

ОПЕК+ долго раскачивается

Картель не стал сокращать добычу на фоне потолка цен на нефть РФ

Альянс ОПЕК+ решил взять паузу и пока не реагировать на введение западной коалицией потолка цен на российскую нефть. На заседании 4 декабря страны ОПЕК+ решили оставить добычные квоты на текущем уровне и собраться на следующую встречу 1 февраля. Большинство аналитиков считают такой шаг оправданным перед лицом огромной неопределенности на рынке: спрос на нефть может сократиться из-за продолжения локдаунов в Китае, однако предложение может упасть еще больше, если часть российской добычи в результате потолка и европейского эмбарго уйдет с рынка.

Страны ОПЕК+ решили пока не сокращать добычные квоты, тем самым не став активно защищать позиции России на фоне вступления в силу с 5 декабря потолка на российскую нефть и европейского нефтяного эмбарго. На заседании 4 декабря министры членов ОПЕК+ подтвердили свое октябрьское решение о сокращении квот на 2 млн баррелей в сутки с ноября, отметив, что квоты на этом уровне планируется сохранить до конца 2023 года. Заседание, в отличие от предыдущих встреч ОПЕК+, проходило в онлайн-формате, что еще накануне заставило многих аналитиков считать, что серьезного обсуждения смены политики альянса не планируется. Вице-премьер РФ Александр Новак, комментируя решение ОПЕК+ для «России 2», заявил, что министры могут в любой момент собраться и «откорректировать ситуацию на рынке, но в текущий момент это не понадобится». Следующая плановая встреча ОПЕК+ пока ожидается 1 февраля.

С 5 декабря ЕС больше не будет покупать морские партии российской нефти, хотя из этого правила есть исключения для Болгарии и в теории для Венгрии. Для российских нефтекомпаний это означает необходимость перенаправить на другие рынки около 1 млн баррелей в сутки нефтяного экспорта. Одновременно с 5 декабря вступит в силу потолок цен на российскую нефть, который страны ЕС, G7 и Австралия официально одобрили 3 декабря. Потолок цен



Судьба российской нефти на мировом рынке пока недостаточно прояснена ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

предполагает, что компаниям указанных стран нельзя оказывать брокерские, шипинговые, страховые и прочие услуги для морской перевозки российской нефти в третьи страны, если только эта нефть не продана по цене ниже потолка. Потолок установлен на уровне \$60 за баррель, но его планируется пересмотреть уже в середине января, при этом западная коалиция намерена устанавливать потолок по меньшей мере на 5% ниже, чем рыночная цена продажи российской нефти по оценке МЭА. Теоретически это означает, что уровень потолка, если он действительно будет влиять на цену российской нефти, должен постоянно уменьшаться.

Россия уже заявила, что не будет соблюдать потолок и, по словам Александра Новака, планирует запретить своим компаниям это

делать. Реализация этого запрета может оказаться затруднительной и потребует четкости формулировок от властей РФ, поскольку в начале декабря, по оценке Platts, стоимость Urals уже опускалась до \$54 за баррель, то есть была ниже потолка. С другой стороны, если российские нефтекомпании действительно потеряют доступ к услугам европейских судоходных и страховых компаний, у них, видимо, не будет достаточно танкеров для того, чтобы перенаправить все объемы европейского экспорта на более отдаленные рынки Азии. В таком случае часть российской нефти уйдет с рынка (Александр Новак 4 декабря прямо указал на такую возможность), что, вероятно, может привести к росту цен.

С другой стороны, зимой потребление топлива в мире обычно снижается. Основным неиз-

вестным фактором остается спрос в Китае, где власти не могут однозначно определиться с тем, продолжать ли жесткую политику по борьбе с коронавирусом, которая приводит к замедлению экономики. Прежде большинство аналитиков ожидали смягчения локдаунов к началу следующего года, но теперь этот прогноз не так очевиден. Некоторые аналитики предположили, что ОПЕК более демонстративно поддержит Россию на фоне введения потолка цен, поскольку данный механизм в перспективе крайне опасен для всего альянса и может отодать контроль над нефтяным рынком от картеля производителей «картелю потребителей». Тем не менее пока реакция ОПЕК остается выжидательной. «Нефть стоит \$87 за баррель, это хорошая цена для всех. Конечно, \$98 было бы еще лучше, но я думаю, что пря-

мо сейчас они считают, что на рынке адекватные цены и он адекватно снабжается, так что нет причины раскачивать лодку», — объясняет логику решения нефтяной аналитик Energy Intelligence Гэри Пич (цитата по Reuters).

