

СПРАВОЧНИК ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ

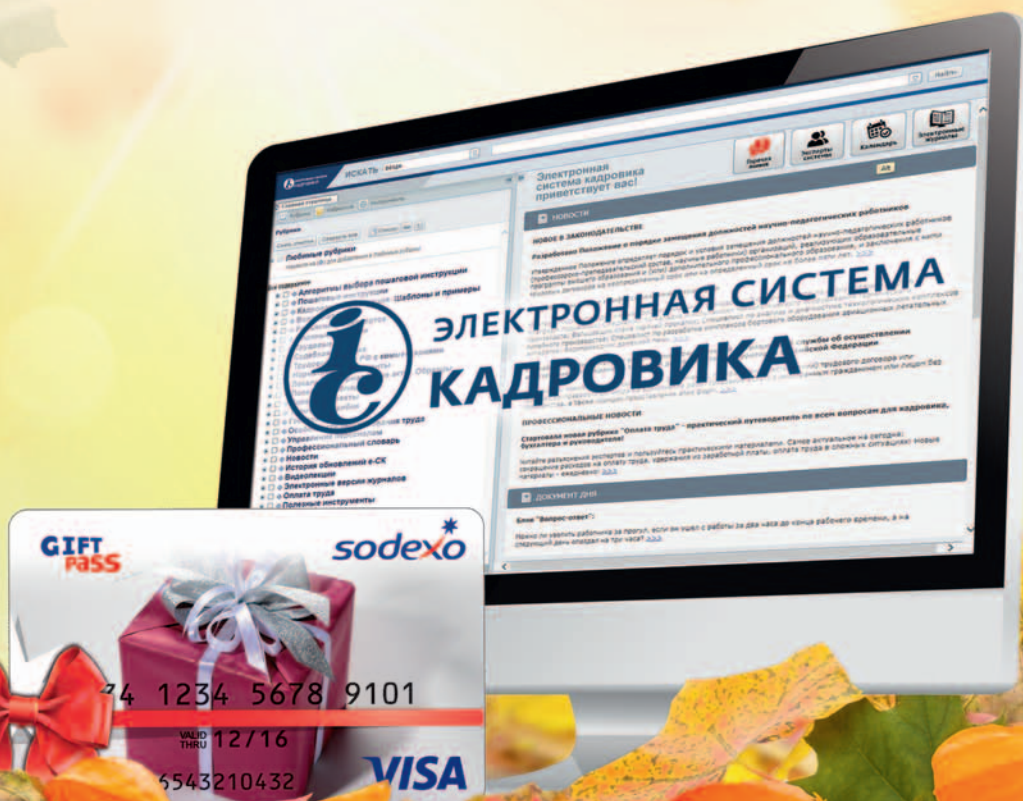
ЖУРНАЛ РОССИЙСКОЙ
HR-ПРАКТИКИ

№ 10'15



КОРПОРАТИВНАЯ
КУЛЬТУРА:
ПОСТРОЕНИЕ
СИСТЕМЫ

Сделайте профессиональный выбор и получите подарок



Купите Электронную систему кадровика и получите подарок –
карту Visa Gift Pass* на покупку в любом магазине, где принимается карта Visa

* Предложение действительно при приобретении Электронной системы кадровика до 31 декабря 2015 г.
Номинал карты составляет 5% от стоимости выбранного тарифа. Карты Gift Pass действуют на всей территории РФ.

