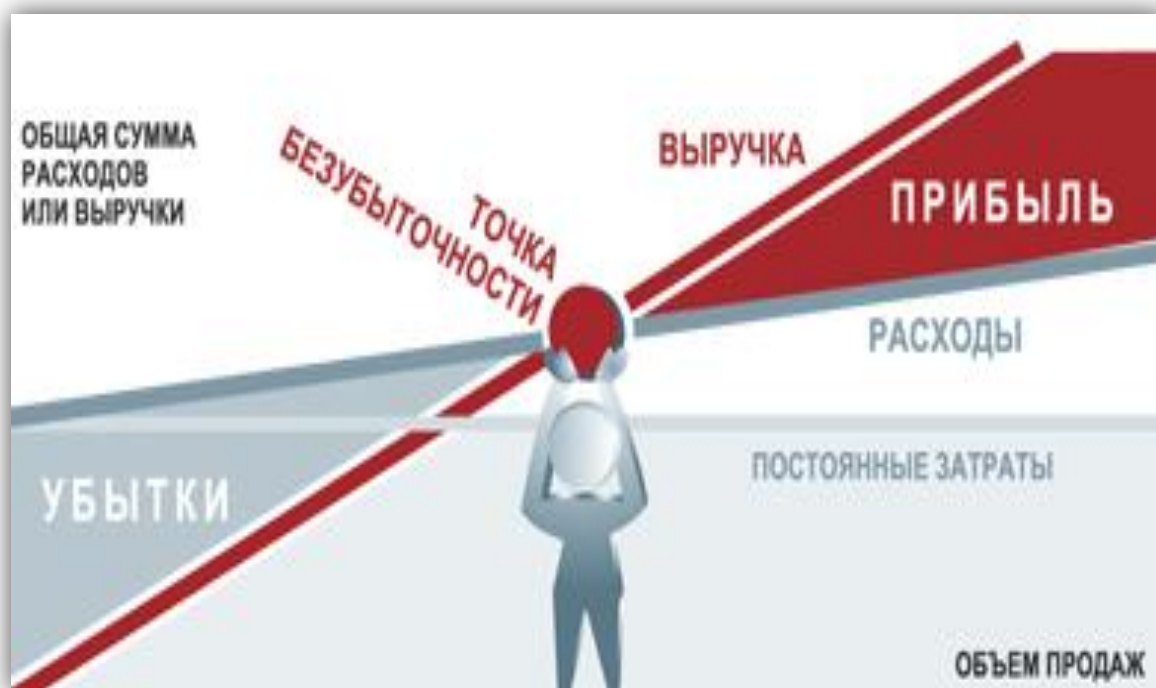


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова

# УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ



Пенза 2017

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**

**ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

**Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»**

**Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова**

# **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

**Учебное пособие  
для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.02 – Менеджмент**

**Пенза 2017**

УДК 657(075)  
ББК 65.214(Я7)  
Б 81

Рецензент-кандидат экон. наук, доцент кафедры «Управление» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ Э.И. Позубенкова

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 14 ноября 2016г., протокол № 6.

**Бондина, Н.Н. Управление затратами: учебное пособие /**  
**Б 81 Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2017. – 229 с.**

В учебном пособии изложены основные положения управления затратами. Раскрыта сущность терминов, необходимых для понимания систем управления затратами; показаны их роль и место в теории и практике современного управления.

Основное внимание уделено проблемам классификации производственных затрат, последовательно раскрываются основные элементы управления затратами: планирование и прогнозирование, учет, анализ и контроль затрат.

Учебное пособие написано в соответствии с рабочей программой дисциплины «Управление затратами» по направлению бакалавриата 38.03.02 – Менеджмент, для студентов и преподавателей экономических вузов и факультетов, а также практических работников. В конце учебного пособия приведены тесты.

© ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, 2017 г.  
© Н.Н. Бондина,  
И.А. Бондин,  
Т.В. Зубкова, 2017 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Глава 1 СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	5
1.1 Сущность управления затратами.....	5
1.2 Функции управления затратами.....	8
1.3 Принципы управления затратами.....	12
Глава 2 КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО.....	16
2.1 Задачи и основные признаки классификации затрат на производство.....	16
2.2 Состав производственных затрат по экономиче- ским элементам.....	26
2.3 Классификация затрат для принятия управленче- ских решений.....	31
Глава 3 ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЗАТРАТ.....	36
3.1 Необходимость планирования и прогнозирования затрат.....	36
3.2 Определение допустимой величины затрат.....	42
3.3 Взаимосвязь инвестиционных, текущих затрат и доходности предприятия.....	45
3.4 Влияние инфляции на выбор и принятие решений	48
Глава 4 УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	50
4.1 Виды запасов на предприятии и их классификация	50
4.2 Учет материально-производственных запасов.....	54
4.3 Оценка материально-производственных запасов..	62
4.4 Влияние управления запасами на затраты пред- приятия и экономический результат его работы.....	64
Глава 5 УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО.....	67
5.1 Система учета затрат.....	67
5.2 Основы управленческого (производственного) учета.....	71
5.3 Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».....	75

5.4 Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности.....	82
Глава 6 РАСЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ И ОЦЕНКА ЕЕ СЕБЕСТОИМОСТИ.....	92
6.1 Расчет затрат на производство и реализацию продукции.....	92
6.2 Калькулирование себестоимости единицы продукции, работ, услуг.....	96
6.3 Способы и методы калькулирования затрат.....	100
6.4 Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции растениеводства.....	108
6.5 Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции животноводства.....	116
6.6 Трансфертные цены на предприятии.....	129
Глава 7 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА.....	135
7.1 Формирование затрат по сегментам предприятия	135
7.2 Формирование затрат по местам их возникновения	137
7.3 Формирование затрат по центрам ответственности	142
7.4 Бюджетирование затрат.....	146
7.5 Контроль и анализ исполнения бюджетов.....	156
7.6 Факторы, определяющие величину затрат, и стимулирование снижения затрат на производство.....	159
Глава 8 СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ.....	164
8.1 Связь затрат с объемом производства.....	164
8.2 Система «стандарт-кост».....	169
8.3 Контроллинг.....	175
8.4 Общая система управления затратами.....	178
8.5 Новые методы управления затратами в современной мировой практике.....	180
СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ.....	186
ТЕСТ.....	193
ЛИТЕРАТУРА.....	224
СОДЕРЖАНИЕ.....	227