

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»**

Н.Ф. Зарук  
О.А. Бурмистрова  
Д.А. Мурзин  
А.В. Носов

**ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ  
И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ  
В ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебно-методическое пособие  
для студентов, обучающихся по специальности  
080105 – Финансы и кредит  
и направлению 080100 – Экономика

Пенза 2012

УДК 336(075)  
ББК 65.291.9 (я7)  
Ф 59

Рецензент – С.Н. Алексеева, кандидат экономических наук, доцент кафедры организации сельскохозяйственного производства ПГСХА

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 20.12.11 г., протокол № 31.

Финансовое планирование и бюджетирование в организации:  
**Ф-59** учебно-методическое пособие / Н.Ф. Зарук, О.А. Бурмистрова, Д.А. Мурзин, А.В. Носов. – Пенза: РИО ПГСХА, 2012. – 182 с.

В учебно-методическом пособии изложены теоретические и практические вопросы организации и технологии проведения финансового планирования и бюджетирования в организациях, содержатся задания с рекомендациями к выполнению и тесты для контроля самостоятельной работы студентов. В пособии даны рекомендации по выполнению контрольной работы студентами заочного отделения, включающие подбор, изучение и обобщение литературы; контрольные вопросы и тесты, советы по оформлению. В целях облегчения выполнения контрольной работы представлен глоссарий основных понятий по изучаемой дисциплине.

Учебно-методическое пособие предназначено для студентов, обучающихся по специальности 080105 «Финансы и кредит» и направлению 080100 «Экономика».

© ФГБОУ ВПО

«Пензенская ГСХА», 2012

© Н.Ф. Зарук, О.А. Бурмистрова,  
Д.А. Мурзин, А.В. Носов, 2012

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
Тема 1 Финансовое планирование в организации.....	6
Тема 2 Бюджетирование как форма оперативного планирования в организации.....	40
Тема 3 Организация процесса бюджетирования на предприятии	47
Тема 4 Содержание и порядок разработки операционного бюджета организации.....	64
Тема 5 Содержание и технология составления финансовых бюджетов.....	85
Тема 6 Бюджетный контроль .....	98
Методические указания к выполнению контрольной работы....	107
Методические рекомендации по проведению деловой игры.....	136
Литература.....	142
Глоссарий.....	144
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	148