Реклама

Подробнее об акции по тел.: 8 (495) 937-9082
или на сайте <http://new.proflit.ru/eSKvisa>

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Ольга Бодрова – канд. экон. наук, руководитель программы «Управление человеческими ресурсами» MBA, Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС»

Наталья Володина – директор по персоналу, Otto Group Russia

Екатерина Горохова – вице-президент, генеральный директор, компания Kelly Services

Светлана Иванова – бизнес-консультант, руководитель Лаборатории управленческих технологий

Руслан Ильясов – член совета директоров, ОАО «АК БАРС» БАНК, генеральный директор «ТД “Золё”»

Ольга Кныш – директор по персоналу, «Оракл СНГ»

Татьяна Лобанова – канд. психол. наук, доцент кафедры управления человеческими ресурсами НИУ-ВШЭ, сертифицированный консультант по управлению ISMCI

Мария Мартынова – генеральный директор, компания «Кадры в порядке»

Галина Погодина – директор по персоналу, ООО «Юнилин»

Лидия Потапова – канд. юрид. наук, главный редактор журнала «Справочник кадровика»

Сергей Ряковский – канд. техн. наук, доцент, советник заместителя генерального директора по работе с персоналом, компания «Сухой»

Эва Селга – глава департамента по управлению человеческими ресурсами Parex Group, президент Латвийской ассоциации по управлению персоналом

Екатерина Успенская – директор по управлению персоналом, руководитель службы человеческих ресурсов, ФК «УРАЛСИБ»

Валерий Чемяков – канд. психол. наук, генеральный директор компании «Лучшие кадры»

Оксана Чехова – экс-директор по персоналу, компания Computershare

Дорогие читатели!

Не знаю как для вас, а для меня осень – всегда начало нового этапа, сезон перемен, время запуска новых идей. В нынешнем октябре редакция «Справочника по управлению персоналом» дарит вам особый подарок – **НОВЫЙ ФОРМАТ ЛЮБИМОГО ВАМИ ЖУРНАЛА**.

Постоянные читатели ценят наше издание за практический подход, подробные, даже пошаговые, описания этапов внедрения различных HR-технологий в реальных компаниях, за эксклюзивные интервью с лидерами HR-сферы. Обновленный журнал ~~не оставит от этого камня на камне~~ продолжит радовать практиков описанием интересных проектов, обеспечив читателей более доступной и наглядной, а потому еще более полезной навигацией по изданию, что в суете буден представляется весьма важным. По такому принципу построены как уже знакомые вам рубрики, так и новые, которые появятся в журнале начиная с этого номера.

Сегодня мы презентуем рубрику «**КАДРОВАЯ ЭКСПЕРТИЗА**», где собраны наиболее интересные и актуальные материалы по трудовому праву и кадровому делопроизводству. Рубрика «**PROпост**» поможет вам узнать мнение коллег по поводу того или иного события, как говорится, по свежим следам, а рубрика «**РАБОЧИЕ СИТУАЦИИ**» – своего рода технология в картинках, позволяющая оперативно получить емкую информацию по отдельным HR-аспектам...

Словом, все материалы нашего нового старого журнала – для вас, коллеги, HR-профессионалы, специалисты, созидающие успешные стратегии в области управления персоналом, сопутствующие тем вызовам, которые стоят перед компаниями. Переверните страницу, начните читать и помните: мы всегда рядом с вами в ваших больших и малых начинаниях и готовы поддерживать вас в этом непростом деле.

*Удачных
вам
проектов!*



Оксана Лобанова,
главный редактор
olobanova@mcf.ru



8 Частное мнение



62 Профессия HR



42 Оценка персонала

Справочник
по управлению
персоналом



№ 10 октябрь

Иллюстрация
© belchoposk/Фотобанк Фотодженика



facebook.com/PROpersonal
vk.com/pro_personal
odnoklassniki.ru/propersonalru
twitter.com/pro_personal

Тема номера

Корпоративная культура: построение системы

- 8 HR-тренды
Изменение корпоративной культуры –
большие перемены в бизнесе
- 14 Частное мнение
Стратегия – это мода,
корпоративная культура – стиль
Руслан Ильясов
- 20 Инструкции по применению
Корпоративная культура –
инструмент управления компанией
Александр Крымов
- 28 Культура личностного роста: новые
подходы к развитию персонала
Екатерина Батоврина
- 33 «Мой поэт» на Балтийском заводе
Татьяна Паклинская

Проверено на практике

- 36 Мотивация персонала
Изменение системы премирования
в условиях реорганизации
Светлана Комарова

