

УДК 658.5(07)
М672

Рецензенты:

кафедра учета и информационных технологий в бизнесе Липецкого филиала
ФГБОУ ВО «Финансовый Университет при Правительстве Российской
Федерации»,

Л.Ю. Татаренко, канд. экон. наук, доц. кафедры социологии и управления
ФГБОУ ВО «Липецкий государственный педагогический университет имени
П.П. Семенова-Тян-Шанского»

Митрофанова, О.Н.

М672 Проектирование организаций: учебное пособие / О.Н. Митрофанова. –
Липецк: Изд-во Липецкого государственного технического университета, 2021.
– 123 с. – Текст: непосредственный.

ISBN 978-5-00175-082-6

Учебное пособие «Проектирование организаций» соответствует требованиям ФГОС ВО при подготовке бакалавров направлений «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление».

В учебном пособии представлены подходы к организации как объекту исследования и проектирования, методы организационного проектирования. Рассмотрен процесс организационного проектирования (стадии и этапы разработки организационного проекта). Представлены вопросы проектирования организационной структуры управления предприятием.

Предназначено для бакалавров экономических специальностей, а также для преподавателей и научных работников.

Табл. 7. Ил 20. Библиогр.: 13 назв.

УДК 658.5(07)

Печатается по решению редакционно-издательского совета ЛГТУ

ISBN 978-5-00175-082-6

© ФГБОУ ВО «Липецкий
государственный технический
университет», 2021
© Митрофанова О.Н., 2021

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----|
| Введение | 4 |
| 1. Организация как объект исследования и проектирования..... | 6 |
| 1.1. Понятие «организация» | 6 |
| 1.2. Организационные процессы..... | 8 |
| 1.3. Структура и формы организаций..... | 18 |
| 1.4. Основные модели организации..... | 21 |
| 1.5. Подходы к развитию организаций..... | 26 |
| 2. Сущность и задачи организационного проектирования | 30 |
| 2.1. Организационное проектирование как система научных знаний | 30 |
| 2.2. Основные понятия и положения организационного проектирования..... | 32 |
| 2.3. Основные элементы организации, выступающие объектами организационного проектирования | 38 |
| 2.4. Проектирование новых организаций..... | 41 |
| 3. Основные подходы и методы организационного проектирования..... | 49 |
| 3.1. Методы организационного проектирования | 49 |
| 3.2. Функционально-структурный подход..... | 52 |
| 3.3. Ситуационный подход в проектировании организационных систем | 55 |
| 3.4. Проектирование производственных систем на основе организационных связей..... | 56 |
| 3.5. Использование организационных модулей в проектировании | 58 |
| 3.6. Моделирование в организационном проектировании..... | 59 |
| 4. Процесс организационного проектирования..... | 62 |
| 4.1. Стадии и этапы разработки оргпроекта. Предпроектная подготовка..... | 62 |
| 4.2. Техническое и рабочее проектирование | 66 |
| 4.3. Внедрение организационного проекта..... | 72 |
| 5. Проектирование организационной структуры управления | 74 |
| 5.1. Причины изменения организационной структуры управления предприятием..... | 74 |
| 5.2. Принципы построения организационных структур управления..... | 79 |
| 5.3. Взаимосвязь стратегии и организационной структуры управления..... | 81 |
| 5.4. Содержание и этапы процесса проектирования организационной структуры | 84 |
| 5.5. Методы проектирования структур | 88 |
| 5.6. Определение параметров организационной структуры управления | 94 |
| 5.7. Проектирование организационных и управленческих процедур..... | 106 |
| 6. Оценка эффективности организационного проекта | 109 |
| 6.1. Основные подходы к оценке эффективности организационных проектов..... | 109 |
| 6.2. Перспективные направления развития организации, обеспечивающие повышение эффективности ее функционирования | 114 |
| Заключение..... | 119 |
| Библиографический список..... | 120 |