

УДК 338.45:622.276:005(075.8)
ББК 65.291.21:65.305.143.22я73
К 78

Печатается по решению
редакционно-издательского совета
Северо-Кавказского федерального
университет

Краяюшкина М. В.
К 78 **Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами:** учебное пособие. – Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2014. – 124 с.

Пособие разработано в соответствии с требованиями ФГОС ВПО к подготовке выпускника для получения степени «Магистр». Раскрывает основные понятия, сущность, стратегию, порядок, методологию и особенности управления проектами в нефтегазовой отрасли и их применения при разработке и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений.

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 131000.68 – Нефтегазовое дело по программам «Эксплуатация газовых и газоконденсатных скважин», «Управление разработкой нефтяных месторождений», «Моделирование природных резервуаров нефти и газа», «Геолого-геофизические методы решения проблем освоения месторождений нефти и газа».

УДК 338.45:622.276:005(075.8)
ББК 65.291.21:65.305.143.22я73

Рецензенты:

д-р эконом. наук, профессор *Ю. Г. Бинатов*
(ФГБОУ ВПО СтГАУ),
д-р эконом. наук, профессор *Г. С. Шелкоплясова*

© ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский
федеральный университет», 2014

ОГЛАВЛЕНИЕ

| | |
|--|----------|
| Предисловие | 3 |
| ГЛАВА 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами | |
| 1.1. Понятие, цели, задачи и функции проектов | 5 |
| 1.2. Управление проектами, его основные характеристики | 12 |
| 1.3. Методы управления проектами | 17 |
| Контрольные вопросы | 20 |
| ГЛАВА 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора | |
| 2.1. Важность и необходимость организации управления про- ектами нефтегазовой отрасли | 21 |
| 2.2. Необходимые условия для управления проектами | 22 |
| 2.3. Использование систем управления проектами на разных этапах инвестиционного процесса | 29 |
| Контрольные вопросы | 37 |
| ГЛАВА 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов | |
| 3.1. Переход нефтяной компании к проектному управлению | 38 |
| 3.2. Принципиальная схема разработки, согласования и утвер- ждения предпроектной и проектной документации | 45 |
| Контрольные вопросы | 62 |
| ГЛАВА 4. Особенности управления международными проектами | |
| 4.1. Организационная структура нефтегазовой компании, ори- ентированной на международные проекты | 63 |
| 4.1.1. «Выделенная» организационная структура | 65 |
| 4.1.2. Организационная структура «Управление по проектам». | 67 |
| 4.1.3. Организационная структура «Всеобщее управление проектами» | 68 |
| 4.1.4. «Двойственная (dual) организационная структура ... | 69 |
| | 70 |

| | |
|---|----|
| 4.1.5. «Сложные» организационные структуры | 71 |
| 4.1.6. Пример структуры компании, ориентированной на международные проекты | 73 |
| 4.1.7. Временная структура компании | 76 |
| 4.2. Корпоративные стандарты управления (КСУ) | 76 |
| 4.3. Организация работ по международным проектам | 84 |
| Контрольные вопросы | 85 |

ГЛАВА 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли

| | |
|---|-----|
| 5.1. Корпоративная система управления проектами | 87 |
| 5.2. Организационные формы управления нефтегазовыми про- ектами | 95 |
| 5.3. Комплексные подходы к проектному и корпоративному управлению | 101 |
| 5.3.1. Девелопмент в управлении нефтегазовыми проектами .. | 101 |
| 5.3.2. Инжиниринг в управлении нефтегазовыми проектами .. | 105 |
| 5.4. Подготовка персонала нефтегазовой компании в обла- сти управления проектами | 111 |
| Контрольные вопросы | 119 |
| Литература | 120 |