



БДМ БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

www.bdm.ru

Александр ТУРБАНОВ

Заглядывать за горизонт
с. 8

Федор ПОСПЕЛОВ

Жизнь не позволяет
расслабиться
с. 34

Владимир ЖЕНОВ

Давайте желать
позитивных перемен
с. 36

Павел ГАГАРИН

Простых лет в обозримом
будущем не предвидится
с. 42

Михаил ГАПОНОВ

Система готова к любому
развитию событий
с. 45

Людмила КОВАЛЕНКО

Не тупик, а перспектива
с. 48

Юлия ВИНЧА

Ветер банковских перемен
с. 79



БУДЕМ МУДРЫМИ, КАК ЗМЕЯ

3-4 марта 2013

Цюрих, Швейцария • ДВЕНАДЦАТАЯ СЕССИЯ

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ШВЕЙЦАРИИ



ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
- Центральный банк РФ
- Федеральная служба по финансовому мониторингу
- Федеральная служба по финансовым рынкам
 - Федеральная налоговая служба
 - Агентство стратегических инициатив
- Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



www.orgkomitet.com

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ СПОНСОР



ГЛАВНЫЙ СПОНСОР



СПОНСОРЫ



Альфа-Банк



ВНЕШПРОМСАНК



BTB24



GAZPROMBANK



GLOBALINVEST



TRUBS

ПАРТНЕРЫ



Аналитический центр



ПРАЙМ

РИА НОВОСТИ

REUTERS



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ХРОНОГРАФ ▶ YACHERON CONSTANTIN



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:

миллениум банк

Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Владимир ЖЕНОВ

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Ассоциации региональных
банков России



Российского союза
промышленников и
предпринимателей



Информационного агентства
Bankir.Ru



Рейтингового агентства
«Эксперт РА»



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

kla@bdm.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Александр ГОРБАЧЕВ

РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Алекс ГРОМОВ

odd-loki@yandex.ru

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ
Иван ВОРОНЦОВ

ivan@bdm.ru

ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ
Людмила БЕККЕР

bls@bdm.ru, ludmilabekker@mail.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

123557, Москва, улица Климашкина, 12,
офис 3

ТЕЛЕФОН

(499) 995-3337 (многоканальный)

ТЕЛЕФОН/ФАКС

(499) 253-2545

РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА

edition@bdm.ru

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5

Тираж 15 000 экз.

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»

Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги:
Роспечать — индекс 79521,
Деловая Пресса — индекс 01402DP;
Интер-Почта — тел. (495) 788-0060;
Книга-Сервис — тел. (495) 680-8987.



Вот и уходит в историю еще один год — в меру беспокойный, наполненный событиями, радостями и неприятностями (куда же без них), потерями и приобретениями. Недаром в нашей традиции — за новогодним столом поднимать первый бокал «за уходящий год», и все мы стараемся проводить его добрыми словами — а как же иначе, ведь это год, прожитый каждым из нас, год нашей жизни...

Да, год оказался непростым — наша страна бурлила пред- и послевыборными митингами, заливало ее паводками и засыпало снегом. С дорожными пробками справиться так и не удалось, как, впрочем, и с долговым кризисом в еврозоне. Но вроде обошлось без каких-то вселенских катастроф, что уже радует, — хотя часть наиболее впечатлительных граждан все же запасается солью и спичками к 21 декабря. Все же остальные готовятся к Новому году, закупают подарки — и строят планы на 2013-й.

Кстати, о планах и планировании. В конце года мне довелось побывать на нескольких зарубежных форумах, где иностранцы — и с трибуны, и в частных беседах — с уважением отмечали такую способность россиян, как умение планировать. Воистину нет пророков в своем отечестве: мы-то все вспоминаем обидные анекдоты про Госплан. А между тем на это умение сейчас в мире спрос. Причем не только на привычные бизнес-планы отдельных компаний, а на планирование стратегическое, способное учитывать возможности, потребности и тенденции. Оказалось, что «невидимая рука рынка» не очень умеет управлять процессами развития и то и дело заводит экономику в кризисные тупики.

Так что на будущий год хочу пожелать всем нам вспомнить это самое умение строить планы — разумные, реальные, выполнимые, но такие, чтобы в них была еще и мечта. Потому что когда мечта уходит, жизнь становится пресной и малоосмысленной.

...Свои ответы на вопросы нашей анкеты председатель совета директоров Новосибирского Муниципального банка Владимир ЖЕНОВ озаглавил так: «Давайте желать позитивных перемен». Это и есть — мечта, для воплощения которой все мы вместе и каждый в отдельности можем сделать очень многое.