- 42 **Оценка персонала**
Анализ HR-рисков: методика Human Capital Review
Ольга Шестакова
- 52 **Рабочие ситуации**
Высвобождение персонала с помощью аутплейсмента
Светлана Мальцева
- 58 **Обзор рынка труда**
Тенденции рынка труда: обзор зарплат в фармотрасли
Тимур Омельченко



См. в дополнительных материалах
на портале www.pro-personal.ru

Лучшие практики

HR-мастерская

- 62 **Профессия HR**
HR-аналитика для T&D: управление качеством обучения
- 67 **Мастер-класс**
Бизнес-подход или материнская забота: как дружба с HR-менеджером может помочь получить привилегии
Елена Закаблукца
- 73 **Технологии**
Системы оплаты труда: библиотека технологий
Ирена Бетанова
- 80 **HR года – 2015**
Лучшее решение задания № 3

Кадровая экспертиза

- 84 **Правовой аспект**
«Порционная» работа, или Делим рабочий день на части
Елена Орлова
- 88 **Кадровый ответ**
Кадровый вопрос? Кадровый ответ!
На вопросы отвечает эксперт журнала «Справочник кадровика»
Екатерина Гнеушева

HR-менеджмент за рубежом

- 90 **Импорт идей**
Правовое регулирование налогообложения физических лиц в ЮАР
Ольга Леонова

ТАКЖЕ В НОМЕРЕ:

- 4 PROновости
83 PROпост
13, 32, 66 PROчение

Учредитель и издатель – ЗАО «МЦФЭР»
Генеральный директор – Максим Межанский

Издательский дом «МЦФЭР»

Директор – Валентин Гирихи

Главный редактор – Екатерина Богданова

МЦФЭР Кадры

Главный редактор – Оксана Лобанова,

e-mail: olobanova@mcf.ru

Выпускающий редактор – Виктория Сушили

e-mail: vsushilina@mcf.ru

Эксперт – Светлана Мальцева

Верстка – Юлия Петрушина

Адрес редакции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-9080

www.pro-personal.ru, www.proflit.ru

Для писем: 129164, Москва, а/я 9, e-mail: sup@mcf.ru

Подписные индексы:

«Роспечать» – 80773;

«Почта России» – 99729

«Пресса России» – 43340

Отдел маркетинга

Руководитель – Виктория Салюк,

e-mail: vsaljuk@mcf.ru

Размещение рекламы

Руководитель – Анатолий Беручев,

тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 23-61,

e-mail: aberuchev@mcf.ru

Ведущий менеджер – Елена Романенко,

тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 57-10,

e-mail: eromanenko@mcf.ru

Менеджер – Светлана Кулишина,

тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 23-11,

e-mail: kulishina@mcf.ru

Служба клиентской поддержки

Тел.: 8 (495) 937 90 82, 933-63-22;

факс: 8 (495) 933-52-62; e-mail: pressa@mcf.ru

Претензии по доставке направляйте

по факсу: 8 (495) 933 52-62

Редакция не несет ответственности за содержание
рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Перепечатка материалов, опубликованных
в журнале «Справочник по управлению персоналом»,
допускается только с письменного согласия редакции.

Свидетельство: ПИ № 77 7888 от 27.04.2001.

Выдано Роскомнадзором.

Подписано в печать 02.09.2015.

Дата выхода в свет 18.09.2015.

Формат 84x108 1/16. Бумага мелованная.

Усл. печ. л. 13,44.

Тираж 9000 экз. Изд. № 7344. Зак. № 4503.

Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР», 129090, Москва, ул. Щепкина, д. 25/20.

Отпечатано в АО «Первая Образцовая типография»

Филиал «Чеховский Печатный Двор»

142300, Московская область,

г. Чехов, ул. Полиграфистов, д. 1

тел./факс: 8 (499) 270-73-59, www.chpd.ru

© ЗАО «МЦФЭР», 2015