

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Департамент государственной политики в сфере высшего образования  
Северный (Арктический) федеральный университет  
имени М.В.Ломоносова

**Федеральный университет как центр инновационной,  
технологической и социальной трансформации  
регионов Российской Федерации**

Круглый стол  
«Региональное партнерство – опыт федеральных университетов»  
(Белгород, 13-14 декабря 2017 г.)

Архангельск, 2017

УДК 378(08)  
ББК 74.48Я43  
Ф 32

*Авторы:*

И.А.Баран, О.Д.Бугаенко, Ю.Ю.Дмитриев, С.В.Дубовицкий, У.Ю.Измайлова, А.А.Коршунов, К.К.Кривошапкин, Е.В.Кудряшова, Д.А.Мельник, М.В.Первухин, С.В.Рябченко, С.Э.Сорокин, Е.В.Смольникова, П.В.Сухондяевский, Е.С.Фидря, Б.Ю.Филиппов, С.А.Финашина

*Под общей редакцией Ю.В.Кудряшова*

**Ф 32      Федеральный университет как центр инновационной, технологической и социальной трансформации регионов Российской Федерации: круглый стол (Белгород, 13-14 декабря 2017 г.) / под общ. ред. Ю.В.Кудряшова; Сев. (Арктич.) федер. ун-т. – Архангельск: САФУ, 2017. - 130 с.**  
ISBN 978-5-261-01277-1

Содержатся материалы, демонстрирующие роль федеральных университетов в инновационном развитии субъектов Российской Федерации, федеральных округов и макрорегионов, по результатам опроса, проведенного среди федеральных университетов во время подготовки круглого стола «Региональное партнерство – опыт федеральных университетов» в рамках Межвузовского форума «Опорные университеты – драйверы развития регионов» (13–14 декабря 2017 года в г. Белгороде).

УДК  
378(08)  
ББК  
74.48Я  
43

Коллектив авторов благодарит директора Департамента государственной политики в сфере высшего образования Министерства образования и науки Российской Федерации А.Б.Соболева, заместителя директора департамента Е.Н.Колесникову, начальника отдела Е.В.Шекунова, директора ФГБУ «Интеробразование» А.Н.Кузнецова и заместителя директора ФГБУ «Интеробразование» Д.А.Сумского за помощь в организации круглого стола «Региональное партнерство – опыт федеральных университетов».

Выражаем огромную благодарность за организацию работы и предоставленные материалы: ректору Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта А.П.Клемешеву; и.о. ректора Дальневосточного федерального университета Н.Ю.Анисимову; ректору Казанского (Приволжского) федерального университета И.Р.Гафурову; и.о. ректора Крымского федерального университета имени В.И.Вернадского А.П.Фалалееву; и.о. ректора Сибирского федерального университета В.И.Колмакову; ректору Северо-Кавказского федерального университета А.А.Левитской; ректору Северо-Восточного федерального университета имени М.К.Аммосова Е.И.Михайловой; ректору Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н.Ельцина В.А.Кокшарову; ректору Южного федерального университета М.А.Боровской.

ISBN 978-5-261-01277-1

© Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова, 2017

## Оглавление

<i>Бугаенко О.Д., Кудряшова Е.В.</i> Третья миссия университетов и их роль в развитии регионов	5
Направления трансформации федеральных университетов	11
Основные показатели трансформации федеральных университетов	12
Структурные изменения в университетах в 2016-2017 учебном году, направленные на инновационную, технологическую и социальную трансформацию региона	30
Эффективные механизмы взаимодействия университетов с партнерами, направленные на инновационную, технологическую и социальную трансформацию региона	37
Основные проблемы, возникающие в университетах при взаимодействии с региональными органами исполнительной власти, предприятиями экономики региона, некоммерческими организациями в рамках реализации программ трансформации	39
Предлагаемые изменения в стратегические, законодательные акты субъекта РФ, РФ, которые необходимы для реализации инициативы университет как центр инновационной, технологической и социальной трансформации региона	40
Взаимодействия университетов с регионами:	41
Блок 1. Направление инновационной трансформации региона	43
Блок 2. Направление технологической трансформации региона	46
Блок 3. Направление социальной трансформации региона:	49
Визитные карточки федеральных университетов	53