Основной вопрос в том, какими именно будут последствия санкций для российского экспорта. Декабрьские партии уже проданы, поэтому первые признаки сокращения отгрузок могут появиться в середине месяца, когда настанет срок продажи январских грузов. «Ключевой фактор — это сколько российской нефти в реальности уйдет с рынка», — констатирует управляющий директор Clearview Energy Partners Жак Руссо. — Если речь пойдет больше чем о 1 млн баррелей в сутки, тогда в мире возникнет нехватка нефти».

Юрий Барсуков

Украинская победа ушла на согласование США и союзники ищут выход из украинского кризиса

Первый замгоссекретаря США Уэнди Шерман начинает турне по Европе, главной темой которого станет дальнейшая стратегия Запада в украинском конфликте. Необходимость мозгового штурма продиктована отсутствием четкого понимания того, какие условия разрешения кризиса могут устроить США и их союзников. Накануне поездки Уэнди Шерман журнал Time назвал главной проблемой необходимость не допустить победы России и при этом не позволить Украине слишком преуспеть, поскольку это обернется для Запада новыми угрозами и рисками. Демонстрируя прежнюю жесткость, союзники посылают сигналы Москве о необходимости договариваться о компромиссе.

Начинающееся в понедельник европейское турне первого замгоссекретаря США Уэнди Шерман по странам Европы продлится до 11 декабря и включает в свою программу посещения шести стран — Великобритании, Италии, Ватикана, Франции, Германии и Чехии. Как сообщила пресс-служба Госдепа США, Уэнди Шерман отправится на переговоры с европейскими коллегами, чтобы «еще сильнее укрепить наши двусторонние отношения, углубить нашу объединенную поддержку Украины, скоординировать наш ответ на неспровоцированную войну Российской Федерации на Украине».

Перед отлетом в Лондон, который станет первым пунктом ее турне, Уэнди Шерман начала европейский переговорный мара-

фон еще в Вашингтоне, встретившись с государственным секретарем Испании по международным делам Анхелес Морено Бау. В кратком заявлении Госдепа, распространенном по итогам беседы, отмечается, что замгоссекретаря высоко оценила гуманитарную и военную помощь Украине со стороны Испании». Кроме того, стороны «подтвердили договоренности по защите прав человека и международного порядка, основанного на правилах, в свете вызовов со стороны России и КНР».

Несмотря на показную решимость не сбавлять обороты в поддержке Киева, последнее проявлением которой стали состоявшиеся на прошлой неделе переговоры президента США Джо Байдена с его французским коллегой Эммануэлем Макроном в Вашингтоне, с реализацией украинской политики Запада далеко не все однозначно. В ходе своего турне Уэнди Шерман предстоит начать неафишируемую перенастройку стратегии США и их союзников по отношению к Украине исходя из тех реалий, которые сложились к концу года как в зоне вооруженного противостояния Москвы и Киева, так и в плане санкционного давления на Россию.

О том, что у Запада на самом деле нет стратегии выхода из украинского кризиса, напоминает статья в журнале Time, вышедшая под заголовком «Путин не должен победить, но и Зеленский не должен выиграть слишком много».

Столоначальная роботизация

Аппарат Белого дома реорганизует проектную работу правительства

Аппарат правительства намерен придать проектной деятельности Белого дома новую форму за счет четкого регламента ролей, функций, полномочий и ответственности ее участников и роботизации наиболее рутинных аспектов работы, включая автоматический мониторинг движения к национальным целям в рамках каждой проектной инициативы и контроль рисков по каждому треку. Создаваемая экосистема и роботизация части рутинных операций в этой деятельности, как предполагается, позволит однозначно выяснить, выполнены ли поставленные цели, выделены ли деньги, достигнуты ли показатели, взвешены ли риски и получены ли эффекты, на которые рассчитывали инициаторы проектов всех уровней. Важным блоком новой системы станет обеспечение обратной связи в проектной среде, что должно позволить быстро пересматривать решения, оказавшиеся неэффективными.

