

Федеральное агентство по образованию  
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
«Тюменский государственный нефтегазовый университет»

Л. В. Важенина

# **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА**

*Допущено УМО по образованию в области производственного  
менеджмента в качестве учебного пособия  
для студентов высших учебных заведений, обучающихся  
по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии  
транспорта»*

Тюмень  
ТюмГНГУ  
2010

УДК [656:622.691.4](075.8)  
ББК 65.37-80я 73  
В 129

Рецензенты:

кандидат экономических наук А. И. Плясунов  
доктор технических наук, профессор В. Р. Цибульский

**Важенина, Л. В.**

В 129      Организация производства на предприятиях трубопроводного транспорта [Текст] : учебное пособие / Л. В. Важенина. – Тюмень : ТюмГНГУ, 2010. – 304 с.  
ISBN 978-5-9961-0248-8

В учебном издании излагаются теоретические, методические и практические аспекты организации производства на предприятиях трубопроводного транспорта. Настоящая книга принадлежит к числу немногих учебников, которые вобрали в себя позитивный отечественный опыт на предприятиях транспортировки газа, нефти и нефтепродуктов и передовые зарубежные наработки в сфере организации производства.

Пособие предназначено для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии» (трубопроводный транспорт) в качестве учебного пособия по курсу «Организация производства на предприятиях отрасли», для студентов экономических специальностей, аспирантов, научных работников, практиков, занятых на предприятиях трубопроводного транспорта.

УДК [656:622.691.4](075.8)  
ББК 65.37-80я 73

ISBN 978-5-9961-0248-8

© Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Тюменский государственный нефтегазовый университет», 2010

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	6
<b>1. Организация производства как система научных знаний .....</b>	<b>8</b>
1.1. Определение понятия «организация производства» .....	8
1.2. Организация производства как самостоятельная область знаний .....	9
1.3. Закономерности организации производства на предприятии .....	10
1.4. Производственные системы: понятие и виды .....	13
1.5. Предприятие как производственная система .....	15
<b>2. Организация производственного процесса .....</b>	<b>19</b>
2.1. Понятие и содержание производственного процесса на предприятиях трубопроводного транспорта .....	19
2.2. Состав, длительность и классификация производственных процессов .....	26
2.3. Особенности производственных процессов на трубопроводном транспорте .....	28
2.4. Совершенствование организации производственных процессов .....	29
2.5. Производственная структура предприятия .....	33
2.6. Методы организации производственных процессов .....	44
2.7. Типы производства и их технико-экономическая характеристика .....	44
<b>3. Формы организации производства .....</b>	<b>50</b>
3.1. Централизация и концентрация производства на предприятии ...	50
3.2. Диверсификация производства .....	60
3.3. Специализация и кооперирование производства .....	62
3.4. Комбинирование производства на предприятии .....	67
<b>4. Организация подготовки производства .....</b>	<b>69</b>
4.1. Основы организации подготовки производства .....	69
4.2. Научно-исследовательская подготовка производства .....	71
4.3. Технологическая подготовка производства .....	74
4.4. Опытнo-конструкторская подготовка производства.....	76
4.5. Материальная подготовка производства .....	77
4.6. Организация работ по строительству нефтепровода .....	78
<b>5. Научная организация труда на предприятии .....</b>	<b>86</b>
5.1. Основы организации труда .....	86
5.2. Организация рабочих мест .....	87
5.3. Улучшение условий труда .....	88
5.4. Нормирование труда .....	91
5.5. Организация и нормирование труда на магистральных трубопроводах .....	99

