



**Щеглов
и партнёры**

АДВОКАТСКОЕ БЮРО. МОСКВА

НАША ЦЕЛЬ — РЕШИТЬ ВАШУ ПРОБЛЕМУ ВЫГОДНО И ИЗЯЩНО

В России и за рубежом



Узкая специализация
адвокатов



Партнёрская сеть адвокатов
более чем в 30 странах мира



Корректное лоббирование
интересов доверителя



Выбор оптимального
плана по защите



📍 127083, Москва, ул. 8 Марта, д. 1, стр. 12
(Бизнес-центр «Трио», к. 1, офис 4)
Станция метро «Динамо», «Аэропорт»,
«Петровский парк»

☎ +7 (495) 748 00 32 ✉ info@advokats.ru





«СИНЯЯ» И ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА — КОГДА УБИРАТЬ КАВЫЧКИ?

Думалось: первое, что «порежут» предприятия в своих бюджетах в условиях санкций, так это расходы на экологию, климатическую повестку.

А вот нет. Золотодобывающий «Полус» и производящий алюминий «Русал» добровольно отчитываются об управлении водными ресурсами. Газодобывающий «НОВАТЭК» разрабатывает планы по управлению водными объектами на основе международных стандартов.

Запланированное достижение к 2050 г. климатической нейтральности, нулевых выбросов парниковых газов сегодня под вопросом. Эксперты Business Excellence вместе с мировыми специалистами бьют тревогу. «Практически ни одна компания в мире, добровольно взявшая на себя обязательства по достижению углеродной нейтральности, не сможет достичь поставленной цели, если как минимум не удвоит свой темп снижения выбросов к 2030 г.», — предупреждают наши авторы в главной теме номера «Климат. Цветная экономика».

Зеленые тревоги и действия компаний по их компенсации стали инструментом повышения конкурентоспособности. Журнал совместно с промышленными экологами и юристами из номера в номер ведет зеленые тренинги для бизнеса, открывая наилучшие доступные технологии.

Фокус смещается в сторону «синей» экономики, где разработаны международные и государственные стратегии, но значимая роль принадлежит бизнесу. Встает вопрос об эффективном водном менеджменте и корпоративных практиках в «синей» экономике. Примечательно: если в мире в концепцию «синей» экономики включают моря и океаны, то Россия толкует этот термин широко, распространяя его на реки, озера, водохранилища и даже подземные воды. Получается, наш подход более ответственный. Остается его реализовать.

Главные фигуранты «синей» экономики — рыболовные, транспортные и логистические компании, предприятия по переработке отходов, туристическая индустрия. А с учетом экосистемного подхода — вся промышленность.

Язык — чувствительный организм. И если зеленые технологии, проекты, предприятия скинули с себя условность кавычек, то «синяя» экономика менее адаптирована в языке и хозяйственной практике, и кавычки свидетельствуют об остаточной образности этого словосочетания.

А что дальше: «желтая» экономика пустынь? «коричневая» — плодородных земель? «черная» — подземных недр? Так и до «красной» экономики Марса доберемся. Что там еще у экологов в рукаве?

До встречи.
Наталья Кий

Учредитель
Н.Г. ТОМСОН

Редакция

Главный редактор Н.Б. КИЙ
Заместитель главного редактора ОЛЬГА АНДРЕЕВА
Шеф-редактор АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

Обозреватели:

ОЛЬГА ТЮШЕВСКАЯ, КСЕНИЯ НОЙМАН
Переводчик МАРИЯ ТАТИЩЕВА
Редактор ТАТЬЯНА КРАСНОВА
Корректор ТАТЬЯНА ЧУБУРКОВА
Дизайн-макет АЛЕКСАНДР ГАНЖЕНКО
Ведущий дизайнер НАТАЛЬЯ ЗУЕВА

Издатель

ООО «РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО»
Генеральный директор СВЕТЛАНА АНТОНОВА
Директор по развитию бизнеса АЛЕКСЕЙ АНИСКИН
Главный редактор издательства ТАТЬЯНА КИСЕЛЕВА

Отдел маркетинга и PR

Начальник отдела рекламы АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ
market@mirq.ru
Менеджеры:

ГАЛИНА СМИРНОВА, ВЛАДИСЛАВ АГАДЖАНОВ
Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)

Отдел продаж (подписка)

Начальник отдела продаж ОЛЬГА АБРАМОВА
Менеджер:
СВЕТЛАНА ЧЕРЕМУХИНА
Тел.: +7 (495) 258 8436
E-mail: podpiska@mirq.ru

Адрес издателя и редакции

115280, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4, 15-й этаж, пом. 1, комн. 8–13
Тел.: +7 (495) 771 6652
E-mail: bex@mirq.ru

Телефон для предложений: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)
Интернет-магазин: www.ria-stk.ru

Фото на 1-ой обложке, в рубриках «Персона» и «Дело» МАКСИМ ЛЕВИН
Используемые изображения: www.iStock.com, www.depositphotos.com

ИЗДАТЕЛЬСТВО «РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО» И ЖУРНАЛ BUSINESS EXCELLENCE —
ЛАУРЕАТЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНКУРСОВ



Национальное агентство
развития квалификаций



ria-stk.ru/ds

Станьте нашим автором!

