

# ИННОВАЦИОННЫЙ ОФИС

Представительство компании Philips в Москве (см. стр...).



СЛУЖБА КАДРОВ И ПЕРСОНАЛ 2/2013

ИНДЕКС: 82542 СЛУЖБА КАДРОВ И ПЕРСОНАЛ №2 2013, 1-128

## СЛУЖБА КАДРОВ И ПЕРСОНАЛ

Тем, кто работает с людьми

2/2013



С Днём  
Защитника  
Отечества!



Журнал для работников  
кадровых служб,  
руководителей всех уровней

# В 50 ЖИЗНЬ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ!

В России ни Конституция, гарантирующая гражданам равные права, ни статья 64 Трудового кодекса РФ, запрещающая необоснованные отказы при приеме на работу, препятствием для отказов не являются.

О проблемах трудоустройства в предпенсионном возрасте читайте в интервью с президентом кадрового холдинга «Профиль» Владимиром Александровичем Царьковым на стр. 3.



© Анна Мартынова / Фотобанк Лори



© Анна Мартынова / Фотобанк Лори



© Дмитрий Лемешко / Фотобанк Лори



## С УЛЫБКОЙ

\*\*\*

Мужик на рынке продает попугаев. Подходит женщина и спрашивает:

- Скажите, сколько стоит вон тот в углу, зелененький?
- 500
- Почему так дорого?
- Он разговаривает на английском, французском, испанском и переводит с русского на немецкий.
- А-а-а . . . А вон тот синенький?
- 800
- Ой, а почему он дороже?
- Он умеет говорить на тех же языках, что и первый, но еще и пишет стихи на иврите и поет на суахили.
- Да-а . . . Ну а вон тот, побольше, красный, в углу?
- 1. 500
- Ничего себе! Но на каких же тогда языках он говорит?
- Вообще-то он молчит, но те двое называют его боссом . . .

\*\*\*

Девушку, претендующую на место секретаря директора фирмы, спрашивают:

- А вы владеете французским и испанскими языками?
- Свободно!
- А эсперанто?
- Еще лучше! — я прожила в этой стране шесть лет.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЗАНЯТОСТЬ И ТРУДОУСТРОЙСТВО

- 3. **В. ЦАРЬКОВ.** В 50 жизнь только начинается!
- 10. **Т. БАЕВА.** До Сочи и обратно

### ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 13. **Е. БОРИСОВА.** Дьявол кроется в мелочах
- 17. **Е. ИСЛАМГАЛИЕВА, А. КИОСОВА.** Как распределить премии
- 21. **Е. ШЕСТАКОВА.** Документальное оформление ротации
- 26. **О. ПАНИЧКИНА.** Соцпакет: дань моде или налоговое бремя?
- 29. «Женские квоты» в топ-менеджменте
- 31. Пробный день в компании – соглашаться или нет?
- 33. **М. РЫБАКОВ.** Круги качества – «дешево и сердито»

### Я РУКОВОДИТЕЛЬ

- 37. **ДЭВИД ЙЕСФОРД.** Лидер нового типа

### ГОССЛУЖАЩИЕ

- 41. **Н. ШУВАЛОВА.** Коррупция – изъян нравственности

### ПРАКТИЧЕСКАЯ ПСИХОЛОГИЯ

- 46. **Е. КРЮКОВА.** «Золотой парашют»
- 51. **М. КИСЕЛЕВА.** Прислушайтесь к своим эмоциям
- 54. **М. СИПАТОВА.** Успех в карьере – одиночество в личной жизни?

### УЧЕБА И ПОДГОТОВКА

- 58. **Г. САРТАН.** Современные тенденции в развитии и обучении персонала
- 61. **Е. ШЕСТАКОВА.** Какое и где получить бизнес-образование?

### РЕДАКЦИЯ И РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Александр Горбатов**  
шеф-редактор

**Николай Соляник**  
заместитель  
шеф-редактора

**Ирина Каратеева**  
обозреватель

**Максим Топилин**  
министр труда и социальной  
защиты

**Алла Бедненко**  
директор по персоналу  
розничной сети «Эконика»,  
кандидат психологических  
наук

**Елена Борисова**  
генеральный директор  
ООО «Ю-Консалт»,  
С.-Петербург

**Татьяна Кузьмина**  
директор департамента  
по персоналу ГК  
АвтоСпецЦентр, кандидат  
экономических наук

**Виктория Петрова**  
директор по персоналу  
Объединенной компании  
РУСАЛ

**Михаил Ларин**  
директор ВНИИДАД

**Виктор Травин**  
директор Школы кадро-  
вого менеджмента АНХ  
при Правительстве РФ

**Александр Турчинов**  
проректор РАГС  
при Президенте РФ, доктор  
социологических наук,  
профессор

**Валерий Щегорцов**  
президент Академии  
социально-технологических  
наук, доктор философских  
наук, профессор