

Н.Г. НИЗОВКИНА

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Рекомендовано Учебно-методическим объединением вузов
России по образованию в области экономики в качестве
учебного пособия для студентов высших учебных заведений,
обучающихся по направлению «Экономика»,
профиль «Экономика предприятия и организации»

НОВОСИБИРСК
2011

ББК 65.291.92-21я73+65.052.236.33я.73
Н 616

Рецензенты:

Н.Л. Казначеева – д-р экон. наук, профессор,
зав. кафедрой экономической теории
Сибирского государственного университета
телекоммуникаций и информатики

Т.С. Новикова – д-р экон. наук, профессор Новосибирского
государственного университета

Низовкина Н.Г.

Н 616 Управление затратами предприятия (организации) : учеб. пособие / Н.Г. Низовкина. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2011. – 183 с.

ISBN 978-5-7782-1793-5

Учебное пособие предназначено для студентов дневной формы, обучающихся по направлению 080100.62 «Экономика» (профиль 9 «Экономика предприятия и организации»), относится к вариативной части профессионального цикла БЗ для направления подготовки бакалавра. В работе собраны материалы, накопленные в данной области знаний, для оптимизации и снижения затрат предприятия (организации). Подробно даны основные отличия расходов, затрат, платежей предприятия, даны различные виды себестоимости, методы учета затрат и калькулирования, содержание и состав косвенных затрат предприятия, сущность бюджетирования, современные системы управления затратами предприятия.

ББК 65.291.92-21я73+65.052.236.33я.73

ISBN 978-5-7782-1793-5

© Низовкина Н.Г., 2011

© Новосибирский государственный
технический университет, 2011

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Глава 1. СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ, ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ ЗАТРАТ И ИХ ПОВЕДЕНИЕ.....	8
1.1. Содержание управления затратами	8
1.2. Классификация основных категорий текущих затрат.....	11
1.3. Категории затрат для задач расчета себестоимости произведенной продукции и оценки стоимости запасов	16
1.4. Категории затрат для задач принятия решений, планирования, контроля и регулирования.....	25
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	36
Глава 2. ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЕ РАСЧЕТЫ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ.....	39
2.1. Основные модели внутрихозяйственных расчетов	39
2.2. Основы бюджетирования на предприятии	47
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	62
Глава 3. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕТОДОВ КАЛЬКУЛЯЦИИ И РАСЧЕТА ЗАТРАТ	64
3.1. Содержание и задачи расчета затрат производства	64
3.2. Рассмотрение различных подходов к формированию систем учета затрат на предприятии	76
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	84
Глава 4. БУХГАЛТЕРСКИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	86
4.1. Калькулирование полной и производственной себестоимости	86
4.2. Показанный метод учета затрат и калькулирования	88
4.3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования	90
4.4. Попередельный метод учета затрат и калькулирования.....	94
4.5. Учет затрат по методу <i>ABC</i>	96
4.6. Учет затрат по системе «стандарт-кост».....	98
4.7. Система нормативного метода учета затрат	100

4.8. Учет затрат по системе «директ-костинг»	102
4.9. Учет затрат по системе «точно вовремя»	107
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	113
Глава 5. СИСТЕМА УЧЕТА ПОЛНЫХ ЗАТРАТ «ПЭМИ»	117
5.1. Система учета затрат и результатов предприятия по периодам их возникновения	117
5.2. Учет по элементам затрат	119
5.3. Учет по местам возникновения затрат	122
5.4. Учет затрат по их источникам.....	131
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	136
Глава 6. ЧАСТИЧНЫЙ УЧЕТ ЗАТРАТ	138
6.1. Система прямого учета	138
6.2. Система учета покрытия постоянных издержек.....	142
6.3. Система учета относительных прямых затрат Рибеля.....	146
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	151
Глава 7. СИСТЕМЫ РАСЧЕТА ПЛАНОВЫХ ЗАТРАТ	153
7.1. Планирование затрат на основе деления их на постоянные и переменные	153
7.2. Планирование затрат с учетом деления их на прямые и косвенные	163
Контрольные вопросы и тесты для самоподготовки.....	169
ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ	171
ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ (ЗАЧЕТУ)	174
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	176
ГЛОССАРИЙ.....	179