

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

**О.А. Столярова
Ю.В. Решеткина**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ
В ОТРАСЛЯХ АПК**

Пенза 2020

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

**О.А. Столярова
Ю.В. Решеткина**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ
В ОТРАСЛЯХ АПК**

**Практикум
для обучающихся по направлению
подготовки 38.03.02 Менеджмент
(уровень бакалавриата)**

Пенза 2020

УДК 338.43 (075)
ББК 65.9(2) 32 (Я 7)
С 81

Рецензент — канд. экон. наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» О.В. Лаврина.

Столярова, О.А. **Управленческий анализ в отраслях**
С 81 **АПК: практикум** / О.А. Столярова, Ю.В. Решеткина. —
Пенза: РИО ПГАУ, 2020. — 163 с.

Практикум подготовлен в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и рабочей программой учебной практики с целью получения знаний и первичных профессиональных умений и навыков по управленческому анализу в отраслях АПК.

Для обучающихся высших учебных заведений по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

© ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ, 2020
© О.А. Столярова,
Ю.В. Решеткина, 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	3
Тема 1 Содержание управленческого анализа.....	4
Глава 1 Управленческий анализ в сельском хозяйстве ...	12
Тема 2 Земельные ресурсы сельскохозяйственных организаций	12
Тема 3 Анализ объемов производства продукции растениеводства	22
Тема 4 Анализ объемов производства продукции животноводства	28
Глава 2 Управленческий анализ эффективности функционирования и основные направления развития отраслей АПК	34
Тема 5 Анализ эффективности использования средств труда в отраслях АПК	34
Тема 6 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов в отраслях АПК	54
Тема 7 Анализ конкурентоспособности продукции	71
Тема 8 Анализ рыночных каналов реализации продукции в отраслях АПК	78
Тема 9 Анализ состава и структуры затрат на производство продукции в отраслях АПК	90
Тема 10 Анализ ценовой политики на продукцию отраслей АПК.....	104
Тема 11 Анализ финансовых результатов в отраслях АПК ...	117
Тема 12 Анализ инвестиционной и инновационной деятельности в отраслях АПК.....	132
Литература	158