## Ä

# СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ: ОПЫТ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН В ПРЕОДОЛЕНИИ КРИЗИСА

#### Дорохина Елена Юрьевна,

Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, кандидат экономических наук, доцент.

### Харченко Сергей Григорьевич,

Российская академия государственной службы при Президенте РФ, Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, доктор физ.- мат. наук, профессор

Строительство является одной из основополагающих отраслей народного хозяйства, без развития которой невозможен рост экономики. В странах Западной Европы строительная отрасль долгое время характеризовалась высокими темпами роста и избыточными мощностями, но уже с середины 90-х годов она переживает серьезные структурные сдвиги.

В Германии и Швейцарии деловая активность в строительстве снизилась существенно сильнее, чем в других отраслях. В отличие от интенсивно развивающихся отраслей в строительной индустрии финансовые и человеческие ресурсы расходовались не столько на удовлетворение спроса, сколько на ведение конкурентной борьбы. При этом большинство предприятий оказалось втянутым в чисто ценовую конкуренцию.

На рис. 1 представлена динамика инвестиций в высотное и подземное строительство в Швейцарии за период с 1990 по 2007 годы. Инвестиции разделены на государственные и частные. Их общий объём колебался между 45 и 50 млн. швейцарских франков, причем их доля в валовом внутреннем продукте снизилась с 15 до 11% за это время.

Созданные во многих отраслях и регионах избыточные мощности оказывают серьезное давление на цены. Из-за острой производственной необходимости отдельные предприниматели вынуждены устанавливать цены ниже себестоимости, невзирая на финансовые последствия. Даже серьёзные фирмы не в состоянии вести проекты, обеспечивающие их существование. Строительный рынок все больше превращается в рынок, на котором диктует продавец.

Для клиентов строительной индустрии на передний план выходят общая доходность строительных инвестиций. Их интересуют не только чистые затраты на новое строительство и перестройку, но и последующие затраты жизненного цикла здания или сооружения. В конкурентной борьбе победит тот, кто сможет оптимизировать эти затраты. Таким образом, стратегия системного строительного подрядчика представляется очень перспективной.

# Использованная литература.

- 1. Borner R. Prozessmodell für projekt- und erfolgorientiertes Wissensmanagement zur kontinuierlichen Verbesserung in Bauunternehmen. Zürich: ETH Zürich. 2004.
- 2. Girmscheid G. Wettbewerbsvorteile nutzen Konzepte für Bauunternehmen. Bern: HEP Verlag, 2003.
- 3. Geschäfts- und Finanzberichten der Allreal Holding AG, Batigroup AG, Zschokke Holding AG für die Jahre 2006, 2007, 2008.
- 4. Schmidle Ch. M. Projektbasiertes Prozessmodell für ereignisorientiertes Wissensmanagement in mittleren und grössen Bauunternehmen. Zürich: ETH Zürich. 2004.
- 5. Statistisches Jahrbuch Schweiz 2007. Zürich: Verlag Neue Züricher Zeitung, 2008.
- 6. Verhältniszahlen aus Jahresabschlüssen deutscher Unternehmen 1998 bis 2008. Statistische Sonderveröffentlichung 6. Berlin: Deutsche Bundesbank, 2009.
- 7. www.finam.ru.
- 8. www.gks.ru.

#### Фото авторов.



Дорохина Елена Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент,