

УДК 65.011  
ББК 65.290  
К84

Переводчик Е. Дервянко  
Редактор И. Зубкова

### Круз К.

К84 Сильные лидеры нарушают правила: Нестандартные принципы управления командой и бизнесом / Кевин Круз ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2020. — 262 с.

ISBN 978-5-9614-1596-4

Лидеры, которые не боятся несоответствия шаблонным представлениям о руководителях, добиваются гораздо большего, чем те, кто ограничен рамками паттернов.

Кевин Круз, признанный эксперт в области лидерства, основываясь на собственном 30-летнем опыте создания и развития компаний, результатах исследований и более чем на 200 интервью гостей своего подкаста LEADx Leadership, уверен: не стоит опасаться быть более открытым, дружелюбным и даже уязвимым. Надо лишь знать, как и когда следует проявлять свои человеческие качества.

Автор рассказывает о современных подходах к лидерству, полезных навыках и принципах, которые помогут вам стать настоящим сильным руководителем, способным сплотить и увлечь за собой команду ради достижения больших целей.

Главная задача этой книги — научить вас, как быть и начальником, с которым хотят работать все, и результативным сотрудником, которого мечтает иметь в своей команде любой гендиректор. И всё это без надрыва, стрессов и бесконечного сидения в офисе. В книге много практических советов о том, как эффективно взаимодействовать с сотрудниками, правильно организовывать свое время, избегать распространенных ошибок и укреплять авторитет.

УДК 65.011  
ББК 65.290

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

- © by Kevin Kruse, 2019  
This translation published by arrangement with Rodale Books, an imprint of the Crown Publishing Group, a division of Penguin Random House LLC and with Synopsis Literary Agency.
- © Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2020

ISBN 978-5-9614-1596-4 (рус.)  
ISBN 978-1-63565-216-1 (англ.)

# СОДЕРЖАНИЕ

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Предисловие</b> .....                                    | 7   |
| <b>Введение</b> .....                                       | 11  |
| <b>1.</b> Закройте открытую дверь.....                      | 15  |
| <b>2.</b> Отключите смартфон.....                           | 39  |
| <b>3.</b> Откажитесь от регламентов и правил.....           | 59  |
| <b>4.</b> Располагайте к себе, не стараясь понравиться..... | 89  |
| <b>5.</b> Руководите с любовью .....                        | 105 |
| <b>6.</b> Заполните календарь.....                          | 127 |
| <b>7.</b> Выделяйте любимчиков.....                         | 149 |
| <b>8.</b> Ничего не утаивайте (даже суммы зарплат).....     | 171 |
| <b>9.</b> Показывайте свои слабые стороны .....             | 199 |
| <b>10.</b> Лидерство — не вопрос выбора .....               | 221 |
| <b>Заключение</b> .....                                     | 235 |
| <b>Ресурсы</b> .....                                        | 239 |
| <b>О LEADX</b> .....                                        | 241 |
| <b>Благодарности</b> .....                                  | 243 |
| <b>Источники цитат</b> .....                                | 247 |