

УДК 65  
ББК 658  
Ф91

**Рецензенты:**

*Д. Н. Ермаков* — доктор экономических наук, доктор политических наук, профессор Департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности Института космических технологий Российского университета дружбы народов (РУДН);

*С. Н. Суетин* — кандидат экономических наук, доцент, заместитель декана по научной работе Института международных экономических связей (ИМЭС).

**Фролов, Вадим Петрович.**

**Ф91** Внедрение технологий бережливого производства в управление производством и организацию рабочих мест : монография / В. П. Фролов. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 77 с. : ил.

ISBN 978-5-394-04750-3.

В монографии представлена практика внедрения методов бережливого производства на предприятии автопрома.

Реальные события и результаты, содержащиеся в монографии, могут быть использованы на других предприятиях.

Работа ориентирована на менеджеров-практиков и специалистов в любой области деятельности, которые заинтересованы в повышении эффективности бизнес-процессов. Ее можно использовать в качестве учебного пособия для студентов высших и средних специальных учебных заведений.

ISBN 978-5-394-04750-3

© Фролов В. П., 2021

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	4
<b>ГЛАВА 1. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА</b> .....	6
1.1. Общая характеристика деятельности организации .....	6
1.2. Обоснование необходимости внедрения технологий бережливого производства .....	8
<b>ГЛАВА 2. РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРОЕКТА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ</b> .....	11
2.1. Обзор инструментов и опыта использования технологий бережливого производства .....	11
2.2. Организационно-кадровые задачи подготовки и поддержки проекта .....	24
2.3. Разработка разделов проекта внедрения бережливого производства в управление производством и организацию рабочих мест .....	32
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b> .....	60
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b> .....	62
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ:</b>	
<i>Приложение 1.</i> Инструкция по оформлению и использованию карточек канбан .....	63
<i>Приложение 2.</i> План практических мероприятий по внедрению метода SMED (быстрая переналадка) .....	68
<i>Приложение 3.</i> План практических мероприятий по внедрению метода 5S .....	72