

УДК 005(076.5)
ББК 65.291.21я73
Н13

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

кафедра «Финансы, денежное обращение и кредит»
Дагестанского государственного университета;

В.О. Мосейко,

д-р экон.наук., проф., зав. кафедрой «Менеджмент»
Волгоградского государственного университета;

Т.В. Зак,

канд.экон.наук, доц., декан факультета
«Мировая экономика и управление»

Астраханского государственного университета;

Г.А. Тактаров,

д-р экон. наук, проф., зав. кафедрой
«Экономика бизнеса и финансы»

Астраханского государственного
технического университета

Набиев Р.А.

Н13 Менеджмент. Практикум: учеб. пособие / Р.А. Набиев,
Т.Ф. Локтева, Е.Н. Вахромов. — М.: Финансы и статистика,
2014. — 144 с.: ил.

ISBN 978-5-279-03291-4

Использованы отечественные и зарубежные материалы, разработки и образовательные технологии авторов, накопленные за период преподавания дисциплины «Менеджмент».

В практикум входят вопросы, сквозные практические задания, ситуации, задачи и тесты, позволяющие реализовать теоретические знания по дисциплине в умении принимать компетентные решения в функциональных областях менеджмента. Пособие предназначено для студентов (бакалавров) специальностей «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», преподавателей высшей школы, менеджеров.

УДК 005(076.5)
ББК 65.291.21я73

ISBN 978-5-279-03291-4

© Набиев Р.А., Локтева Т.Ф.,
Вахромов Е.Н., 2011
© Издательство «Финансы
и статистика», 2014

Содержание

Введение	3
Тема 1. Предприятие как объект управления.	
Внутренняя и внешняя среда предприятия	5
1.1. Вопросы	5
1.2. Сквозное практическое задание	6
1.3. Ситуации	7
1.4. Задачи	11
1.5. Тестовые задания	13
Тема 2. Стратегическое планирование	19
2.1. Вопросы	19
2.2. Сквозное практическое задание	20
2.3. Ситуации	21
2.4. Задачи	27
2.5. Тестовые задания	29
Тема 3. Построение организационных структур управления.	
Делегирование полномочий	33
3.1. Вопросы	33
3.2. Сквозное практическое задание	34
3.3. Ситуации	35
3.4. Задачи	40
3.5. Тестовые задания	45
Тема 4. Формирование коммуникаций	49
4.1. Вопросы	49
4.2. Сквозное практическое задание	50
4.3. Ситуации	52
4.4. Тестовые задания	61
Тема 5. Мотивация труда	64
5.1. Вопросы	64
5.2. Сквозное практическое задание	65
5.3. Ситуации	65
5.4. Задачи	72
5.5. Тестовые задания	73

Тема 6. Методы управления. Контроллинг и контроль	77
6.1. Вопросы	77
6.2. Сквозное практическое задание	78
6.3. Ситуации	78
6.4. Задачи	82
6.5. Тестовые задания	83
Тема 7. Принятие и оптимизация управленческих решений	87
7.1. Вопросы	87
7.2. Сквозное практическое задание	87
7.3. Ситуации	88
7.4. Задачи	93
7.5. Тестовые задания	98
Тема 8. Социально-психологические аспекты управления	102
8.1. Вопросы	102
8.2. Сквозное практическое задание	103
8.3. Ситуации	103
8.4. Тестовые задания	109
Тема 9. Лидерство. Власть	113
9.1. Вопросы	113
9.2. Сквозное практическое задание	113
9.3. Ситуации	114
9.4. Тестовые задания	118
Тема 10. Управление конфликтами и изменениями	121
10.1. Вопросы	121
10.2. Сквозное практическое задание	122
10.3. Ситуации	122
10.4. Тестовые задания	127
Тема 11. Инновационный менеджмент	131
11.1. Вопросы	131
11.2. Сквозное практическое задание	133
11.3. Ситуации	133
11.4. Задачи	135
11.5. Тестовые задания	137
Список рекомендуемой литературы	140