С наступающим Новым годом, дорогие друзья! И — до новых встреч в 2013-м!

Людмила КОВАЛЕНКО



8

Александр ТУРБАНОВ
Генеральный директор
ГК «Агентство по страхованию
вкладов»

Заглядывать за горизонт

Не следует забывать, что кризисы являются неотъемлемым атрибутом рыночной экономики, и быть готовым к ним нужно всегда. Но сейчас фундаментальных причин для возникновения в обозримой перспективе масштабного кризиса в российской банковской системе не просматривается.



36

Владимир ЖЕНОВ
Председатель совета директоров
ОАО «Новосибирский
Муниципальный банк»

Давайте желать позитивных перемен

Я не исключаю возможности новой волны, но уверен, что российскую банковскую систему она накроет меньше. Ключевые показатели говорят о том, что сегодня она чувствует себя вполне уверенно, банки извлекли уроки из кризиса 2008–2009 годов.



42

Павел ГАГАРИН
Председатель совета директоров
аудиторско-консалтинговой
группы «Градиент Альфа»

Простых лет в обозримом будущем не предвидится

Что ж, все понимают, что простых годов в обозримом будущем не предвидится, и нужно быть готовым к тому, что 2013 год не станет исключением. Кризис продолжается и еще преподнесет сюрпризы.

Позиция

- 6 Доска почета
- 8 Александр ТУРБАНОВ
Заглядывать за горизонт

События и комментарии

- 12 События года
- 14 События месяца
- 16 Наталия ТРУШИНА
Новая заря финансовой отрасли
- 21 Миллениум Банк: первое десятилетие
- 22 Николай КРОТОВ
Хроники Геракла
- 24 Александр ГОРБАЧЕВ
Мегарегулятор подступает
- 25 Подарок к Новому году
- 26 Жизненно необходимый капитал
- 28 Ян АРТ
2013: валютное отрезвление

Итоги и прогнозы

- 30 Анкета БДМ
Итоги и прогнозы

Без границ

- 48 Людмила КОВАЛЕНКО
Не тупик, а перспектива
- 49 Владимир ЯКУНИН
Цель — развитие континента
- 50 Михаил БАЙДАКОВ
Требуется поле деятельности
- 52 Юрий ГРОМЫКО
Переход к практике
- 53 Сергей ГЛАЗЬБЕВ
Прецедент мирного выхода из кризиса
- 54 Ланфранко СЕНН
Стратегия глобального масштаба
- 56 Людмила КОВАЛЕНКО
Веронский форум стал Евразийским
- 60 Людмила КОВАЛЕНКО
Праздники и будни Монако

Анализ

- 64** Банки московского региона
в октябре 2012 года
- 68** Рынок вкладов: как самочувствие?
- 70** Марина МУСИЕЦ
Факторинг: время зарабатывать
- 74** Антон КАРТУЕСОВ
Быстрые деньги для МСБ
- 79** Юлия ВИНЧА
Ветер банковских перемен
- 82** Дарья ШУРЫГИНА
Рынок труда в банковской сфере
- 85** Сообщает «Эксперт РА»

Информационные технологии

- 94** Корпоративная хроника
- 96** Сети, соединяющие людей

Досье

- 98** Из последних документов Банка России
- 106** Нарушение и наказание
- 108** Новости ГК «АСВ»
- 110** Содержание журнала «Банки и деловой мир»
за 2012 год

Качество жизни

- 116** Мила УШАКОВА
И из змеи делают лекарство...
- 118** Феликс КОРОБОВ
Дать публике счастье
- 122** Юрий СЕРГЕЙ
Что дарят банкирам?
- 126** Монетное созвездие
- 132** Афиша

Post Scriptum

- 136** Виталий КОВАЛЕНКО
О древнеримском синдроме, хаосе
и глобальном проекте

48

Людмила КОВАЛЕНКО
Главный редактор БДМ

Не тупик, а перспектива

Доведенное до абсурда разделение труда постепенно обескровило европейскую экономику: одно за другим производства выводились в страны с дешевой рабочей силой, а когда оглянулись, выяснилось, что работы для квалифицированных кадров не осталось.



79

Юлия ВИНЧА
Руководитель департамента
«Финанс» кадрового
центра «ЮНИТИ»

Ветер банковских перемен

Со стороны кажется, будто специалисты в банковской сфере не так сильно подвержены кадровым ротациям, как работники в других областях. На самом деле у финансистов все совсем не так стабильно, как им хотелось бы: на перемещения их с одной позиции на другую влияет множество факторов.

98

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в октябре 2012 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация банков
- Новые адреса
- Нарушение и наказание