

УДК 338.45:622.276:005(075.8)
ББК 65.291.21:65.305.143.22я73
К 78

Печатается по решению
редакционно-издательского совета
Северо-Кавказского федерального
университет

Краюшкина М. В.
К 78 **Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами:** учебное пособие. – Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2014. – 124 с.

Пособие разработано в соответствии с требованиями ФГОС ВПО к подготовке выпускника для получения степени «Магистр». Раскрывает основные понятия, сущность, стратегию, порядок, методологию и особенности управления проектами в нефтегазовой отрасли и их применения при разработке и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 131000.68 – Нефтегазовое дело по программам «Эксплуатация газовых и газоконденсатных скважин», «Управление разработкой нефтяных месторождений», «Моделирование природных резервуаров нефти и газа», «Геолого-геофизические методы решения проблем освоения месторождений нефти и газа».

УДК 338.45:622.276:005(075.8)
ББК 65.291.21:65.305.143.22я73

Рецензенты:

д-р эконом. наук, профессор *Ю. Г. Бинатов*
(ФГБОУ ВПО СтГАУ),
д-р эконом. наук, профессор *Г. С. Шелкоплясова*

© ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский
федеральный университет», 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
ГЛАВА 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	
1.1. Понятие, цели, задачи и функции проектов	5
1.2. Управление проектами, его основные характеристики	12
1.3. Методы управления проектами	17
Контрольные вопросы	20
ГЛАВА 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора	
2.1. Важность и необходимость организации управления про- ектами нефтегазовой отрасли	21
2.2. Необходимые условия для управления проектами	22
2.3. Использование систем управления проектами на разных этапах инвестиционного процесса	29
Контрольные вопросы	37
ГЛАВА 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов	
3.1. Переход нефтяной компании к проектному управлению	38
3.2. Принципиальная схема разработки, согласования и утвер- ждения предпроектной и проектной документации	45
Контрольные вопросы	62
ГЛАВА 4. Особенности управления международными проектами	63
4.1. Организационная структура нефтегазовой компании, ори- ентированной на международные проекты	65
4.1.1. «Выделенная» организационная структура	67
4.1.2. Организационная структура «Управление по проектам».	68
4.1.3. Организационная структура «Всеобщее управление проектами»	69
4.1.4. «Двойственная (dual) организационная структура ...	70

4.1.5. «Сложные» организационные структуры	71
4.1.6. Пример структуры компании, ориентированной на международные проекты	73
4.1.7. Временная структура компании	76
4.2. Корпоративные стандарты управления (КСУ)	76
4.3. Организация работ по международным проектам	84
Контрольные вопросы	85

ГЛАВА 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли

5.1. Корпоративная система управления проектами	87
5.2. Организационные формы управления нефтегазовыми про- ектами	95
5.3. Комплексные подходы к проектному и корпоративному управлению	101
5.3.1. Девелопмент в управлении нефтегазовыми проектами ..	101
5.3.2. Инжиниринг в управлении нефтегазовыми проектами ..	105
5.4. Подготовка персонала нефтегазовой компании в обла- сти управления проектами	111
Контрольные вопросы	119
Литература	120