021. — Режим доступа: <http://lib.mgsu.ru>. — Загл. с титул. экрана.

ISBN 978-5-7264-2924-3 (сетевое)

ISBN 978-5-7264-2925-0 (локальное)

Учебно-методическое пособие иллюстрирует теоретические и практические аспекты управления проектами.

Для обучающихся по направлениям подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, 09.03.02 Информационные системы и технологии.

Учебное электронное издание

© ФГБОУ ВО «НИУ МГСУ», 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел 1. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.....	5
1.1. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Основные задачи на разных стадиях проекта.....	5
Практическая работа 1. Кейс «Тяни или толкай»	8
Практическая работа 2. Кейс «Ускользающее управление»	10
1.2. Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта	12
Практическая работа 3. Кейс «Расширение бизнеса Dell»	18
Практическая работа 4. Кейс «Политика»	20
1.3. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Построение матрицы распределения ответственности в проекте	20
Практическая работа 5. Кейс «Газ и газоснабжение»	24
Практическая работа 6. Кейс «ИТ-проект в страховой компании»	25
1.4. Факторы, влияющие на стоимость проекта. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта	28
Практическая работа 7. Кейс «Белые слоны».....	31
Практическая работа 8. Кейс «Мегапроекты»	32
1.5. Методы и процедуры оценки стоимости и формирования бюджета проекта. Определение календарного плана проекта и его разновидности	34
Практическая работа 9. Кейс «Быстрое прототипирование»	35
Практическая работа 10. Кейс «Результаты и видение»	38
Раздел 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ	39
2.1. Особенности современных форм документооборота. Документация и методы ее формирования при управлении проектами	39
2.2. Современная иерархия программ управления проектами. Возможности программного обеспечения в области управления проектами	39
Практическая работа 11. Разработка графика реализации проекта	41
Библиографический список	46
ПРИЛОЖЕНИЕ	48