

УДК 338.3
ББК 65.29
У67

Издание доступно в электронном виде по адресу
<https://bmstu.press/catalog/item/6738>

Авторы:

Г.Э. Ганина, А.В. Мухин, Ю.А. Островский, А.П. Яковлева

Управление проектами реформирования промышленности :
У67 монография / [Г. Э. Ганина и др.]. — Москва : Издательство
МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020. — 199, [1] с. : ил.

ISBN 978-5-7038-5397-9

Рассмотрены стратегия инновационного развития предприятия, реструктуризация и реорганизация предприятия, особенности технического перевооружения. Проанализированы существующие научные и практические подходы в сфере управления проектами к формированию концептуальных проектных решений. Представлен материал по модернизации и совершенствованию производства, описаны проектные ситуации, которые могут служить справочным материалом для технолога и организатора производства.

Для научных работников, аспирантов, студентов высших технических и экономических учебных заведений, а также для всех, кто интересуется современными проблемами управления проектами реформирования промышленности.

УДК 338.3
ББК 65.29

ISBN 978-5-7038-5397-9

© Оформление. Издательство
МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2020

Оглавление

Предисловие	3
Глава 1. Стратегия инновационного развития предприятия	5
1.1. Структурная классификация задач производства	5
1.2. Концепция теоретического производствостроения	9
1.2.1. Предпосылки создания и развития теоретического производствостроения	10
1.2.2. Морфологическая модель системы принятия эффективных решений в производствостроении ...	15
1.2.3. Рекомендации по использованию морфологической модели системы принятия эффективных решений в производствостроении ...	24
1.3. Прогнозирование комплексных процессов на основе модели трансформации производства	25
1.3.1. Методические подходы к формированию комплексных процессов трансформации производства	28
1.3.2. Использование структурных и функциональных свойств эргатической модели трансформации производства при прогнозировании	30
1.3.3. Отклонения от нормальной трансформации и их устранение	32
1.4. Инновационное гармоничное производство	36
1.4.1. Новые методологические идеи производства	36
1.4.2. Формирование продуцентного образа бестоварного производства	43
1.5. Метаморфозы собственности в инновационном производстве	47
1.5.1. Ресурсная роль человека в традиционных формах собственности	49

1.5.2. Мышление в основе возникновения инновационного производства	51
1.5.3. Совместная (кооперативная) деятельность творческих людей	52
1.6. Построение модели инновационного развития машиностроительного производства	56
1.6.1. Проблемы инновационности в историческом аспекте	57
1.6.2. Теоретическая технология: инновационность и общая закономерность развития производства	59
1.6.3. Принципы и положения построения модели развития инновационного производства	64
1.7. Многогранная роль материального производства в жизни общества	69
1.7.1. Отличительные особенности материального производства	70
1.7.2. Комплексный подход к оценке взаимосвязи материального и духовного производств	73
Выводы к главе 1	77
Глава 2. Реструктуризация и реорганизация предприятия	80
2.1. Методологические основы разработки универсального метода принятия решений в организации производства	80
2.1.1. Предпосылки создания универсального метода принятия решений в организации производства	80
2.1.2. Алгоритмы расчета эффективности при организации производства	94
2.2. Место технологически специализированных предприятий в производстве	95
2.3. Новый подход к организации производства на основе принципов социальной инженерии	102
2.3.1. Взаимосвязь социальной инженерии и производственного строения	103
2.3.2. Задачи производственно-социальной инженерии ...	108
2.4. Классификация задач построения самоорганизующегося бестоварного производства	112
2.5. Проектирование динамичного производства	117

2.5.1. Динамичное производство как объект проектирования	117
2.5.2. Решение задач проектирования динамичного производства на основе принципов продукционно-социальной инженерии	118
2.6. Эргатическая модель трансформации производства ...	121
2.6.1. Методические предпосылки построения эргатической модели трансформации производства	122
2.6.2. Методика построения эргатической модели трансформации производства	123
2.6.3. Исследование эргатической модели трансформации производства	124
2.6.4. Управление процессами жизнедеятельности человека	127
Выводы к главе 2	130
Глава 3. Техническое перевооружение	132
3.1. Научно-методические проблемы реконструкции и технического перевооружения предприятий	132
3.2. Роль автоматизации в развитии жизнедеятельности ...	140
3.2.1. Последствия автоматизации для работающих	141
3.2.2. Феномен творчества в автоматизации	144
3.2.3. Задачи развития творческого потенциала	145
3.2.4. Продолжение автоматизации — создание самоорганизующейся производственной системы	147
3.3. Метод оптимального распределения ресурсов при решении производственных задач в условиях экономической неопределенности	149
3.3.1. Актуальность проблемы	149
3.3.2. Структура сквозного процесса в производстве ...	150
3.3.3. Виды расходуемых материалов в производстве и задачи их оптимального распределения	157
3.4. Функционально-технологический подход к критериям выбора технологического оборудования	161

3.5. Принятие оптимальных технологических решений в условиях экономической неопределенности производства	172
3.5.1. Экономическая неопределенность производства	173
3.5.2. Поиск устойчивой меры оценки производственных затрат в области эндогенных структурно-параметрических факторов	176
3.5.3. Обоснование эквивалентности вариативности действий и производственных затрат	181
Выводы к главе 3	187
Заключение	189
Литература	191