Присылайте свои статьи на адрес avtor@mirq.ru

Дата выхода в свет 11.04.24. Формат 72x104/16.
Бумага мелованная матовая. Печать офсетная. Печ. л. 5,0.
Тираж 25970 экз. Аудитория номера — 91000 человек.
Заказ №345508. Цена свободная.

Журнал зарегистрирован Министерством РФ по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций в 2003 г.,
свидетельство ПИ №77-14600 от 31 января 2003 г.,
перерегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи и массовых
коммуникаций в 2013 г., свидетельство о регистрации
ПИ № ФС 77-55914 от 07 ноября 2013 г.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар».

Адрес: 107023, Москва, ул. Электровзводская, д. 20.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных
материалов. Любое использование материалов номера
возможно только с письменного разрешения редакции.
© ООО «РИА «Стандарты и качество», 2024

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ



ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ
МОСКВА



Indian Register Quality Systems



Редакционный совет

НАТАЛИЯ ТОМСОН

председатель совета директоров
ООО «РИА «Стандарты и качество»,
член правления
Всероссийской организации качества
(председатель редсовета)

ГЕННАДИЙ ВОРОНИН

президент
Всероссийской организации качества

АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

директор по развитию бизнеса,
член совета директоров
ООО «РИА «Стандарты и качество»,
исполнительный директор
Всероссийской организации качества

ТАТЬЯНА КИСЕЛЕВА

главный редактор ООО «РИА «Стандарты и качество»

ГРЕГОРИ ВАТСОН

глава компании
Business Excellence Solutions
(США — Финляндия)

ВАДИМ ЛАПИДУС

председатель совета директоров ГК «Приоритет»,
профессор

НАТАЛЬЯ САМОУКИНА

канд. психол. наук, доцент,
генеральный директор
ООО «Школа тренинга Натальи Самоукиной»

АНДРЕЙ МИЛЕХИН

президент холдинга «Ромир»

ДМИТРИЙ ЯРЦЕВ

генеральный директор
TÜV AUSTRIA Standards & Compliance,
делегат ISO/TC 176

ЮРИЙ САМОЙЛОВ

представитель японского института
PPORF Development Institute Inc. в России и СНГ,
Член Правления Всероссийской организации качества



АИСМК – ПУТЬ К КАЧЕСТВУ!

АИСМК разработана для решения задач по управлению качеством в соответствии со стандартами, применяемыми в различных отраслях.

Базовые функции АИСМК позволяют решить большинство задач по управлению качеством. Инженерные методы, методологии, тезаурусы, отчеты, аналитика и печатные формы могут быть использованы из коробки либо адаптированы без дополнительной разработки.



АИСМК.УР Управление рекламациями

- создание и обработка рекламаций поставщикам, рекламаций от заказчика и внутренних несоответствий;
- применение метода 8D, диаграммы Исикавы, 5-Почему;
- мониторинг и контроль сроков выполнения и эффективности корректирующих действий;
- портал поставщиков



АИСМК.А Аудит

- планирование и проведение внутренних и внешних аудитов;
- проведение аудитов продукта или аудитов процесса;
- автоматическое составление программы аудитов;
- предустановленные чек-листы для прохождения аудитов соответствия стандартам



АИСМК.УМ Управление мероприятиями

- диаграмма Ганта, проведение процедуры APQP;
- отслеживание всех задач и мероприятий;
- учет затрат на проведение мероприятий;
- контроль соблюдения сроков выполнения мероприятий



АИСМК.ВК Выборочный контроль

- проведение входного и промежуточного контроля;
- организация процесса работы от поручения на контроль до печати бирок;
- автоматическое изменение объема выборки на основе индекса качества;
- ранжирование поставщиков с применением жестких и мягких факторов



АИСМК.СК Статистический контроль

- статистическое управление процессами производства (SPC);
- проведение анализа измерительных систем (MSA);
- автоматическое получение данных со средств измерения



АИСМК.АР Анализ рисков

- проведение анализа видов и последствий отказов (FMEA);
- составление FMEA-конструкции и FMEA-процесса в соответствии с гармонизированным FMEA;
- подготовка печатных версий FMEA-документов;
- использование стандартных или собственных схем оценки



В Реестре
Российского
ПО



Контакты:
г. Ульяновск,
ул. Радицева, д. 143

info@aismk.ru,
+7 (8422) 26-09-27,
www.aismk.ru



Содержание

Главная тема:

КЛИМАТ. ЦВЕТНАЯ ЭКОНОМИКА



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Два кандидата.
Десять профессиональных качеств

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА
Давид Гоготишвили
Роль сертификации усиливается
на фоне введенных санкций и ограничений

Главная тема

24 ЭКОНОМИКА
Светлана Шейнфельд, Елена Лернер
«Синяя» экономика:
вызовы и решения новой парадигмы

34 КАЧЕСТВО
Екатерина Гордеева, Войцех Галински
Качество углеродной компенсации:
бизнес и экология

40 ВЛАСТЬ И БИЗНЕС
Экологическая модернизация

Excellence in tools

46 ДЕЛО
Ирина Антонова, Павел Кипарисов
Миссия... выполнима!

Спецпроект

54 ЗЕЛЕННЫЕ ПРОЕКТЫ
Зеленые проекты: возможности для развития,
повышения конкурентоспособности,
устойчивости бизнеса

55 Арина Волосатова, Ольга Ежова
Инфраструктура внедрения наилучших
доступных технологий

60 Юлия Лялюккая
Загрязнитель платит