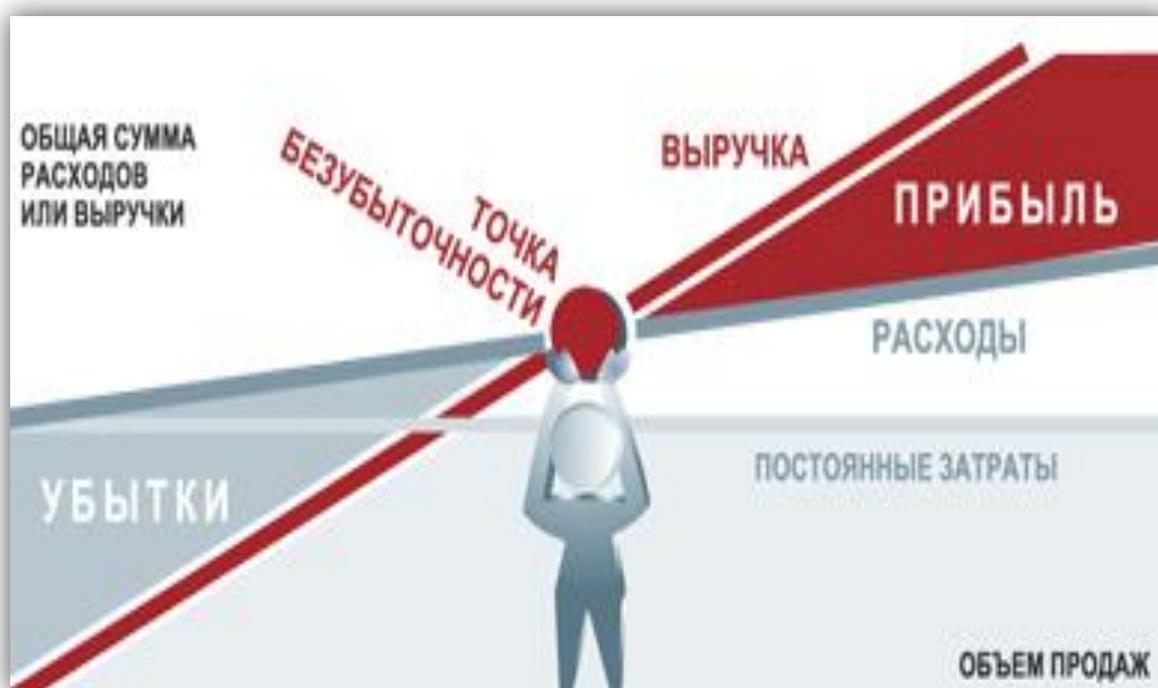


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ



Пенза 2017

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**

**ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

**Кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»**

**Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова**

# **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

**Учебное пособие  
для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.02 – Менеджмент**

**Пенза 2017**

УДК 657(075)  
ББК 65.214(Я7)  
Б 81

Рецензент-кандидат экон. наук, доцент кафедры «Управление» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ Э.И. Позубенкова

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 14 ноября 2016г., протокол № 6.

**Бондина, Н.Н. Управление затратами: учебное пособие /**  
**Б 81 Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2017. – 229 с.**

В учебном пособии изложены основные положения управления затратами. Раскрыта сущность терминов, необходимых для понимания систем управления затратами; показаны их роль и место в теории и практике современного управления.

Основное внимание уделено проблемам классификации производственных затрат, последовательно раскрываются основные элементы управления затратами: планирование и прогнозирование, учет, анализ и контроль затрат.

Учебное пособие написано в соответствии с рабочей программой дисциплины «Управление затратами» по направлению бакалавриата 38.03.02 – Менеджмент, для студентов и преподавателей экономических вузов и факультетов, а также практических работников. В конце учебного пособия приведены тесты.

© ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, 2017 г.  
© Н.Н. Бондина,  
И.А. Бондин,  
Т.В. Зубкова, 2017 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Глава 1 СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	5
1.1 Сущность управления затратами.....	5
1.2 Функции управления затратами.....	8
1.3 Принципы управления затратами.....	12
Глава 2 КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО.....	16
2.1 Задачи и основные признаки классификации затрат на производство.....	16
2.2 Состав производственных затрат по экономиче- ским элементам.....	26
2.3 Классификация затрат для принятия управленче- ских решений.....	31
Глава 3 ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЗАТРАТ.....	36
3.1 Необходимость планирования и прогнозирования затрат.....	36
3.2 Определение допустимой величины затрат.....	42
3.3 Взаимосвязь инвестиционных, текущих затрат и доходности предприятия.....	45
3.4 Влияние инфляции на выбор и принятие решений	48
Глава 4 УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	50
4.1 Виды запасов на предприятии и их классификация	50
4.2 Учет материально-производственных запасов.....	54
4.3 Оценка материально-производственных запасов..	62
4.4 Влияние управления запасами на затраты пред- приятия и экономический результат его работы.....	64
Глава 5 УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО.....	67
5.1 Система учета затрат.....	67
5.2 Основы управленческого (производственного) учета.....	71
5.3 Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».....	75

5.4 Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности.....	82
<b>Глава 6 РАСЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ И ОЦЕНКА ЕЕ СЕБЕСТОИМОСТИ.....</b>	<b>92</b>
6.1 Расчет затрат на производство и реализацию продукции.....	92
6.2 Калькулирование себестоимости единицы продукции, работ, услуг.....	96
6.3 Способы и методы калькулирования затрат.....	100
6.4 Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции растениеводства.....	108
6.5 Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции животноводства.....	116
6.6 Трансфертные цены на предприятии.....	129
<b>Глава 7 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА.....</b>	<b>135</b>
7.1 Формирование затрат по сегментам предприятия	135
7.2 Формирование затрат по местам их возникновения	137
7.3 Формирование затрат по центрам ответственность	142
7.4 Бюджетирование затрат.....	146
7.5 Контроль и анализ исполнения бюджетов.....	156
7.6 Факторы, определяющие величину затрат, и стимулирование снижения затрат на производство.....	159
<b>Глава 8 СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ.....</b>	<b>164</b>
8.1 Связь затрат с объемом производства.....	164
8.2 Система «стандарт-кост».....	169
8.3 Контроллинг.....	175
8.4 Общая система управления затратами.....	178
8.5 Новые методы управления затратами в современной мировой практике.....	180
<b>СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ.....</b>	<b>186</b>
<b>ТЕСТ.....</b>	<b>193</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА.....</b>	<b>224</b>
<b>СОДЕРЖАНИЕ.....</b>	<b>227</b>