<b>6. Организация работ по выполнению плана транспорта газа, нефти и нефтепродуктов .....</b>	<b>103</b>
6.1. Транспортировка и поставка газа .....	103
6.2. Транспортировка и поставка нефти и нефтепродуктов .....	107
<b>7. Организация вспомогательных и обслуживающих производств .....</b>	<b>110</b>
7.1. Содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятия .....	110
7.2. Система технического обслуживания и ремонта оборудования .....	111
7.3. Содержание программы повышения эффективности обслуживания трубопроводов .....	115
7.4. Организация работ энергетического хозяйства .....	130
7.5. Характеристика основных видов выполнения специальных работ в энергохозяйствах трубопроводного транспорта .....	135
7.6. Совершенствование организации сервисного обслуживания энергообъектов и электрооборудования на газотранспортных предприятиях ОАО «Газпром» .....	151
<b>8. Организация работ по повышению эффективности использования энергоресурсов на предприятиях магистрального транспорта газа .....</b>	<b>168</b>
8.1. Энергосбережение и энергоэффективность на предприятиях магистрального транспорта газа ОАО «Газпром» .....	168
8.2. Существующая оценка эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на предприятии транспорта газа .....	172
8.3. Комплексный подход к оценке эффективности потребления энергоресурсов на предприятиях магистрального транспорта газа ....	181
<b>9. Организация материально-технического обеспечения производства .....</b>	<b>198</b>
9.1. Организация работ по материально-техническому снабжению на предприятиях трубопроводного транспорта .....	198
9.2. Формирование производственных запасов на предприятии .....	205
9.3. Выбор методики определения неснижаемого уровня страхового запаса на предприятии трубопроводного транспорта .....	219
9.4. Определение неснижаемого уровня страхового запаса материалов и запасных частей электрооборудования предприятий транспорта газа .....	225
<b>10. Совершенствование организации производства .....</b>	<b>239</b>
10.1. Организационные резервы развития производства .....	239
10.2. Исследование состояния организации производства .....	240

10.3. Определение общей эффективности организации производства	247
10.4. Порядок определения экономической эффективности совершенствования организации производства .....	251
10.5. Обоснование программы повышения эффективности обслуживания объектов трубопроводного транспорта .....	253
10.5.1. Предложения по реализации программных мер .....	253
10.5.2. Характеристика методических положений по экономической оценке программы совершенствования .....	256
10.5.3 Оценка финансово-экономической эффективности от реализации программных мер .....	258
11. Организационно-экономический словарь терминов .....	263
12. Тесты и практические задания .....	269
Список литературы .....	286
Приложение 1 .....	290
Приложение 2 .....	297
Приложение 3 .....	302
Приложение 4 .....	303

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях мирового финансового кризиса и укрепления рыночных позиций России в выработке и принятии антикризисных решений становится особенно важным совершенствовать экономические методы и средства организации производственных процессов в низовом звене народного хозяйства, а именно на предприятии.

В связи с этим современным специалистам необходимо знать основы организации производства на предприятии, уметь квалифицированно решать вопросы, связанные с организацией производства новых видов продукции, искать и находить пути повышения эффективности работы предприятий, улучшения качества, роста производительности труда.

Необходимые знания будущий специалист получает при изучении учебной дисциплины «Организация производства на предприятиях транспорта», предметом изучения которой являются закономерности организации процессов производства и разработанные на их основе рациональные формы и методы осуществления производственных процессов и их реализации на предприятии.

Курс «Организация производства на предприятиях отрасли» предусмотрен учебным планом специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (трубопроводный транспорт)» и относится в соответствии с государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования к циклу специальных дисциплин.

В учебном издании, с учетом специфики трубопроводного транспорта, рассмотрены вопросы производственно-хозяйственной деятельности предприятий транспорта углеводородного сырья и продукции; основы организации производственного процесса; научной организации и нормирования труда; организации основного и вспомогательного производства, а также организации материально-технического обеспечения производства. Особое внимание уделено организации работ по эффективному использованию топливно-энергетических ресурсов на предприятиях трубопроводного транспорта. Весьма привлекательным является комплексный подход к оценке эффективности использования энергоресурсов на магистральном транспорте газа.

Учебное пособие обобщает накопленный в отечественной научной и учебной литературе материал и практический опыт взаимодействия и работы с предприятиями трубопроводного транспорта по вопросам реструктуризации и реорганизации, а также опыт автора по преподаванию дисциплины «Организация производства на предприятиях транспорта» в Тюменском государственном нефтегазовом университете. Предполагается тесная связь с такими дисциплинами учебного плана, как: «Экономика транспорта», «Экономика предприятия», «Экономическая теория», «Проектирова-

ние и эксплуатация нефтегазопроводов», «Управление инновационными процессами» и т.д.

При подготовке учебного пособия использованы научные, учебные и учебно-методические издания таких отечественных авторов, как А. Д. Бренца, М. В. Макаренко, И. В. Сергеева, О. Г. Туровец, а также отчетные производственные материалы газо- и нефтетранспортных предприятий и др.