Аппарат правительства намерен полностью заменить положение о проектной деятельности Белого дома — опубликованные на regulation.gov.ru поправки к постановлению №1288 от 31 октября 2018 года (положение о проектной деятельности правительства) де-факто содержат его новую редакцию. Она стала «эволюционным» развитием действующей системы: поправки

существенно меняют модель управления проектной деятельностью правительства, закрепляя на постоянной основе новые и пилотные подходы к упорению процедур, введенные весной 2022 года в режиме «контрсанкционного» ускорения работы правительства (постановление №628 от 9 апреля, см. также „Ъ“ от 13 апреля). Документ, насколько это возможно, жестко фиксирует «табель о рангах проектов» — кто и какого уровня проекты может инициировать, каким целям они должны служить, как управляться и оцениваться и в какой иерархии состоять, а также детально описывает процесс подготовки, обсуждения и применения «единого запроса на изменения» напроектов при сутевой их правке: цель этого изменения — остановка «бесконечного инжиниринга» верхнеуровневых документов вследствие того, что отдельные изменения влияют на связанные с ними. Новая процедура предполагает сначала «комплексную» оценку правок всеми участниками.

«Контрсанкционный» опыт использован для устранения избыточных процедур и согласований и расширения технических полномочий кураторов национальных проектов и проектов рангом ниже — это сокращает время на совещания при их правках, не затрагивающих смысловую часть.

деловые новости

07 **Вагоны получают азиатские подшипники**
Регулятор разрешил их импорт ради простаивающего парка

07 **Белоруссию покроет Tundra**
Алкогольные компании из РФ налаживают выпуск в соседних странах

08 **АО раскрылись квалифицированно**
Непубличные компании расширяют поиск акционеров

08 **«Мир» кодируется**
Новая система платежей станет обязательной для банков

09 **Свежий номер в дефиците**
Ввод в строй гостиниц сократился

10 **Хакеры импортозаместились**
Участились атаки на системы под Linux

10 **Доплатное телевидение**
«Триколор» просит софинансировать выпуск приставок для платного ТВ

Кузбасс взвесил киловатт-часы

Только один регион решил ввести новый расчет тарифов для населения

Как выяснил „Ъ“, Кемеровская область неожиданно стала единственным регионом, перешедшим на новый механизм расчета тарифов на электроэнергию для населения в зависимости от объемов потребления. Власти Иркутской области, которые изначально лоббировали эту меру для борьбы с серым майнингом криптовалюты, в итоге отказались от идеи. По мнению аналитиков, механизм не стал массовым из-за политических рисков и неочевидных экономических преимуществ.

В Кемеровской области с 1 декабря ввели новый расчет тарифа на электроэнергию для населения: теперь цена киловатт-часа там зависит от объема потребления. Базовый объем потребления домохозяйства — 400 кВт•ч в месяц, в пределах которого одноставочный тариф для жителей села и горожан с электроплитами составит 3,01 руб. за 1 кВт•ч, а для горожан с газовыми плитами — 4,31 руб. Тарифы в диапазоне потребления 400–650 кВт•ч вырастут до 4,95 руб. и 7,07 руб. соответственно, а при потреблении свыше 650 кВт•ч — до 6,07 руб. и 8,68 руб. В отопительный сезон для домохозяйств с электроотоплением границы диапазонов выше: базовый — до 1,2 тыс. кВт•ч, средний — до 1,8 тыс. кВт•ч. Льготные категории граждан потребляют по низкому тарифу неограниченный объем электроэнергии.

● В России тарифы на электроэнергию регулируются государством и исторически ниже экономически обоснованного уровня, эти затраты закладываются в стоимость электроэнергии для промышленности (перекрестное субсидирование). В 2021 году объем перекрестного субсидирования — 241 млрд руб. Регионы получили право вводить дифференциацию тарифов на электроэнергию для населения в зависимости от объемов потребления в конце прошлого года (см. „Ъ“ от 22 декабря 2021 года). Изначально введение механизма лоббировали власти Иркутской области, столкнувшиеся с бурным развитием ферм по майнингу криптовалюты, которые покупают электроэнергию по низким тарифам населения. Позднее к Иркутской области присоединилась Хакасия: летом в комиссии по тарифам республики говорили «Интерфаксу», что планируют ввести механизм, хотя губернатор региона решения не принял.

Однако ни в Иркутской области, ни в Хакасии не введена дифференциация тарифов, следует из опубликованных решений местных тарифных органов.